

嘉友国际物流股份有限公司
关于对外投资赞比亚萨卡尼亚口岸和恩多拉至穆富利拉道
路升级改造项目的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 投资标的名称：公司全资子公司中非国际的控股子公司 JASWIN PORTS LIMITED 投资、建设、运营赞比亚萨卡尼亚口岸和恩多拉至穆富利拉道路升级改造项目，特许权期限为 22 年（其中建设期 3 年）。

● 投资金额：本项目投资总额 76,129,229.48 美元，其中公司投资金额为 60,903,383.58 美元。

● 相关风险提示：

1、本次对外投资尚需国家发展和改革委员会、商务部、外汇管理局等政府有关部门的备案或批准，存在一定的不确定性。

2、本次对外投资属于境外投资，可能受政策变化、市场竞争、经营管理等因素影响，项目建设运营及投资收益面临一定的不确定性。

3、项目投资资金来源为公司自有资金和自筹资金（包括但不限于银行贷款、再融资、发行债券等），融资周期较长，且前期投入较大，可能存在资金筹措无法及时到位，进而影响项目建设进度的风险。敬请投资者注意投资风险。

一、对外投资概述

（一）对外投资的基本情况

为进一步拓展赞比亚共和国（简称“赞比亚”）铜钴矿带跨境物流运输通道，嘉友国际物流股份有限公司（简称“公司”）全资子公司中非国际物流投资有限公司（简称“中非国际”）的控股子公司 JASWIN PORTS LIMITED 和赞比亚财政

与国家规划部、公路发展局和商业、贸易与工业部签署《萨卡尼亚口岸、恩多拉至穆富利拉公路以及通往萨卡尼亚边境道路的设计、融资、建设、运营特许权合同》（简称“特许权合同”或“本合同”），约定由 JASWIN PORTS LIMITED 投资、建设、运营赞比亚萨卡尼亚口岸和恩多拉至穆富利拉道路升级改造项目（简称“特许项目”或“本项目”）。本项目投资总额 76,129,229.48 美元，其中公司持有 JASWIN PORTS LIMITED 80% 股权，投资金额为 60,903,383.58 美元，资金来源为公司自有资金和自筹资金。

赞比亚财政与国家规划部、公路发展局和商业、贸易与工业部授予 JASWIN PORTS LIMITED 特许项目的特许权，特许权期限为 22 年（其中建设期 3 年）。

（二）董事会审议情况

2023 年 10 月 16 日，公司第三届董事会第十三次会议审议通过《关于投资萨卡尼亚口岸和恩多拉至穆富利拉道路升级改造项目的议案》，本议案无需提交股东大会审议。

（三）本次签署特许权合同不构成关联交易，亦不构成重大资产重组。

（四）尚需履行程序情况

本次投资特许项目尚需国家发展和改革委员会、商务部、外汇管理局等政府有关部门的备案或批准。

二、投资项目的的基本情况

（一）赞比亚基本情况

赞比亚位于非洲中南部内陆，与安哥拉共和国、刚果民主共和国（简称“刚果（金）”）、坦桑尼亚联合共和国、津巴布韦共和国等 8 个国家接壤。赞比亚自然资源丰富，在矿业、能源、农业、旅游等行业具有较大的投资发展潜力。赞比亚是世界第七大产铜国，素有“铜矿之国”的美誉。

赞比亚政局稳定，法律体系健全，制定了比较完备的宪法、刑法、劳动法、投资法、税法、公司法、土地法、银行与金融法、专利法、商标法、贸易法等，还制定了《发展署法》以鼓励外商投资，投资营商环境良好。

2023 年 9 月，中国与赞比亚关系提升为全面战略合作伙伴关系，双方同意将 2024 年定为中赞经贸年。

（二）JASWIN PORTS LIMITED 基本情况

公司名称：JASWIN PORTS LIMITED

成立时间：2023 年 8 月 31 日

注册地：赞比亚卢萨卡市

注册资本：15,000 克瓦查

股东情况：中非国际持有 80% 股权，TURBO INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT BV 持有 20% 股权。

三、投资标的基本情况

（一）项目概况

2023 年 8 月 31 日，公司全资子公司中非国际与 TURBO INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT BV 共同投资成立合资公司 JASWIN PORTS LIMITED（简称“合资公司”、“特许公司”），其中中非国际出资 12,000 克瓦查，占比 80%；TURBO INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT BV 出资 3,000 克瓦查，占比 20%，由合资公司作为特许项目的投资主体。

（二）项目主要建设内容

特许项目建设期 3 年，主要建设内容如下：

- 1、赞比亚萨卡尼亚口岸；
- 2、恩多拉至萨卡尼亚公路（约 17.26 公里）以及通往萨卡尼亚边境道路（约 1.5 公里）；
- 3、萨卡尼亚至穆富利拉公路（约 41.7 公里）；
- 4、恩多拉至萨卡尼亚公路收费站，萨卡尼亚至穆富利拉公路收费站；
- 5、办公、生活以及配套商业设施。

（三）项目市场定位及可行性分析

基础设施是经济社会发展的重要支撑，是共建“一带一路”的重要领域。中非铜钴矿带主要集中分布在刚果（金）南部的上加丹加省、卢阿拉巴省和赞比亚的铜带省、西北省。在“拓展全球跨境综合物流服务”的战略目标指引下，公司已分别投资刚果（金）上加丹加省卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路与陆港的现代化改造项目（简称“卡萨项目”）、卢阿拉巴省坎布鲁鲁至迪洛洛道路与迪洛洛陆港现代化改造项目（简称“迪洛洛项目”），打通刚果（金）铜矿带东南方向与赞比亚、西南方向与安哥拉之间的矿产资源运输通道，形成横跨东西、覆盖刚果（金）南

部的物流基础设施网络。

目前刚果（金）萨卡尼亚陆港运营呈现出良好态势，而邻国赞比亚一侧的萨卡尼亚口岸及周边道路仍存在基础设施落后、通关效率低下、交通运输不便等制约物流快速发展的不利因素。为进一步改善赞比亚现有基础设施不能满足日益增长的物流运输需求的现状，公司拟对赞比亚萨卡尼亚口岸及周边道路进行升级改造，打通萨卡尼亚口岸与恩多拉之间的运输通道，依托恩多拉较为完善的交通网络，形成公路、铁路、港口多式联运的立体运输网络，确保铜钴矿带矿产品运输的高效畅通，助力刚果（金）、赞比亚两国经贸合作迈上新台阶，同时极大便利恩多拉、穆富利拉及其周边地区人民出行，有效促进沿线地区经济社会发展。

四、对外投资合同的主要内容

（一）合同主体

特许人：赞比亚财政与国家规划部、公路发展局和商业、贸易与工业部

特许权人：JASWIN PORTS LIMITED

（二）特许权期限

特许权期限为 22 年（其中建设期 3 年）。

（三）投资金额

本项目投资总额 76,129,229.48 美元，其中公司投资金额为 60,903,383.58 美元。

（四）特许权人的义务

- 1、在特许期内开发、设计、融资、建设、运营现有项目基础设施和资产，并在特许期结束或特许权合同终止时移交项目基础设施等特许权资产；
- 2、在项目基础设施完工后和运营期间，管理、运营和维护项目基础设施和资产，并管理第三方对其的使用；
- 3、向使用项目基础设施或其任何部分的使用者收取费用；
- 4、履行本合同项下所有特许公司义务而产生的所有费用。

（五）特许人的义务

- 1、允许特许公司根据本合同的规定使用场地，而不受任何阻碍；
- 2、协助特许公司获得与项目有关的适用许可或执照和通行证；
- 3、确保在项目基础设施上不设置任何障碍，除非出于法律规定情况或出于

国家安全考虑；

4、执行和完成开工前的搬迁和安置工作。

（六）争议解决

双方之间发生的任何争议，任何一方均可要求独立顾问进行调解并协助双方达成友好解决。若独立顾问未能进行调解，则任一方均可要求将该等争议提交双方的授权代表进行友好解决。如果争议未能得到解决，则任何一方均可将争议提交仲裁。根据本合同指定的仲裁委员会进行仲裁。仲裁应按照伦敦国际仲裁法院规则进行。

（七）违约责任

1、如果特许公司严重违反本合同，且特许公司在合同终止前纠正了该违约行为，特许公司应向特许人支付因特许公司严重违约而导致特许人遭受或发生的所有直接费用作为补偿。

2、如果特许人严重违反本合同，且特许人在合同终止前纠正了该违约行为，特许人应向特许公司支付因特许人严重违约而导致特许公司遭受或发生的所有直接费用作为赔偿。

（八）合同生效条件

特许权合同自双方签订之日起生效。

五、对外投资对公司的影响

本次投资赞比亚特许项目是公司继投资刚果（金）卡萨项目、迪洛洛项目之后，与共建“一带一路”国家基础设施领域合作取得又一重大进展。公司通过对赞比亚萨卡尼亚口岸及周边道路进行升级改造，实现刚果（金）萨卡尼亚陆港与赞比亚萨卡尼亚口岸的高效联动，提升跨境通关效率，改善刚果（金）、赞比亚物流发展现状，打造铜钴矿带通往恩多拉的陆路运输通道，构建更加高效、便捷的跨境物流服务体系，夯实公司核心竞争力。

特许项目建成后，刚果（金）萨卡尼亚陆港-赞比亚萨卡尼亚口岸将成为横跨刚赞两国、连接非洲东南部重要的陆路交通枢纽之一，助力非洲内陆和沿海基础设施互联互通，促进当地经济社会发展和民生改善。特许项目实施后将对公司未来财务状况和经营成果产生积极的影响。

公司始终秉承“以内陆锁定国家和地区的跨境通道建设和口岸运营为核心”

发展战略，积极推进以陆运口岸为核心的基础设施建设，不断深化设施联通、贸易畅通，着力解决长期制约非洲内陆国家和地区物流发展的瓶颈问题，形成可复制、可推广的成功建设和运营经验，为深化高质量共建“一带一路”合作贡献力量。

六、对外投资的风险分析

（一）本次对外投资尚需国家发展和改革委员会、商务部、外汇管理局等政府有关部门的备案或批准，存在一定的不确定性。

（二）本次对外投资属于境外投资，可能受政策变化、市场竞争、经营管理等因素影响，项目建设运营及投资收益面临一定的不确定性。

（三）项目投资资金来源为公司自有资金和自筹资金（包括但不限于银行贷款、再融资、发行债券等），融资周期较长，且前期投入较大，可能存在资金筹措无法及时到位，进而影响项目建设进度的风险。

公司将根据特许项目进展情况及时履行信息披露义务，敬请投资者注意投资风险。

特此公告。

嘉友国际物流股份有限公司董事会

2023年10月18日