

公司代码：603871

公司简称：嘉友国际

**嘉友国际物流股份有限公司**  
**2021 年年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）网站仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第二届董事会第四十八次会议审议通过《2021年年度利润分配及资本公积金转增股本方案》，公司以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利5元（含税）；同时拟以资本公积金转增股本，每10股转增4股。截至2022年3月31日，公司总股本316,972,161股，以此计算，合计拟派发现金红利158,486,080.50元（含税），合计拟转增126,788,864股。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配、转增比例不变，相应调整分配、转增总额。以上方案尚需提交股东大会审议通过后方可实施。

## 第二节 公司基本情况

### 1 公司简介

| 公司股票简况 |         |      |        |         |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所 | 嘉友国际 | 603871 | 不适用     |

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书                           | 证券事务代表                          |
|----------|---------------------------------|---------------------------------|
| 姓名       | 聂慧峰                             | 吴丹                              |
| 办公地址     | 北京市石景山区城通街26号院2号楼23层            | 北京市石景山区城通街26号院2号楼23层            |
| 电话       | 010-88998888                    | 010-88998888                    |
| 电子信箱     | jy_board@jyinternational.com.cn | jy_board@jyinternational.com.cn |

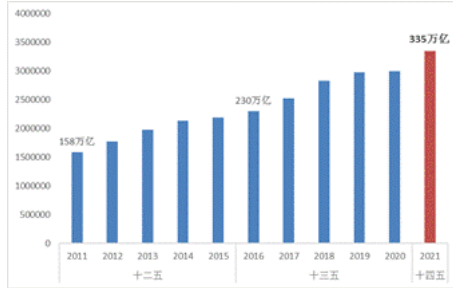
### 2 报告期公司主要业务简介

2021年适应市场物流需求变化，物流供给服务保持快速增长，经受了国际严峻环境和国内疫情等多重考验，服务能力有所增强，物流基础设施环境也不断改善。

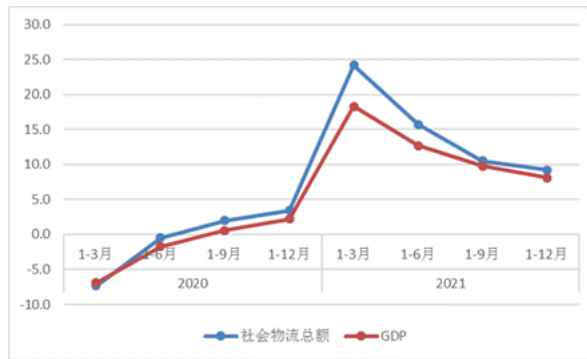
2021年全年物流业总收入11.9万亿元，同比增长15.1%。从年内走势看，各季度物流业总收入均保持15%以上的增速，两年年均增速在8.5%以上，市场规模稳步扩大。物流行业实现快速发展，市场活力进一步增强。物流业景气指数一季度为53%，实现良好开局，二季度回升至55.9%

的高点，下半年受供应链上下游需求放缓和多点散发疫情影响，指数出现一定波动，三季度回落至 51.3%，四季度回升到 53.2%，全年物流业景气指数平均为 53.4%，较上年提高 1.7 个百分点，实现圆满收官。

2021 年，物流需求规模再创新高，社会物流总额增速恢复至正常年份平均水平。全年社会物流总额 335.2 万亿元，是“十三五”初期的 1.5 倍。按可比价格计算，同比增长 9.2%，两年年均增长 6.2%。从年内走势看，由于受下半年散发疫情和上年同期基数较高等因素影响，走势前高后低。一季度同比增长 24.2%，上半年增长 15.7%，前三季度增长 10.5%。

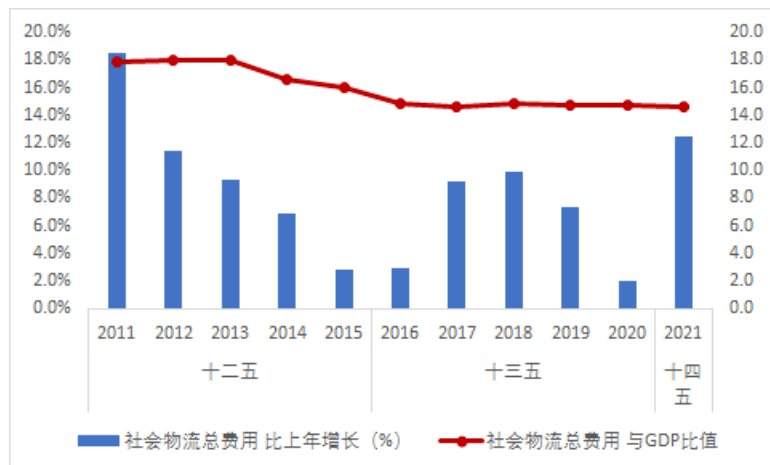


社会物流总额与 GDP 对比来看，与疫情前的 2018、2019 年不同，2020 年以来社会物流总额增速持续高于 GDP 增长，物流需求系数持续提升，显示在疫情压力持续存在的条件下，生产、出口、消费等实物物流恢复保持良好势头，实体经济是物流需求复苏的主要支撑。



从物流成本统计来看，2021 年社会物流总费用 16.7 万亿元，与 GDP 的比率 14.6%，比上年回落 0.1 个百分点，在连续三年持平后首次回落。结合近年经济数据同时对美日等国分析显示，国民经济产业结构调整对物流成本下降存在边际递减效应。

“十三五”时期服务业增加值占 GDP 的比重每上升 1 个百分点，物流成本与 GDP 的比率下降仅为 0.1 左右。2020 年疫情以来，服务业受到较大冲击至其比重有所趋缓，对我国物流成本与 GDP 的比率影响进一步减弱。



推进综合运输服务发展和提质增效是现代综合交通运输体系建设的本质要求与根本目的。为加快建设交通强国，推进综合运输服务高质量发展，中共中央、国务院、发改委、交通运输部相继印发了《国家综合立体交通网规划纲要》、《关于进一步降低物流成本的实施意见》、《综合运输服务“十四五”发展规划》等纲要、意见、发展规划等，促进物流行业降本增效，增强物流行业活力和效率水平，推进疫情防控和经济社会发展工作的决策部署，进一步降低物流成本、提升物流效率。

公司在综合物流行业中是以国际陆路口岸跨境运输为核心竞争力的跨境物流综合服务的领先企业。公司将牢牢把握行业发展趋势，围绕中蒙、中亚、非洲等陆运锁定的国家和地区大力发展跨境多式联运综合物流服务和供应链贸易业务，加大对核心领域的资产投入，延长产业链布局，发掘新的利润增长点，提升整体竞争和盈利能力，形成服务产品综合、链条完整、板块协同发展的新格局。

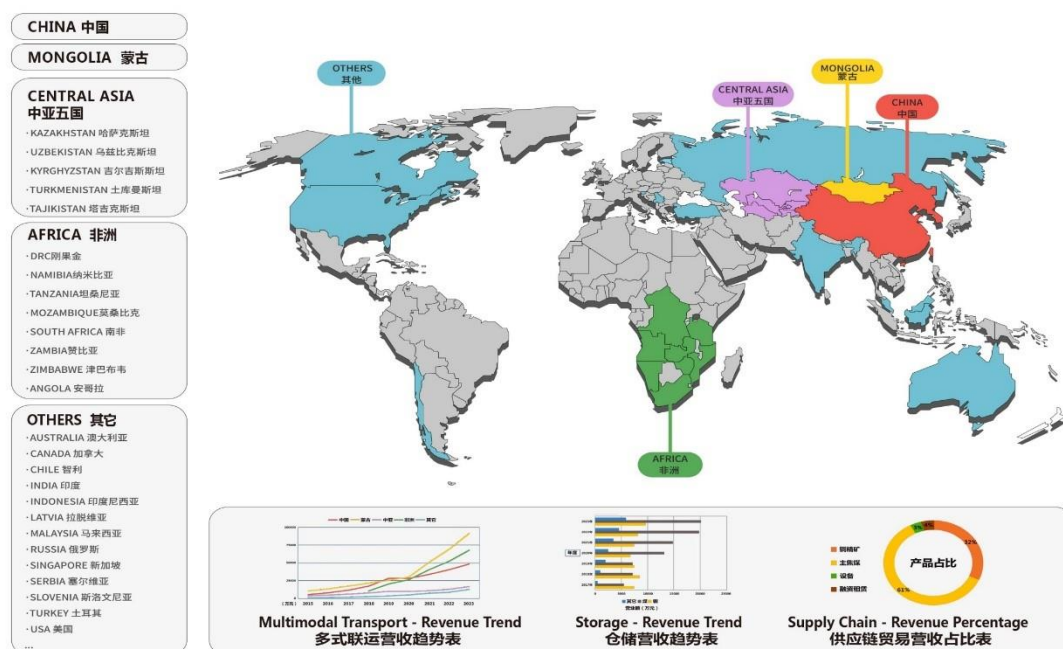
### （一）公司所从事的主要业务

公司成立于 2005 年，业务以蒙古、中亚、非洲等具有国际陆路口岸跨境运输特点的地区为主，在全球范围内整合海陆空铁、港口、口岸等物流服务的社会资源，在关键物流节点投资跨境运输工具、保税仓库及海关监管场所，组建通关和物流服务网络，以客户需求为核心，提供差异化、专业化、信息化的跨境综合物流代理服务，形成长期可持续性发展的国际跨境多式联运物流系统。

公司业务包括跨境多式联运综合物流服务以及在此业务基础上拓展的供应链贸易服务。

### （二）公司的经营模式

#### 1、跨境多式联运综合物流服务的经营模式



### 公司主营业务核心区域

跨境多式联运综合物流服务突出以客户需求为导向的差异化物流方案设计能力、专业化的物流国际资源整合能力，提供包含承运人选择、运输管理、仓储、海关代理、口岸中转、信息管理在内的一揽子物流组织实施管理服务。业务类型可细分为跨境多式联运、大宗矿产品物流和智能仓储业务。

#### （1）跨境多式联运

跨境多式联运业务是公司的核心业务，其发展具有两个特点，一方面公司作为国际陆运口岸海关监管场所、公用型保税库等仓储设施和国际道路运输车队的所有人，提供物流核心环节实际的物流操作；另一方面，利用公司研发的物流信息管理系统在全球范围内整合海陆空铁、港口、口岸等第三方物流服务供应商资源，为客户全球范围内提供门到门跨境多式联运服务。

跨境多式联运业务国际化进程以蒙古、中亚、非洲市场为核心有序推进，从蒙古业务起源，到哈萨克斯坦为代表的中亚业务发展，再到非洲的跨境口岸物流资产投资，是一个复制与优化、开拓与创新的过程。复制的是以核心物流资产投入带动社会资源整合能力的模式，创新的是物流信息化管理、大数据系统的应用，从而形成跨境多式联运业务持续稳定发展的经营模式。

### （2）大宗矿产品物流

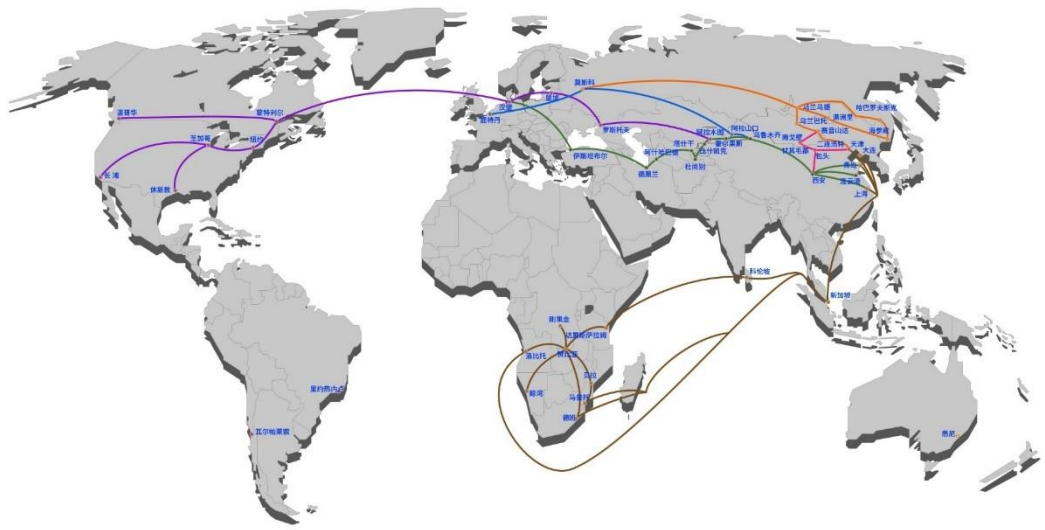
矿产品行业客户具有物流需求长期稳定、物流方案聚焦公铁联运、运力保障要求高等特点，公司在跨境多式联运业务发展中积累了大量的矿产品行业客户，形成了独特的大宗矿产品物流经营模式。

大宗矿产品物流业务充分发挥公司在甘其毛都、巴彦淖尔、二连浩特、霍尔果斯等中蒙、中亚重要陆运口岸的仓储节点优势，以及建设中的非洲刚果（金）矿业通道（卡松巴莱萨到萨卡尼亚的道路以及边境基础设施）的作用，将仓储和配送作为对客户完整物流服务方案中的核心环节，并与公铁联运承运人之间建立仓配的合作关系，保证运力，满足大宗矿产品行业客户对于产品供应稳定、高效的需求。

为积极响应中国铁路的大宗矿产品“散改集”运输政策，公司的大宗矿产品物流业务率先完成了从传统的散货大宗运输方案到集装箱环保替代方案的优化进程。目前公司购置的集装箱均具备铁路运营资质，提升了公司与铁路承运人的合作粘性，加强了铁路运力的保障。公路运输方面，公司利用自主研发无车承运电商平台，可以根据客户的运输需求整合全国范围内的优质运力，降低车辆空驶率，实现了公路运输的降本、减排和增效。大宗矿产品物流以进口仓配为核心的经营模式凭借公司的公铁联运优势得到持续和稳定的发展。

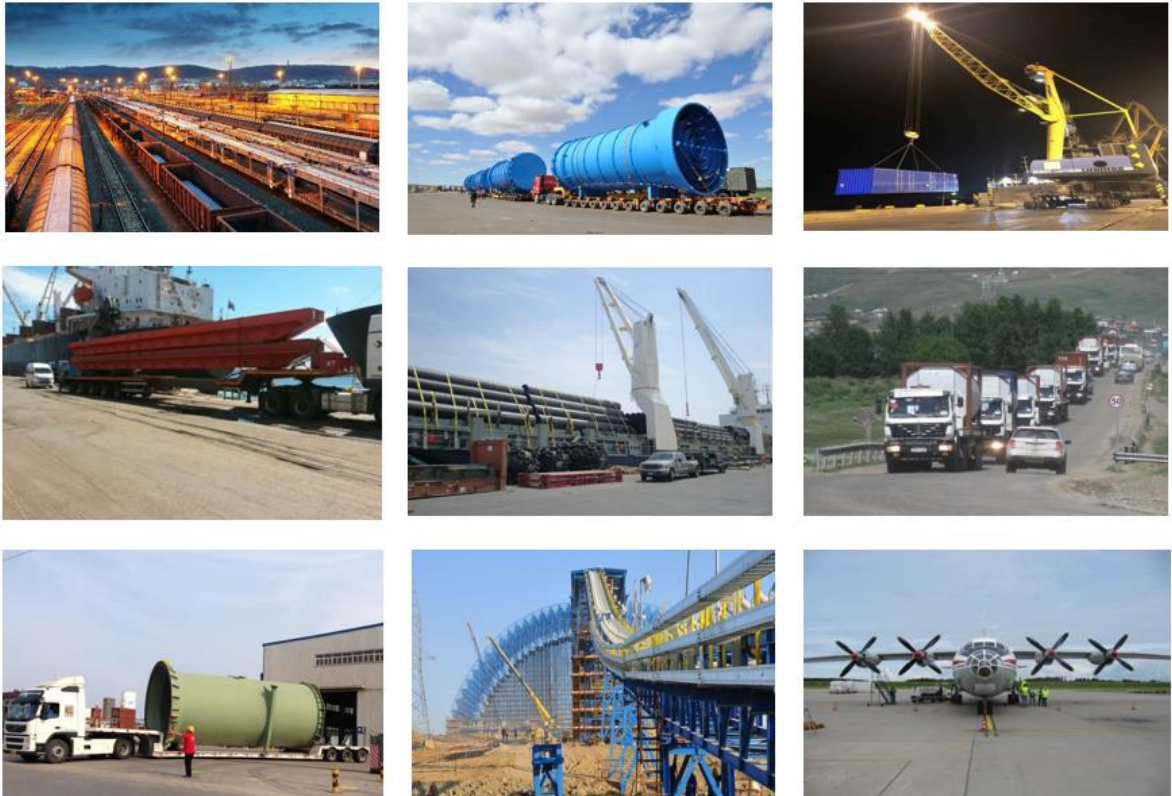
### （3）智能仓储

公司在中蒙、中亚、非洲重点发展区域的国际陆运口岸投资保税仓库及海关监管场所，在满足中蒙、中亚、非洲国际陆运口岸的进出口货物仓储需求、提供仓储服务的同时，为公司在相关市场和区域开展跨境多式联运综合物流服务提供关键节点的支持。公司自主研发的仓储管理系统、智能卡口管理信息系统等一系列物流管理信息系统，实现进出仓及在仓货物智能化管理，为客户提供智能仓储的增值服务。



|   |  |   |  |  |   |
|---|--|---|--|--|---|
| <p><b>中俄通道</b><br/>China - Mongolia - Russia Corridor</p> | <p><b>中蒙矿能通道</b><br/>China - Mongolia Mining Resource Corridor</p> | <p><b>新亚欧大陆桥</b><br/>New Eurasian Land Bridge</p> | <p><b>中国—中亚—西亚—欧洲通道</b><br/>China - Central Asia - West Asia - Europe Corridor</p> | <p><b>中非通道</b><br/>China - Africa Corridor</p> | <p><b>小路桥 - 北大西洋 - 欧亚通道</b><br/>M.L.B. - North Atlantic - Eurasian Corridor</p> |
|---|--|---|--|--|---|

### 多式联运优势路线



### 多式联运业务成功案例



公司自有智能仓储场地

## 2、供应链贸易服务的经营模式

供应链贸易服务是以跨境多式联运综合物流服务为基础进行的更全面的资源整合业务模式。区别于传统贸易经营模式，供应链贸易服务是根据供应商的要求，向其提供公开市场交易信息、价格反馈、物流方案、仓储、配送、结算等全供应链服务过程。公司以自身名义进口商品，之后将商品销售给境内用户，该服务的盈利主要来源于公司提供的一整套跨境综合物流解决方案的实施，而不依赖商品差价。供应链贸易服务的经营模式的核心是体现跨境综合物流服务在整个贸易环节中的核心影响力，并通过这种影响力来增加贸易服务价值，满足客户多样化的需求。对于商品的买卖价格分别与客户和供应商确定，从而避免大宗商品价格波动给公司带来的风险。供应链贸易服务是实现客户价值最大化的经营模式。报告期内，公司将供应链贸易服务的范围进一步延伸，通过与蒙古煤矿以及终端用户直接签订贸易合同，为煤炭从蒙古矿山最终到达终端用户提供全程物流服务，实现效益最大化和风险可控的统一。

## 3 公司主要会计数据和财务指标

### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

|               | 2021年            | 2020年            | 本年比上年<br>增减(%) | 2019年            |
|---------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| 总资产           | 4,556,148,250.28 | 3,401,637,446.85 | 33.94          | 2,396,979,490.27 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 2,856,793,875.91 | 2,164,669,681.72 | 31.97          | 1,866,183,735.75 |
| 营业收入          | 3,888,023,062.66 | 3,281,112,616.81 | 18.50          | 4,170,611,468.57 |

|                        |                 |                |            |                |
|------------------------|-----------------|----------------|------------|----------------|
| 归属于上市公司股东的净利润          | 342,814,443.03  | 360,197,958.90 | -4.83      | 343,331,490.63 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 330,253,638.83  | 341,887,109.26 | -3.40      | 316,047,861.31 |
| 经营活动产生的现金流量净额          | -324,809,001.41 | 254,166,810.13 | -227.79    | 393,477,796.47 |
| 加权平均净资产收益率(%)          | 15.43           | 18.10          | 减少2.67个百分点 | 19.94          |
| 基本每股收益(元/股)            | 1.2013          | 1.2622         | -4.82      | 1.2031         |
| 稀释每股收益(元/股)            | 1.0596          | 1.2208         | -13.20     | 1.2301         |

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

|                         | 第一季度<br>(1-3月份) | 第二季度<br>(4-6月份) | 第三季度<br>(7-9月份)  | 第四季度<br>(10-12月份) |
|-------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|
| 营业收入                    | 599,718,567.80  | 894,297,866.99  | 1,050,806,492.13 | 1,343,200,135.74  |
| 归属于上市公司股东的净利润           | 84,074,412.89   | 72,810,978.67   | 91,339,057.87    | 94,589,993.60     |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 83,166,118.96   | 65,541,694.12   | 89,240,953.48    | 92,304,872.27     |
| 经营活动产生的现金流量净额           | -95,952,334.18  | -217,212,785.33 | -293,512,679.03  | 281,868,797.13    |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4 股东情况

### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位：股

|                              |       |
|------------------------------|-------|
| 截至报告期末普通股股东总数(户)             | 7,811 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)      | 9,536 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)       | -     |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户) | -     |

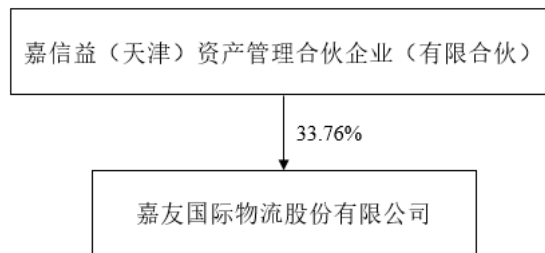


| 前 10 名股东持股情况                                  |  |             |           |                      |                |    |                     |
|---|--|-------------|-----------|----------------------|----------------|----|---------------------|
| 股东名称<br>(全称)                                  | 报告期内增<br>减   | 期末持股数<br>量  | 比例<br>(%) | 持有有限售<br>条件的股份<br>数量 | 质押、标记或<br>冻结情况 |    | 股东<br>性质            |
|   |  |             |           |                      | 股份<br>状态       | 数量 |                     |
| 嘉信益（天津）资产管理合伙企业（有限合伙）                         | 24,696,000   | 107,016,000 | 33.76     |                      | 无              |    | 其他                  |
| 韩景华   | 14,638,595   | 63,433,912  | 20.01     |                      | 无              |    | 境内<br>自然人           |
| 孟联  | 7,587,805  | 32,880,488  | 10.37     |                      | 无              |    | 境内<br>自然人           |
| 紫金矿业紫宝（厦门）投资合伙企业（有限合伙）                        | 16,432,128   | 16,432,128  | 5.18      | 16,432,128           | 无              |    | 其他                  |
| 紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司—紫金矿业紫牛（厦门）产业投资基金合伙企业（有限合伙） | 4,542,996  | 4,542,996   | 1.43      | 4,542,996            | 无              |    | 其他                  |
| 曹利玲   | 3,244,997  | 3,244,997   | 1.02      | 3,244,997            | 无              |    | 境内<br>自然人           |
| 徐秋实   | 2,812,830  | 2,812,830   | 0.89      | 2,812,830            | 无              |    | 境内<br>自然人           |
| 平安银行股份有限公司—中庚价值品质一年持有期混合型证券投资基金               | 2,667,081  | 2,667,081   | 0.84      |                      | 无              |    | 未知                  |
| 上海龙全投资管理有限公司—上海龙全投资管理有限公司—龙全2号私募投资基金          | 2,265,131  | 2,265,131   | 0.71      |                      | 无              |    | 未知                  |
| 华实浩瑞（武汉）资产管理有限公司—武汉华实劲鸿私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）     | 2,163,331  | 2,163,331   | 0.68      | 2,812,830            | 无              |    | 境内<br>非国<br>有法<br>人 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                              | 1、韩景华直接持有公司 20.01%的股份，孟联直接持有公司 10.37%的股份，韩景华和孟联通过嘉信益（天津）资产管理 |             |           |                      |                |    |                     |

|                     |  |
|---------------------|--|
|                     | 合伙企业（有限合伙）控制公司 33.76%的股份，对公司实行共同控制，为一致行动人；2、紫金矿业紫宝（厦门）投资合伙企业（有限合伙）、紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司—紫金矿业紫牛（厦门）产业投资基金合伙企业（有限合伙）、紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司的控股股东均为紫金矿业集团股份有限公司，为一致行动人。 |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | 不适用  |

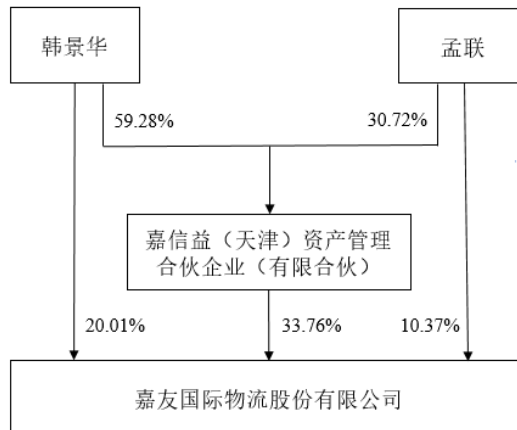
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

### 5 公司债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

1 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 388,802.30 万元，同比增长 18.50%，实现归属于上市公司股东的净利润 34,281.44 万元，同比下降 4.83%。公司年末总资产 455,614.82 万元，较年初增长 33.94%，公司年末归属于母公司净资产 285,679.38 万元，同年初增长 31.97%。

2 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用