

公司代码：603191

公司简称：望变电气

重庆望变电气（集团）股份有限公司
2023 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 公司全体董事出席董事会会议。

4 大华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经大华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2023 年度归属于母公司所有者的净利润为 234,586,738.82 元，截止 2023 年 12 月 31 日，母公司经审计可供分配利润为 995,843,075.29 元。根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 7 号——回购股份》等有关规定，上市公司回购专用账户中的股份，不享有利润分配的权利。因此，本公司回购专用证券账户中的股份将不参与公司本次利润分配，具体实施分配方案时，实际派发现金红利金额根据股权登记日的公司总股本数及公司回购专用证券账户中股份数确定。

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除届时回购专用证券账户上的股份数量为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.5 元（含税），不进行资本公积金转增股本和送红股。截至目前，公司总股本 333,167,407 股，回购专用证券账户上的股份数量为 652,768 股，以此计算拟派发现金红利 49,877,195.85 元（含税），占公司 2023 年度归属于母公司所有者的净利润比例为 21.26%。

根据《上市公司股份回购规则》（证监会公告【2023】63 号）规定，“上市公司以现金为对价，采用要约方式、集中竞价方式回购股份的，视同上市公司现金分红，纳入现金分红的相关比例计算”，公司 2023 年以现金为对价，通过集中竞价方式回购股份 3,202,768 股，支付现金 50,293,453.32 元（不含交易费用）。据此，公司 2023 年度预计现金分红金额合计为 100,170,649.17 元，占合并报表中归属于上市公司股东的净利润比例为 42.70%。

如在本利润分配预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，以实施分配方案时股权登记日的总股本扣除届时回购专用证券账户上的股份数量为基数，相应调整分配总额。如后续公司总股本发生变化，将在相关公告中披露。

本预案经公司第四届董事会第五次会议审议通过，尚需提交公司股东大会审议。

第二节 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
人民币普通股	上海证券交易所	望变电气	603191	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李代萍	雷雯亦
办公地址	重庆市江北区江北城街道江北城西大街3号交通银行大厦12楼	重庆市江北区江北城街道江北城西大街3号交通银行大厦12楼
电话	023-40615383	023-67538525
电子信箱	lidaiping@cqwbdq.com	leiwenyi@cqwbdq.com

2 报告期公司主要业务简介

（一）公司主营所属行业情况

公司主营业务分属两个行业：输配电及控制设备业务属于电气机械和器材制造业的输配电及控制设备制造子行业；取向硅钢业务属于黑色金属冶炼和压延加工业的钢压延加工子行业。

1、输配电及控制设备行业情况

（1）基本情况

根据国家统计局《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754—2017），公司输配电及控制设备所处行业属于“C制造业”的“C382 输配电及控制设备制造”。

电力从生产到最终运用，需要经过发电、输电、配电以及用电四个过程。输配电及控制设备主要应用于电力系统和下游用电企业的电能传输和电能控制等，直接影响电网的建设、安全与可靠运行，输配电及控制设备行业属于国家重点鼓励发展的领域之一，是我国重要的战略性产业。

（2）行业发展情况

1) 国家产业规划全力打造安全高效电力供应保障体系为输配电产业发展提供了有力保障

从行业规划历程来看，“八五”时期，我国政策侧重点是大力发展电力基础设施；“九五”时期，提出了积极研究和应用输变电技术；“十五”“十一五”和“十二五”时期，提出加强城乡电网建设和改造，深化电力体制改革；“十三五”和“十四五”时期，重点提到加快智能电网建设，提高电网与发电侧、需求侧交互响应能力，提高特高压输电利用率。

“十四五”时期，国家加快建设清洁低碳、安全高效的能源体系，以新能源为主体的新型电力系统快速发展，大规模风光新能源基地等项目相继获批，输变电行业需求显著增长；同时以智能化、数字化、高端化的新型输变电设备作为支撑，推动了相关产业加速升级转型。

随着我国各地特高压项目先后落地，输配电及控制设备产品市场有望迎来较快发展。

2) 国家“双碳”政策为输配电及控制设备制造企业提供了广阔的发展空间

在国家宏观经济和行业政策的促进下，在“双碳”经济的影响下，国内电网改造带动能效产品的需求急剧增长，为输配电及控制设备制造企业提供了广阔的发展空间；同时随着技术升级及产业变革，输配电及控制设备在新能源光伏、风电、充电桩、轨道交通、数据中心、新型基础设施等新兴领域上的应用增强，具有良好的市场前景。

输配电设备行业的需求方主要是电网行业，是输配电及控制设备行业收入的主要来源。电力是能源转型的中心环节、碳减排的关键领域，随着我国“双碳”战略的提出，我国新能源、智能电网快速发展，低碳经济逐步成为新的增长模式。“双碳”战略为大力发展发电设备、输变电设备、高压电器、低压电器以及适用于绿色低碳产业的工业电器产品带来了市场机遇。在国内总发电量保持稳定增长的情况，预示电力变压器市场的对应增长，其中风光类发电量增长最快，新增装机量也在逐步提升，瞄准风光发电的电力变压器市场有望取得更高收益。

3) 行业政策的陆续发布，有力促进输配电设备行业发展

①公司输配电及控制设备行业的发展与国家宏观经济、电工电器行业的发展息息相关。近年来随着国家“双碳”政策和《变压器能效提升计划（2021—2023年）》的政策发布，输配电及控制设备行业相关产品，特别是节能电力变压器的需求增长明显。

②2023年6月，国家电网有限公司印发《绿色采购指南》（以下简称“指南”），发挥供应链“链主”作用，大力推广环境保护、资源节约、安全健康、循环低碳、回收促进，推动实施绿色采购，以高度的政治责任感和历史使命感积极履行社会责任。指南提出，要加强绿色采购顶层设计、深化绿色采购需求牵引、推进绿色采购全面落地、强化供应链全环节应用驱动，促进了电力设备行业的绿色发展，给绿色电力设备供应商提供了更多的发展空间。

③2023年7月，中央深改委会议审议通过《关于深化电力体制改革加快构建新型电力系统的指导意见》，强调要深化电力体制改革，加快构建清洁低碳、安全充裕、经济高效、供需协同、灵活智能的新型电力系统，更好推动能源生产和消费革命，保障国家能源安全，进一步加强了节能电力设备的市场需求。

④2023年7月，国家发改委、国家能源局、国家乡村振兴局发布《关于实施农村电网巩固提升工程的指导意见》（以下简称《意见》）指出，到2025年农村电网网架结构更加坚强，装备水平不断提升，数字化、智能化发展初见成效；到2035年基本建成安全可靠、智能开放的现代化农村电网，农村地区电力供应保障能力全面提升，城乡电力服务基本实现均等化，全面承载分布式可再生能源开发利用和就地消纳，将刺激输配电设备的需求。

⑤2023年8月，工业和信息化部关于印发电力装备行业稳增长工作方案（2023-2024年）的通知（工信部重装〔2023〕119号）（以下简称“工作方案”）。根据工作方案，为发挥电力装备行业带动作用，同时考虑目标可实现性，通过实施一系列工作举措，稳定电力装备行业增长，力争2023-2024年电力装备行业主营业务收入年均增速达9%以上，工业增加值年均增速9%左右。

⑥2023年，国家发改委、能源局等部门先后发布了《关于统筹节能降碳和回收利用加快重点领域产品设备更新改造的指导意见》《电力变压器更新改造和回收利用实施指南》《关于加快推进能源数字化智能化发展的若干意见》《新型电力系统发展蓝皮书》等系列政策措施，提出持续提升高效节能电力变压器供给能力，有序实施在运电力变压器节能降碳改造，逐步淘汰低效落后电力变压器，到2025年，在运能效达到节能水平（能效2级）及以上的高效节能电力变压器占比较2021年提高超过10个百分点，当年新增高效节能电力变压器占比达到80%以上。

⑦2024年2月6日，国家发展改革委、国家能源局发布《关于新形势下配电网高质量发展的指导意见》中明确配电网的发展目标是围绕建设新型能源体系和新型电力系统的总目标，打造安全高效、清洁低碳、柔性灵活、智慧融合的新型配电系统，在增强保供能力的基础上，推动配电网在形态上从传统的“无源”单向辐射网络向“有源”双向交互系统转变，在功能上从单一供配电服务主体向源网荷储资源高效配置平台转变。

到2025年，配电网网架结构更加坚强清晰，供配电能力合理充裕；配电网承载力和灵活性显著提升，具备5亿千瓦左右分布式新能源、1200万台左右充电桩接入能力；有源配电网与大电网

兼容并蓄，配电网数字化转型全面推进，开放共享系统逐步形成，支撑多元创新发展；智慧调控运行体系加快升级，在具备条件地区推广车网协调互动和构网型新能源、构网型储能等新技术；电网企业全面淘汰 S7(含 S8)型和运行年限超 25 年且能效达不到准入水平的配电电力变压器，全社会在运能效节能水平及以上电力变压器占比较 2021 年提高超过 10 个百分点。

到 2030 年，基本完成配电网柔性化、智能化、数字化转型，实现主配微网多级协同、海量资源聚合互动、多元用户即插即用，有效促进分布式智能电网与大电网融合发展，较好满足分布式电源、新型储能及各类新业态发展需求，为建成覆盖广泛、规模适度、结构合理、功能完善的高质量充电基础设施体系提供有力支撑，以高水平电气化推动实现非化石能源消费目标。

⑧根据国家能源局、统计局数据，2023 年，全国主要发电企业电源工程完成投资 9,675 亿元，同比增长 30.1%；电网工程完成投资 5,275 亿元，同比增长 5.4%。中国电力企业联合会发布的《2023-2024 年度全国电力供需形势分析预测报告》指出，2023 年我国新增 220 千伏及以上输电线路长度 3.81 万千米；新增 220 千伏及以上变电设备容量（交流）2.57 亿千伏安；截至 2023 年底，全国全口径发电装机容量约 29.2 亿千瓦，同比增长 13.9%。

随着各项政策逐步落地，新型电网体系建设的加速推进，为智能配网自动化系统、智能变电自动化系统、用电信息采集系统及终端、高低压费控系统、智能电能表、高低压开关及成套设备等产品提供了广阔的市场空间，成为输配电设备行业发展的主要动力。

（3）行业地位

公司的输配电及控制设备产品主要以 110kV 及以下电力设备为主，在细分领域经营 30 年，业务逐步建立了以西南地区为核心，华北、华东、华中、西北等地区快速增长区域相结合的销售区域布局，与国家电网、南方电网、中国电气装备集团有限公司、中国电力建设集团有限公司、中国长江三峡集团有限公司、中国铁路工程集团有限公司、中国交通建设集团有限公司、中国能源建设集团有限公司等优质客户建立了长期稳定的合作关系，具有良好的品牌口碑和服务水平，市场认可度较高。

公司是我国西南区域输配电及控制设备研发、生产和销售龙头企业。

2、取向硅钢业务行业情况

（1）基本情况

根据国家统计局《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754—2017），公司取向硅钢业务所处行业归属于“C 制造业”的“C3130 钢压延加工”；公司的高磁感取向硅钢属于国家统计局《战略性

新兴产业分类（2018）》中第三大类“新材料产业之 3.1.5.3 高性能电工钢加工”。

电工钢是中国式现代化建设、高质量发展及人民生活不可缺少的重要原材料，是电力行业的“芯片”，取向硅钢又是电工钢金字塔尖的产品，被誉为钢铁工业“皇冠上的明珠”，特别是高等级取向硅钢更是电力传输中必备的尖端功能材料，是各类电力变压器产品的关键原材料，主要用于电力变压器（铁心）的制造，还可应用于大型电机（水电、风电、火电）铁心等领域。近年来，新能源汽车、特高压工程、高铁及轨道交通、智能家电、光伏发电、风电、数据中心等新兴领域对电工钢的需求也日益增多。

（2）行业发展情况

建国初期，我国取向硅钢主要依赖于向日本、美国、德国等国际厂商采购，1974 年武汉钢铁（集团）有限公司自日本引进了全套一般取向硅钢装备和技术，并于 1978 年建成投产。1995 年，武汉钢铁（集团）有限公司自日本引进了高磁感取向硅钢生产设备和技术。2007 年底，我国仅有武汉钢铁（集团）有限公司可以生产取向硅钢，国内需求一半以上依赖进口。随着国内电网大规模建设，电力变压器需求相应以较大幅度增长，取向硅钢整体供不应求的局面较大程度抑制了电力变压器及铁心制造行业的市场化发展。2007 年以后，武汉钢铁（集团）有限公司逐步进行产能扩张，宝钢集团有限公司、首钢集团有限公司等厂商纷纷投资建设取向硅钢生产线，我国取向硅钢产能大幅提高。

目前我国已生产出多规格、多牌号、更低铁损、更高磁感的取向硅钢，满足了国家电力工业高质量发展和电力变压器能效升级的需要。在我国特高压电网建设中，高磁感取向硅钢发挥了重要的作用。在这期间，我国经历了从依赖进口高磁感取向硅钢到基本使用国产高磁感取向硅钢的巨变。

根据《中华人民共和国反倾销条例》的规定，国务院关税税则委员会决定自 2022 年 7 月 23 日起，对原产于日本、韩国和欧盟的进口取向电工钢继续征收反倾销税，实施期限为 5 年。商务部发布了 2022 年第 22 号公告，明确了实施反倾销措施产品的具体商品范围和相应的反倾销税率。

随着国家“双碳”政策和《变压器能效提升计划（2021 年—2023 年）》的政策发布和新能源光伏、风电、充电桩、特高压、轨道交通、数据中心、新型基础设施等新兴产业的投资以及“一带一路”倡议拉动相关行业发展，取向硅钢需求迅猛增长。

在国家政策和各类标准的带动下，近年来取向硅钢，特别是高牌号取向硅钢发展呈现新趋势，从历年取向硅钢价格走势看，价格涨跌基本形成了 3 至 5 年一次波动的规律，随着电力变压器能

效升级的推进，预计未来一般取向硅钢的市场需求会继续减少，高磁感取向硅钢需求增加，取向硅钢价格在经历市场调整后将趋向稳定。

2023年，我国硅钢市场整体在产量增长中伴随着价格震荡下行，在结构优化中增强国际市场潜能。这一年，中国硅钢继续肩负国家电力建设、绿色产业链及低碳社会构建的产业使命，为我国经济建设做出了应有的贡献，为我国经济结构转型及高质量发展强化着产业支点。这一年，中国硅钢深度融入国内国外双循环经济格局，积极出海，在海外市场展示着高端硅钢的竞争力与中国制造的效能。

据电工钢分会统计：2023年，中国硅钢产量全球为冠：我国取向硅钢产量约263.7万吨，同比增量46.3万吨，增长21%；保持全球最大冷轧硅钢产地国、消费国的地位；部分民营企业在090及以上牌号制造能力不断提升。

随着新能源汽车、高效电力变压器及工业电机、抽水蓄能大型发电机等市场处于增量通道，硅钢整体表观需求呈现增长态势，其中也存在高等级的结构性机会。然而，随着资本市场及行业投资人的关注增加，高于需求增速的产能增速正在形成，这一方面导致整个行业供需态势正在向结构性过剩演变，一方面也是为进入新赛道的中国硅钢高质量发展注入新的潜能和动能。

（3）公司行业地位

取向硅钢，尤其是高磁感取向硅钢，因工艺窗口参数控制技术壁垒较高，国内能够生产高磁感取向硅钢的企业较少，行业内企业主要集中在大型的国有钢铁企业和少数数的民营企业。

根据电工钢分会关于《2023年中国电工钢产业发展报告》，2023年我国取向硅钢产量263.7万吨，同比增量46.3万吨，增长21%；这是在2022年历史上第一次跨过200万吨产量里程碑后连续第二次大幅度提升；2023年我国民营取向硅钢厂合计产量118.2万吨、产量占比44%，同比提升3个百分点。2023年取向硅钢在产企业数量27家（按生产法口径），环比增加3家，其中18家产量上升。公司排名全国第三，民营企业第一。

公司取向硅钢产品被中国金属学会评审认为“性能国内领先”，在国内享有良好知名度，产品质量可与国有大型钢铁企业媲美。公司取向硅钢主要销往华东、华南和西南地区，并远销东南亚、中东、非洲、欧洲、南美洲、北美洲等市场。公司取向硅钢板块国内客户主要有特变电工、金盘科技、正泰集团股份有限公司、中国电气装备集团有限公司等；海外客户主要包括HYOSUNG TNC CORPORATION（晓星天禧）、MARUBENI-ITOCHU STEEL INC（伊藤忠丸红钢铁公司）、POSCO INTERNATIONAL CORPORATION（浦项国际公司）等。

（二）公司主营业务相关行业与国家及地方战略之间的关系

1、党的“二十大”报告关于加快建设制造强国的意见，为公司两大主营业务指明了方向和路径

党的“二十大”报告指出，“推进新型工业化，加快建设制造强国、质量强国、航天强国、交通强国、网络强国、数字中国”“实施产业基础再造工程和重大技术装备攻关工程，支持专精特新企业发展，推动制造业高端化、智能化、绿色化发展。巩固优势产业领先地位，在关系安全发展的领域加快补齐短板，提升战略性资源供应保障能力”“推动战略性新兴产业融合集群发展，构建新一代信息技术、人工智能、生物技术、新能源、新材料、高端装备、绿色环保等一批新的增长引擎”。

公司所从事的取向硅钢、输配电及控制设备行业属于上述报告关于战略性新兴产业融合集群中的“新材料”和“高端装备”，公司两大主营业务均服务于中国制造强国战略。

2、公司的产业发展与地方产业发展规划高度契合，将助力公司未来持续高质量发展战略

根据公司注册地重庆市长寿区委、区政府《关于印发〈长寿区“3113”项目攻坚行动计划实施意见〉的通知》（长寿委发〔2022〕4号），长寿区将加快推进“具有全球影响力的新材料高地”建设工作，公司取向硅钢与输配电及控制设备业务与长寿区打造“具有全球影响力的新材料高地”规划高度契合。公司产业发展将迎来前所未有的历史机遇，公司将持续打造国际一流的高端磁性材料—电力装备制造—智能电网解决方案服务一体化产业链，提高自身企业的核心竞争力的同时，为长寿区域以及西部发展添砖加瓦。

公司主营业务为取向硅钢和输配电及控制设备的研发、生产与销售。

报告期内，公司一直从事取向硅钢和输配电及控制设备的研发、生产与销售，主营业务未发生变化。

（三）主要产品

公司主要产品分为输配电及控制和取向硅钢设备两大类。

公司输配电及控制设备主要包括电力变压器、箱式变电站、成套电气设备相关产品，产品不仅应用于电力、农、工、商业及居民用电、基础设施建设等传统领域，还可用于新能源光伏、风电、充电桩、储能、轨道交通、数据中心、新型基础设施等新兴领域。

公司取向硅钢主要包含一般取向硅钢（CGO）和高磁感取向硅钢（HiB），主要用于电力变压器（铁心）的制造，还可应用于大型电机（水电、风电）等领域，客户群体包括了国内外知名电



力变压器及电机制造企业。

公司主要产品在产业链内覆盖情况如下：


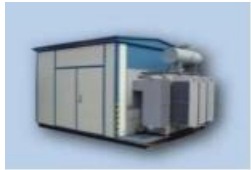



注：上图红色虚线框内为公司主要产品覆盖情况。

公司的主要产品基本情况如下：

业务板块	产品类别	主要产品	产品简介	代表产品图示
输配电及控制设备业务板块	电力变压器	常规硅钢片变压器	采用取向硅钢作为铁心材料的变压器，产品按绝缘材料不同可分为干式变压器及油浸式变压器。	
				

非晶合金变压器	以铁基非晶态金属作为铁心，非晶合金变压器的铁损比硅钢片铁心变压器低50%以上，节能性能优越。	
三维立体卷铁心变压器	立体卷铁心变压器是一种节能型电力变压器，产品性能更为优化，相比于常规变压器节电效果显著、噪音大大降低、散热及过载能力更强。	
无励磁调压变压器	110kV级及以下三相双绕组、三绕组无励磁调压变压器；具有噪声低、低损耗、局放低、抗短路能力强、运行安全可靠等特点。	
有载调压变压器	110kV级及以下三相双绕组、三绕组有载调压电力变压器；具有噪声低、低损耗、局放低、抗短路能力强、运行安全可靠等特点。	
调容调压变压器	调容调压变压器通过监测变压器低压侧的电压、电流，来判断当前负荷电流大小，有载调容开关根据信息进行容量切换，实现变压器内部高、低压线圈的星、角变换和串、并联转换，在带励磁状态下，完成变压器的自动容量转换。	

箱式变电站	预制仓式变电站	由变压器、高压开关、中压电器设备及相应辅助配套设备等紧凑式组合，集中布置在多个预制仓体内，通过灵活排列布置集成新型预制舱式模块化变电站，有工厂预制装配，具有现场拼装组合、结构紧凑、施工快捷、节约成本、缩短周期等优点。	
	欧式箱变	由高压室由负荷开关、熔断器和避雷器等组成；低压室由空气开关、电流互感器、电流电压表等组成，变压器采用油浸式或干式。	
	华式箱变	采用独特R法高压连接，各单元相互独立的结构，高压断路器室、低压开关室、变压器室独立，通过导线连成一个完整的供电系统。	
	美式箱变	由变压器、高压受电部分的负荷开关及保护装置、低压配电装置、低压计量系统和无功补偿装置组合在一起的成套变配电设备。	
	新能源（风/光）箱变	新能源箱式变电站（箱变）是将太阳能/风能箱式逆变站或逆变房逆变送出的三相交流电能经升压变压器，就地升压为35kV/10kV三相交流电能并入电网运行的箱式变电站。	
成套电气设备	中高压开关柜	由柜体和手车两大部分组成。仪表室面板可安装各种类型微机综合保护装置，可实现系统的智能化控制，具有遥控、遥测、遥信及遥调功能。	

		中高压环网柜	环网柜是一组输配电气设备（高压开关设备）装在金属或非金属绝缘柜体内或做成拼装间隔式环网供电单元的电气设备，其核心部分采用负荷开关和熔断器，具有结构简单、体积小、可提高供电参数和性能以及供电安全等优点。	
		低压开关柜	低压开关柜是连接低压线缆实现向用户终端供电的开关设备，广泛用于工业、石化、基础设施、数据中心和商业系统、住宅小区等多种场合。	
		全新预智低压成套（BloKseT）	BloKseT系列预智开关柜，是施耐德电气公司授权公司的低压配电产品，可作为动力配电中心，电动机控制中心，电容补偿及终端配电等电能控制。适用于发电厂、变电所、民用基础设施等各个领域。	
取向硅钢业务板块	取向硅钢	一般取向硅钢（CGO）	指磁感强度 < 1.88T 的取向硅钢。	
		高磁感取向硅钢（HiB）	指磁感强度 ≥ 1.88T 的取向硅钢，与一般取向硅钢相比具有铁损低、磁感应强度高、磁致伸缩小等优点。	

（四）主要经营模式

1、采购模式

公司主要采用“以销定采、标准产品适当库存”的采购模式。主要向供应商采购的原材料包括取向硅钢原料卷、取向硅钢成品卷及铁心、铜材、钢材、元器件和辅材等。公司严格按照相关制度规定的采购程序和“质量优先、兼顾价格”的原则，通过商务谈判等方式选择供应商。对于一些重要的原材料和零部件，公司与供应商签订框架协议，以获得稳定、可靠和优质的货源。具体采购主要分为以下三种方式：

（1）长期报价采购

对于经常使用且使用量较为稳定的物资（如取向硅钢原料卷、铜材、钢材等），公司从合格供应商名单中选定一家或多家供应商签订供应商协议，一般期限为一年。在采购计划或请购需求得到批准后，公司直接根据对方的报价生成采购订单进行采购。

（2）议价采购

对于生产经营中需要使用但市场竞争不充分的物资（如非常用零部件及设备），公司主要采用议价采购的方式进行。

（3）成品采购

为及时响应客户订单，维护市场份额，公司在自身生产能力无法满足订单的情况下会对外采购部分成品。同时，由于部分客户指定配套产品需采用瑞士 ABB 集团、施耐德电气等国际知名电气设备厂商产品，公司需要对外采购部分成品以符合合同要求。

（4）外协采购

报告期内，公司外协采购业务为零部件加工、变压器加工组装等加工程序。公司拥有完整独立的资产、人员、技术体系和生产能力，主要采用自主生产模式，在公司产能饱和等情况下采取辅以外协加工的模式。

2、生产模式

取向硅钢业务采取“以产定销”的生产模式。

公司输配电及控制设备主要采用“以销定产、标准产品适当库存”的生产模式；对于常规订单，各事业部根据营销中心营管部每月对市场需求预测计划、在手订单、历史订单数据、月库存情况制订《公司月度生产计划》和常规产品的安全库存规定组织生产，每周召开一次生产调度会，辅助以库存目标上下限来调节生产。对于非标准化的订单合同，在接受客户订单后，营管部将订单数量、规格、交货期等要求导入订单管理系统，经过合同评审环节后组织必要的设计开发程序，后续各事业部下属生产部下达采购和生产计划，采购部按照需求进行物料采购，上述工作完成后，公司生产部门开始组织生产车间按计划生产。

3、销售模式

公司取向硅钢产品采取直销模式与贸易商相结合的销售模式，输配电及控制设备产品主要采取直销模式。

（1）取向硅钢产品

公司取向硅钢产品销售采取直销模式与贸易商模式相结合的销售方式。

直销模式下获取的客户属于输配电及控制设备生产企业，主要通过询价、商议等方式独立获

取订单；贸易商模式下获取的客户是公司根据其销售渠道、客户资源、资金实力、从业经验等因素综合选择确定，公司根据贸易商指令完成交易，除产品质量问题以外，公司不参与贸易商终端客户后续管理。

（2）输配电及控制设备产品

公司输配电及控制设备产品采取直销模式，公司根据产品应用领域和下游客户的特点，主要通过参与招投标、竞争性谈判等方式独立获取订单。在销售策略方面，对于国家电网公司及其附属公司、南方电网公司及其附属公司、地方电网及其附属企业及其他国有企业等重点国有客户，公司通过招投标及竞争性谈判的方式获得订单；除上述客户以外其他客户，公司主要通过参与询价（比价）、竞争性谈判等方式获得订单。

4、研发模式

公司的研发模式为自主创新和联合开发相结合的方式。

公司建立了完整的研发体系，成立了惠泽研究院，下设新材料研究所、成套电气研究所、变压器研究所。

公司主要致力于高磁感取向硅钢、节能环保输配电及控制设备的智能化等领域的新产品、新工艺、新技术的研发。公司十分注重产学研合作开发，聚集了一批海内外科研工作者，建成博士后科研工作站；与中国钢研科技集团连铸技术国家工程研究中心、重庆大学和重庆理工大学有联合研发。此外，公司和湖南华菱涟源钢铁有限公司联合开展高性能磁性材料的研究开发，推动技术进步和成果转化。

报告期内，公司的主要经营模式未发生重大变化。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：万元 币种：人民币

	2023年	2022年	本年比上年 增减(%)	2021年
总资产	487,524.192716	350,651.716467	39.03	223,561.66
归属于上市公司股东的净资产	239,080.845694	226,658.581414	5.48	111,011.92
营业收入	271,778.884814	252,647.96638	7.57	193,334.99
归属于上市公司股东的净利润	23,458.673882	29,811.017284	-21.31	17,814.66
归属于上市公司股东的扣除非经常性	22,512.62	27,639.91	-18.55	17,184.03

损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	29,186.40148	20,434.986678	42.83	24,173.73
加权平均净资产收益率(%)	10.02	16.28	减少6.26个百分点	17.47
基本每股收益(元/股)	0.70	0.98	-28.57	0.71
稀释每股收益(元/股)	0.70	0.98	-28.57	0.71

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	57,165.06	66,323.09	73,380.51	74,910.22
归属于上市公司股东的净利润	8,033.90	7,374.13	6,170.32	1,880.32
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	8,028.38	7,190.22	6,192.14	1,101.90
经营活动产生的现金流量净额	-6,680.12	1,851.85	11,937.14	22,077.53

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

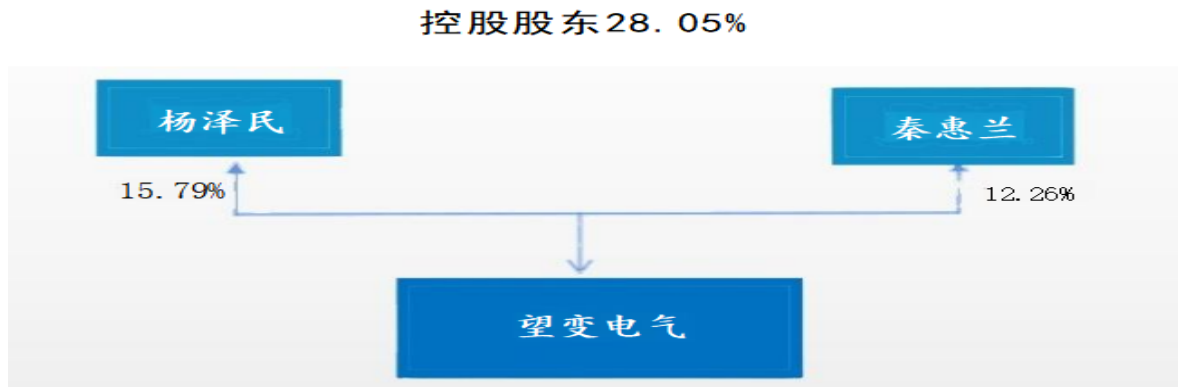
单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)							32,154
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)							31,145
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件的股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
杨泽民	0	52,618,391	15.79	52,618,391	无	0	境内

							自然人
秦惠兰	669,600	40,841,700	12.26	40,172,100	无	0	境内自然人
杨秦	15,000	18,015,000	5.41	18,000,000	无	0	境内自然人
杨耀	0	18,000,050	5.40	18,000,050	无	0	境内自然人
杨厚群	0	7,500,000	2.25	7,500,000	无	0	境内自然人
重庆长寿经济技术开发区开发投资集团有限公司	0	5,555,556	1.67	0	质押	2,777,770	国有法人
秦勇	0	5,400,000	1.62	5,400,000	无	0	境内自然人
天津普思资产管理有限公司—平潭普思广和一号股权投资合伙企业（有限合伙）	-17,627,000	4,595,222	1.38	0	无	0	境内非国有法人
重庆望变电气（集团）股份有限公司回购专用证券账户	3,202,768	3,202,768	0.96	0	无	0	境内非国有法人
王育森	2,001,044	2,887,207	0.87	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中杨泽民、秦惠兰、杨耀与杨秦系一致行动人，杨泽民与秦惠兰系夫妻关系，其女杨秦与其子杨耀系姐弟关系，杨泽民与杨厚群系兄妹关系。除此之外，公司未知上述股东是否存在关联关系，也未知上述股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

公司全年实现营业收入 271,778.88 万元，归属于上市公司股东的净利 23,458.67 万元，扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 22,512.62 万元。具体经营情况如下：

2 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终

止上市情形的原因。

适用 不适用