

红星美凯龙家居集团股份有限公司

2019 年度经营数据公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

根据上海证券交易所《上市公司行业信息披露指引第五号——零售》以及《关于做好上市公司 2019 年年度报告披露工作的通知》的要求，红星美凯龙家居集团股份有限公司（以下简称“公司”）将 2019 年度（报告期）主要经营数据披露如下：

截至 2019 年 12 月 31 日，公司经营了 87 家自营商场，250 家委管商场，通过战略合作经营 12 家家居商场^{注1}，此外，公司以特许经营方式授权开业 44 家特许经营家居建材项目^{注2}，共包括 428 家家居建材店/产业街^{注3}。

注 1：报告期内，公司收购了山东银座家居有限公司 46.5% 股权，与山东省商业集团有限公司并列成为山东银座家居有限公司第一大股东。截至 2019 年 12 月 31 日，山东银座家居有限公司及其下属控股子公司在中国境内合计运营 12 处家居商场。战略合作经营商场是指公司基于战略目的考虑，通过与合作方共同投资、共同持有物业并且共同经营的家居商场。

注 2：特许经营家居建材项目指公司以特许经营方式开业经营的家居建材店、家居建材产业街。对于该类特许经营家居建材店/产业街，公司不参与项目开业后的日常经营管理。

注 3：家居建材店/产业街指公司在综合考虑经营物业物理形态、经营商品品类等情况下，从便于经营管理角度出发，将拥有独立场馆标识的家居建材店及街区称作家居建材店/产业街。

一、2019 年度商场变动情况

报告期内，公司自营商场数量净增加 7 家，新开 6 家自营商场，位于河北唐山、新疆乌鲁木齐、广西柳州、江苏南通、福建厦门、广东深圳；有 3 家商场由

委管转为自营，分别位于山西太原、重庆和内蒙古锡林浩特；关闭 2 家商场，位于安徽合肥、广东深圳；委管商场净增加 22 家，新开 35 家委管商场，分别位于安徽阜阳、浙江乐清、江苏南通、河南许昌、安徽六安、湖南隆回、江西上饶、贵州贵阳、江苏镇江、甘肃兰州、福建福州、四川乐山、甘肃张掖、河南郑州、云南昆明、内蒙古乌兰浩特、安徽黄山、安徽亳州、安徽蚌埠、江苏南京、湖南常德、江西抚州、四川宜宾、重庆市、四川自贡、四川资阳、河南长葛、山东济南、贵州盘县、山西忻州和广西玉林；关闭 10 家商场，位于江苏无锡、贵州贵阳、山东招远、河北石家庄、宁夏银川、浙江诸暨、四川成都、内蒙古呼和浩特、云南宣威和青海西宁。

单位：平方米

(一) 报告期内商场变动情况
表 1-1 报告期内自有商场变动情况

| 经营业态 | 地区 | 期初商场 | | 新开商场 | | 其他业态转入商场 | | 关闭商场 | | 转出至其他业态商场 | | 期末商场 | |
|------------|-------------|-----------|------------------|----------|---------------|----------|------|----------|---------------|-----------|------|-----------|------------------|
| | | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 |
| 自有 | 北京 | 3 | 231,495 | | | | | | | | | 3 | 226,567 |
| 自有 | 上海 | 7 | 727,992 | | | | | | | | | 7 | 903,540 |
| 自有 | 天津 | 4 | 427,238 | | | | | | | | | 4 | 455,563 |
| 自有 | 重庆 | 3 | 247,141 | | | | | | | | | 3 | 249,735 |
| 自有 | 东北 | 10 | 954,800 | | | | | | | | | 10 | 1,044,303 |
| 自有 | 华北（不含北京、天津） | 2 | 168,193 | | | | | | | | | 2 | 168,615 |
| 自有 | 华东（不含上海） | 13 | 1,465,408 | | | | | 1 | 81,420 | | | 12 | 1,471,404 |
| 自有 | 华中 | 4 | 501,441 | | | | | | | | | 4 | 501,415 |
| 自有 | 华南 | 2 | 116,266 | | | | | | | | | 2 | 116,201 |
| 自有 | 西部（不含重庆） | 5 | 427,135 | 1 | 95,164 | | | | | | | 6 | 558,637 |
| 合计： | | 53 | 5,267,111 | 1 | 95,164 | | | 1 | 81,420 | | | 53 | 5,695,981 |

注 1：上表中合计数尾差系四舍五入所致

注 2：本公告自营商场包含自有商场、合营联营商场、租赁商场三类。

表 1-2 报告期内合营联营商场变动情况

单位：平方米

| 经营业态 | 地区 | 期初商场 | | 新开商场 | | 其他业态转入商场 | | 关闭商场 | | 转出至其他业态商场 | | 期末商场 | |
|------------|-------------|----------|----------------|----------|---------------|----------|------|----------|---------------|-----------|------|----------|----------------|
| | | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 |
| 合营联营 | 北京 | | | | | | | | | | | | |
| 合营联营 | 上海 | | | | | | | | | | | | |
| 合营联营 | 天津 | | | | | | | | | | | | |
| 合营联营 | 重庆 | | | | | | | | | | | | |
| 合营联营 | 东北 | | | | | | | | | | | | |
| 合营联营 | 华北（不含北京、天津） | | | | | | | | | | | | |
| 合营联营 | 华东（不含上海） | 2 | 157,391 | 1 | 66,026 | | | | | | | 3 | 247,700 |
| 合营联营 | 华中 | | | | | | | | | | | | |
| 合营联营 | 华南 | 1 | 94,649 | 1 | 15,817 | | | 1 | 94,649 | | | 1 | 15,817 |
| 合营联营 | 西部（不含重庆） | 1 | 88,909 | | | | | | | | | 1 | 89,215 |
| 合计： | | 4 | 340,949 | 2 | 81,844 | | | 1 | 94,649 | | | 5 | 352,732 |

注 1：上表中合计数尾差系四舍五入所致

表 1-3 报告期内租赁商场变动情况

单位：平方米

| 经营业态 | 地区 | 期初商场 | | 新开商场 | | 其他业态转入商场 | | 关闭商场 | | 转出至其他业态商场 | | 期末商场 | |
|------------|-------------|-----------|------------------|----------|----------------|----------|----------------|------|------|-----------|------|-----------|------------------|
| | | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 |
| 租赁 | 北京 | 1 | 93,050 | | | | | | | | | 1 | 115,285 |
| 租赁 | 上海 | | | | | | | | | | | - | - |
| 租赁 | 天津 | | | | | | | | | | | - | - |
| 租赁 | 重庆 | 1 | 84,320 | | | 1 | 49,241 | | | | | 2 | 133,586 |
| 租赁 | 东北 | 1 | 82,204 | | | | | | | | | 1 | 102,785 |
| 租赁 | 华北（不含北京、天津） | 5 | 243,772 | 1 | 59,140 | 2 | 83,157 | | | | | 8 | 396,305 |
| 租赁 | 华东（不含上海） | 9 | 428,311 | 1 | 45,620 | | | | | | | 10 | 492,236 |
| 租赁 | 华中 | 4 | 307,391 | | | | | | | | | 4 | 307,468 |
| 租赁 | 华南 | 1 | 35,901 | 1 | 66,952 | | | | | | | 2 | 103,264 |
| 租赁 | 西部（不含重庆） | 1 | 35,985 | | | | | | | | | 1 | 37,201 |
| 合计： | | 23 | 1,310,934 | 3 | 171,712 | 3 | 132,397 | | | | | 29 | 1,688,131 |

注 1：上表中合计数尾差系四舍五入所致。

表 1-4 报告期内委管商场变动情况

单位：平方米

| 经营业态 | 地区 | 期初商场 | | 新开商场 | | 其他业态转入商场 | | 关闭商场 | | 转出至其他业态商场 | | 期末商场 | |
|------------|-------------|------------|-------------------|-----------|------------------|----------|------|-----------|----------------|-----------|----------------|------------|-------------------|
| | | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 | 商场数量 | 经营面积 |
| 委管 | 北京 | 1 | 89,710 | | | | | | | | | 1 | 112,757 |
| 委管 | 上海 | | | | | | | | | | | - | - |
| 委管 | 天津 | 3 | 170,228 | | | | | | | | | 3 | 175,490 |
| 委管 | 重庆 | 6 | 183,599 | 1 | 49,444 | | | | | 1 | 49,241 | 6 | 205,859 |
| 委管 | 东北 | 16 | 734,107 | | | | | | | | | 16 | 772,922 |
| 委管 | 华北（不含北京、天津） | 31 | 1,733,203 | 2 | 85,382 | | | 2 | 162,253 | 2 | 83,157 | 29 | 1,604,884 |
| 委管 | 华东（不含上海） | 91 | 5,222,532 | 17 | 764,220 | | | 3 | 163,413 | | | 105 | 6,030,080 |
| 委管 | 华中 | 30 | 1,433,364 | 5 | 173,585 | | | | | | | 35 | 1,681,350 |
| 委管 | 华南 | 11 | 554,016 | 1 | 40,646 | | | | | | | 12 | 616,266 |
| 委管 | 西部（不含重庆） | 39 | 1,899,589 | 9 | 403,729 | | | 5 | 304,405 | | | 43 | 2,050,498 |
| 合计： | | 228 | 12,020,347 | 35 | 1,517,006 | | | 10 | 630,072 | 3 | 132,397 | 250 | 13,250,106 |

注 1：上表中合计数尾差系四舍五入所致

(二) 报告期内商场变动明细表

表 1-5. 报告期内商场新增情况

单位：平方米

| 名称 | 地址 | 经营面积 | 开业日期 | 取得方式 | 合同期限(适用于租赁、委管业态) |
|------|---------------------------------------|---------|------------|------|------------------|
| 唐山时代 | 唐山市路北区高新技术开发区龙华道北侧开三路西侧 | 59,461 | 2019年4月1日 | 租赁 | 自开业起20年 |
| 阜南天筑 | 安徽省阜南县经济开发区南阳大道东侧S328公路南侧 | 23,297 | 2019年1月11日 | 受托管理 | 自开业起10年 |
| 乐清虹桥 | 浙江省乐清市虹桥镇城南大道188号 | 36,994 | 2019年1月13日 | 受托管理 | 自开业起15年 |
| 海安迎宾 | 江苏省海安市城东镇迎宾路169号 | 35,123 | 2019年3月9日 | 受托管理 | 自开业起10年 |
| 许昌商场 | 河南省许昌市魏都区天宝路与龙翔路交叉口向北500米 | 77,337 | 2019年3月9日 | 受托管理 | 自开业起10年 |
| 六安迎宾 | 安徽省六安经济技术开发区皋城路与迎宾大道交叉口 | 49,669 | 2019年3月15日 | 受托管理 | 自开业起10年 |
| 阜阳泰睿 | 安徽省阜阳市颍泉区太和路与双河路交叉口红星美凯龙全球家居生活广场 | 32,451 | 2019年3月16日 | 受托管理 | 自开业起10年 |
| 上饶信州 | 江西省上饶市信州区上饶大道和三清山大道交汇处红星美凯龙全球家居生活广场 | 42,684 | 2019年5月8日 | 受托管理 | 自开业起10年 |
| 福州会展 | 福建省福州市仓山区城门镇林浦路与潘墩路交汇处会展中心红星美凯龙至尊Mall | 106,711 | 2019年5月11日 | 受托管理 | 自开业起3年 |
| 隆回凯悦 | 湖南省邵阳市隆回县沿江西路与二桥路交汇处 | 19,039 | 2019年5月20日 | 受托管理 | 自开业起10年 |
| 兰州新区 | 甘肃省兰州市兰州新区汉水街7068号 | 39,461 | 2019年5月25日 | 受托管理 | 自开业起10年 |
| 贵阳南明 | 贵州省贵阳市南明区蓑草路5号地块红星美凯龙 | 137,757 | 2019年6月15日 | 受托管理 | 自开业起10年 |
| 丹阳迎宾 | 江苏省丹阳市开发区迎宾路99号 | 43,288 | 2019年6月22日 | 受托管理 | 自开业起10年 |
| 乌鲁 | 新疆乌鲁木齐市水磨沟 | 96,146 | 2019年7 | 自建 | |

| | | | | | |
|--------|---|--------|------------------|------|---------------|
| 木齐会展 | 区会展大道 618 号 | | 月 13 日 | | |
| 柳州欧丽洛雅 | 广西壮族自治区柳州市城中区桂中大道 90 号红星新天地 1 号楼 | 66,952 | 2019 年 9 月 28 日 | 租赁 | 截至 2029 年 6 月 |
| 乐山青江 | 四川省乐山市市中区至乐路红星美凯龙乐 | 35,000 | 2019 年 9 月 28 日 | 受托管理 | 自开业起 10 年 |
| 张掖天佑 | 甘肃省张掖市甘州区南关路 1 号 | 26,407 | 2019 年 9 月 30 日 | 受托管理 | 自开业起 10 年 |
| 郑州二七 | 河南省郑州市二七区大学路与中秋路红星国际广场 1 号楼 2 楼 201 号 | 42,059 | 2019 年 9 月 30 日 | 受托管理 | 自开业起 10 年 |
| 昆明呈贡 | 云南省昆明市呈贡区茂源路 169 号东盟商贸港商业区一期主体市场 | 37,524 | 2019 年 9 月 30 日 | 受托管理 | 自开业起 10 年 |
| 乌兰浩特 | 内蒙古自治区兴安盟乌兰浩特市札萨克图西街与红城路交汇处西北角 | 37,730 | 2019 年 9 月 30 日 | 受托管理 | 自开业起 10 年 |
| 南通赛格 | 江苏省南通市港闸区深南路 89 号 | 45,620 | 2019 年 10 月 1 日 | 租赁 | 截至 2034 年 3 月 |
| 厦门集美 | 福建省厦门市集美区诚毅中路 398 号 | 66,026 | 2019 年 10 月 1 日 | 合作自营 | 截至 2039 年 3 月 |
| 深圳前海 | 广东省深圳市前海深港合作区南山街道鲤鱼门西二街 51 号 | 15,817 | 2019 年 12 月 31 日 | 合作自营 | 截至 2025 年 8 月 |
| 阜阳颍州 | 安徽省阜阳市颍州区颍州南路与三清路交叉口 | 79,244 | 2019 年 10 月 26 日 | 受托管理 | 开业起 10 年 |
| 启东汇龙 | 江苏省南通市启东市人民东路丁仓港桥东(红星生活小镇) | 39,136 | 2019 年 12 月 31 日 | 受托管理 | 开业起 10 年 |
| 黄山商场 | 安徽省黄山市高新区翼天天悦广场红星美凯龙 | 44,109 | 2019 年 12 月 15 日 | 受托管理 | 开业起 10 年 |
| 涡阳乐行 | 安徽省亳州市涡阳县乐行路与西环路交汇处 | 26,785 | 2019 年 12 月 28 日 | 受托管理 | 开业起 10 年 |
| 蚌埠中恒 | 安徽省蚌埠市淮上区淮上大道 3899 号 | 50,095 | 2019 年 12 月 31 日 | 受托管理 | 开业起 10 年 |
| 南京江宁 | 南京市江宁区秣陵街道长亭街 9 号红星美凯龙 | 52,954 | 2019 年 12 月 28 日 | 受托管理 | 开业起 10 年 |
| 常德石门 | 湖南省常德市石门县石门大道与夹山大道交汇处红美凯龙.国际家居博览中心 1 号楼 | 16,553 | 2019 年 12 月 31 日 | 受托管理 | 开业起 10 年 |
| 抚州迎宾 | 江西省抚州市临川区迎宾大道 81 号北侧红星美 | 34,112 | 2019 年 12 月 31 日 | 受托管理 | 开业起 10 年 |

| | | | | | |
|-------|---|--------|-------------|------|--------|
| | 凯龙招商中心 | | | | |
| 铅山复兴 | 江西省上饶市铅山县城南复兴南路以东、疾控中心南侧 | 15,463 | 2019年12月31日 | 受托管理 | 开业起10年 |
| 宜宾叙州 | 四川省宜宾市叙州区柏溪镇二二四凯悦金沙1号楼 | 24,619 | 2019年11月30日 | 受托管理 | 开业起10年 |
| 万州商场 | 重庆市万州区科龙路88号 | 49,444 | 2019年11月30日 | 受托管理 | 开业起10年 |
| 自贡盐都 | 四川省自贡市贡井区富兴路1号 | 33,653 | 2019年12月28日 | 受托管理 | 开业起10年 |
| 资阳雁江 | 四川省资阳市雁江区书台路251号多弗国际家居生活广场9号楼1层136、137、138号 | 29,110 | 2019年12月31日 | 受托管理 | 开业起10年 |
| 长葛商场 | 河南省长葛市黄河路与金英路交叉口中创国际博览城1号楼、2号楼 | 26,812 | 2019年12月25日 | 受托管理 | 开业起10年 |
| 济南旅游路 | 山东省济南市历城区旅游路与港西路交叉处向西红星美凯龙 | 54,286 | 2019年12月28日 | 受托管理 | 开业起10年 |
| 盘州商场 | 贵州省盘州市两河新区沙坡立交桥红星美凯龙家居生活广场 | 39,492 | 2019年12月31日 | 受托管理 | 开业起10年 |
| 忻州商场 | 山西省忻州市开发区梨花街9号 | 47,648 | 2019年12月31日 | 受托管理 | 开业起10年 |
| 玉林商场 | 广西玉林市玉州区二环北路715号 | 40,646 | 2019年12月31日 | 受托管理 | 开业起20年 |

表 1-6. 报告期内商场关店情况

单位：平方米

| 名称 | 地址 | 经营面积 | 开业日期 | 取得方式 | 合同期限 (适用租赁、委管业态) | 停业原因 | 停业时间 |
|------|--------------------------|---------|-------------|------|---------------------|--------------|---------|
| 无锡五洲 | 无锡市惠山区钱桥盛岸西路668号 | 76,621 | 2009年5月1日 | 受托管理 | 合同生效起10年 | 委管合同到期 | 2019年3月 |
| 贵阳南明 | 贵州省贵阳市南明区油榨街281号富源美家居市场内 | 148,265 | 2009年5月16日 | 受托管理 | 2026年5月31日到期 | 市政建设需要, 迁址经营 | 2019年3月 |
| 山东招远 | 山东省烟台市招远市温泉路102号 | 40,245 | 2017年12月30日 | 受托管理 | 自开业起10年 | 合作方经营业态调整 | 2019年3月 |

| | | | | | | | |
|--------|------------------------------------|--------|-------------|------|---------|---------------------------------------|----------|
| 石家庄古城 | 石家庄市长安区北外环古城东路118号 | 78,849 | 2015年9月19日 | 受托管理 | 自开业起15年 | 合作方资金无法支持商场持续经营 | 2019年6月 |
| 银川平罗 | 宁夏石嘴山市平罗县轻工业园区基地中心路西侧 | 41,049 | 2014年6月15日 | 受托管理 | 自开业起20年 | 合作方破产,无法持续合法拥有商场物业所有权和经营权 | 2019年6月 |
| 诸暨东二环 | 诸暨市环东二环路交叉口 | 46,547 | 2018年5月26日 | 受托管理 | 自开业起10年 | 合作方单方面违约 | 2019年6月 |
| 合肥裕溪路 | 安徽省合肥市肥东县撮镇镇龙塘华东国际建材中心红星美凯龙 | 81,420 | 2014年3月15日 | 购买 | | 出售给关联方用于经营其他业态 | 2019年9月 |
| 成都欧丽洛雅 | 四川省成都市武侯区金履二路518号3栋1层附125号 | 47,303 | 2017年9月30日 | 受托管理 | 自开业起10年 | 合作方经营业态调整 | 2019年9月 |
| 呼和浩特 | 内蒙古呼和浩特市玉泉区锡林南路红星美凯龙 | 83,404 | 2011年11月19日 | 受托管理 | 自开业起15年 | 合作方与公司在商场经营战略、经营规划等方面存在理念差异,经双方协商一致闭店 | 2019年8月 |
| 深圳香蜜湖 | 广东省深圳市福田区香蜜湖街道深南中路香蜜湖地区法定图则01-05块地 | 94,649 | 2008年12月27日 | 合作自营 | | 市政建设改造需要 | 2019年11月 |
| 西宁朝阳路 | 青海省西宁市城北区朝阳东路53号 | 42,780 | 2017年12月16日 | 受托管理 | 开业起10年 | 合作方经营业态调整 | 2019年10月 |
| 宣威商场 | 云南省曲靖市宣威市双龙街道文化路红星美凯龙 | 25,009 | 2017年8月26日 | 受托管理 | 开业起15年 | 合作方严重违反委管合同约定,我方已发函终止合同并撤场 | 2019年10月 |

二、截至 2019 年度储备待开业商场情况

截至 2019 年 12 月 31 日，公司有 33 家筹备中的自营商场（其中自有 24 家、租赁 9 家），计划建筑面积约 409 万平方米（最终以政府许可文件批准的建筑面积为准）；筹备的委管商场中，有 359 个委管签约项目已取得土地使用权证/已获得地块。

三、2019 年度自营商场营业收入与毛利率情况

公司已开业自营商场于报告期内取得营业收入 8,075,780,446.31 元，比上年同期增长 4.8%，毛利率为 78.9%，相比 2018 年同期毛利率增加 1.8 个百分点。

表 3-1 自营商场营业收入与毛利率按经营业态分类 单位：人民币 元

| 经营业态 | 营业收入 | 同比变动(%) | 毛利率(%) | 毛利率比上年同期增减(个百分点) |
|------------|-------------------------|-------------|--------------|--------------------|
| 自有商场 | 6,550,742,221.45 | 6.8% | 85.4% | 增加 0.8 个百分点 |
| 租赁商场 | 1,238,321,635.75 | 19.8% | 46.3% | 增加 9.6 个百分点 |
| 合营联营商场 | 286,716,589.11 | -47.1% | 72.9% | 增加 4.2 个百分点 |
| 合计: | 8,075,780,446.31 | 4.8% | 78.9% | 增加 1.8 个百分点 |

注：1. 上述商场为各期末开业自营商场（含合营联营商场）

2. 本年度联合营商场变动主要因华南地区合营联营商场深圳香蜜湖闭店。

表 3-2 自营商场营业收入与毛利率按地区分类 单位：人民币 元

| 地区 | 营业收入 | 同比变动(%) | 毛利率(%) | 毛利率比上年同期增减(个百分点) |
|-------------|-------------------------|-------------|--------------|--------------------|
| 北京 | 926,403,698.06 | 1.0% | 79.9% | 增加 7.8 个百分点 |
| 上海 | 1,740,120,306.10 | 4.6% | 89.8% | 增加 1.1 个百分点 |
| 天津 | 212,672,506.44 | -17.5% | 77.8% | 减少 2.8 个百分点 |
| 重庆 | 537,055,554.66 | 9.9% | 80.2% | 增加 6.8 个百分点 |
| 东北 | 843,691,136.05 | 4.7% | 81.9% | 减少 2.2 个百分点 |
| 华东（不含上海） | 2,032,256,704.19 | 11.2% | 75.0% | 增加 1.6 个百分点 |
| 华北（不含北京、天津） | 301,814,185.45 | 48.3% | 49.9% | 减少 8.3 个百分点 |
| 华南 | 121,970,785.77 | -64.4% | 50.2% | 减少 8.1 个百分点 |
| 华中 | 774,939,238.85 | 5.4% | 78.4% | 增加 3.6 个百分点 |
| 西部（不含重庆） | 584,856,330.74 | 25.3% | 75.0% | 减少 0.3 个百分点 |
| 合计: | 8,075,780,446.31 | 4.8% | 78.9% | 增加 1.8 个百分点 |

注：1. 上述商场为各期末开业自营商场（含合营联营商场）

2. 本年度华南地区变动主要因华南地区合营联营商场深圳香蜜湖闭店。



红星美凯龙家居集团股份有限公司

本公告之经营数据仅为投资者了解公司经营概况所用，公司提醒投资者审慎使用该等数据。

特此公告。

红星美凯龙家居集团股份有限公司董事会

2020年4月18日