

江苏飞力达国际物流股份有限公司

2023 年年度报告

2024-025

**FEILIKS 飞力达**

2024 年 4 月

# 2023 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人姚勤、主管会计工作负责人李镭及会计机构负责人(会计主管人员)季国新声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

导致公司收入和净利润下滑的主要原因包括：①公司营业收入：A、受外部市场环境的影响，海运及空运运价持续下降，导致公司国际货运代理业务营业收入降幅较大，但公司海运及空运业务量整体保持稳定，公司海运进出口箱量同比 2022 年上涨约 20%；空运业务量与 2022 年同比基本持平；B、2023 年上半年春节前后有部分客户受公共卫生事件影响而阶段性停产，公司业务量及收入较去年同期有所下滑，二季度后公司业务量逐步恢复至正常水平；②公司净利润：A、2023 年上半年春节前后公司业务量及收入下降，但仓库租金、设备折旧及人工等固定成本依然维持，使得公司一季度净利润出现亏损；B、受人民币兑美元汇率波动影响，公司当期汇兑收益较上期同比减少。虽然存在以上诸多不利因素，但公司在销售端加大营销、财务端压降逾期率、运营端压降空仓、控制异常发生，持续提升内生动力并加强供应链一体化服务能力，促进了业务规模稳定增长及物流服务质量稳步提升。

报告期内，在董事会和经营管理层的积极带领下，公司①聚焦主赛道打造行业专业能力及细分领域，以为客户创造价值为己任，集中投放资源，挖掘并打造核心产品；②加快海外布局，把握供应链延伸机遇，积极应对全球供应链重构。同时，打破组织壁垒积极协同，建立从总部各个职能部门到海外区域的完整的管理和支持体系，建立出海规划到落地的端到端服务支持，规划更多海外区域的服务能力；③ 新增个性化服务团队，打造差异化产品体系；④积极落实数据治理，持续改善数据业务化进程；⑤通过简易定增，布局粤港澳大湾区电子元器件中心；引入战略股东，加码成长；⑦持续推进绿色供应链体系。

全球 IT 制造业下行风险、跨行业发展及新业务拓展风险、企业扩张带来的管理风险和经营风险、政策风险、汇率风险、物流信息系统研发、运行风险详细内容见“第三节管理层讨论与分析”之“十一公司未来发展的展望”中“公司可能面对的风险和应对措施”。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 370,770,200 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.15 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	9
第三节 管理层讨论与分析.....	12
第四节 公司治理.....	47
第五节 环境和社会责任.....	67
第六节 重要事项.....	70
第七节 股份变动及股东情况.....	80
第八节 优先股相关情况.....	87
第九节 债券相关情况.....	87
第十节 财务报告.....	88

## 备查文件目录

一、载有公司法定代表人姚勤先生、主管会计工作的负责人李镛先生、会计机构负责人季国新先生签名并盖章的财务报表。

二、报告期内在中国证监会指定媒体上公开披露过的所有公司文件正本及公告的原稿。

三、经公司法定代表人签名的 2023 年度报告原件。

四、其他相关资料。

以上备查文件的备置地点：公司董事会秘书办公室。

## 释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、股份公司、飞力达物流	指	江苏飞力达国际物流股份有限公司
亚通汽修	指	昆山亚通汽车维修服务有限公司，原昆山市汽车大修厂
飞达投资	指	昆山飞达投资管理有限公司
吉立达投资	指	昆山吉立达投资咨询有限公司
创业控股	指	昆山市创业控股集团有限公司
国嘉创投	指	苏州国嘉创业投资有限公司，原苏州东吴投资有限公司
综保区物流中心	指	昆山综合保税区物流中心有限公司
飞力仓储	指	昆山飞力仓储服务有限公司
上海飞力达仓储	指	上海飞力达仓储有限公司
飞力达物流（深圳）	指	飞力达物流（深圳）有限公司
苏州供应链	指	苏州飞力供应链管理有限公司
南京供应链	指	南京飞力达供应链管理有限公司
淮安供应链	指	淮安飞力供应链管理有限公司
飞力宇宏	指	昆山飞力宇宏航空货运有限公司
吉时报关	指	昆山吉时报关有限公司，原昆山吉时报关公司
上海飞力达物流	指	上海飞力达国际物流有限公司
富智贸易	指	江苏富智国际贸易有限公司
探极电子	指	苏州探极电子科技有限公司
飞力达香港	指	飞力达国际物流香港有限公司
苏州现代	指	苏州飞力达现代物流
江苏现代	指	江苏飞力达现代物流有限公司
重庆现代	指	重庆飞力达现代物流有限公司
常州现代	指	常州飞力达现代物流有限公司
重庆供应链	指	重庆飞力达供应链管理有限公司
飞力集装箱	指	昆山飞力集装箱运输有限公司
昆山华东物流	指	昆山华东国际物流服务有限公司
上海义缘	指	上海义缘物流有限公司
基通物流	指	基通物流（上海）有限公司
上海康及通	指	上海康及通物流有限公司
上海及时通	指	上海及时通物流有限公司
东莞供应链	指	东莞飞力达供应链管理有限公司
东莞现代	指	东莞飞力达现代物流有限公司
泰州现代	指	泰州飞力达现代物流有限公司
南京港汇	指	南京港汇信息技术有限公司
合肥保成	指	合肥保成信息科技有限公司
无锡天益通	指	无锡天益通信息科技有限公司
启东供应链	指	启东飞力达供应链管理有限公司
济南鲁学	指	济南鲁学信息科技有限公司
淮安华东物流	指	淮安华东国际物流有限公司

常州融达	指	常州融达现代物流有限公司
西安通港	指	西安国际港务区通港物流有限公司
宁波优捷	指	宁波飞力达优捷供应链管理有限公司
苏州合镜智	指	苏州合镜智供应链管理有限公司
华东信息	指	昆山华东信息科技有限公司
东莞联易达	指	东莞联易达供应链管理有限公司
南宁桂贸通	指	南宁桂贸通信息科技有限公司
重庆联智	指	重庆联智供应链管理有限公司
普罗腾信息	指	苏州普罗腾信息科技有限公司
重庆融应	指	重庆融应供应链管理有限公司
成都供应链	指	成都飞力供应链管理有限公司
易智供应链	指	江苏易智供应链管理有限公司
高新区物流中心	指	昆山高新区保税物流中心有限公司
飞力达物流（亚太）	指	飞力达物流（亚太）有限公司
成都公路口岸	指	成都国际公路口岸运营有限公司
金微达供应链	指	苏州金微达供应链管理有限公司
香港鸿智	指	香港鸿智供应链管理有限公司
宁波胜泽	指	宁波飞力达胜泽国际物流有限公司
南昌飞力达	指	南昌飞力达供应链管理有限公司
飞力达山东	指	飞力达国际物流（山东）有限公司
飞力达上海供应链	指	飞力达供应链（上海）有限公司
飞力达越南	指	飞力达国际供应链管理（越南）有限公司
飞力达奥远	指	飞力达奥远国际船舶代理（江苏）有限公司
飞力达康誉	指	飞力达康誉国际物流（深圳）有限公司
西部通道	指	四川西部陆海新通道供应链管理有限公司
飞力新加坡	指	FEILIKSLOGISTICSPTELTD
飞力达运通	指	飞力达运通有限公司
华东资讯	指	昆山华东资讯科技有限公司
重庆罗杰斯特	指	重庆罗杰斯特信息科技有限公司
成都嘉汇	指	成都嘉汇信息技术有限公司
大连汇贸通	指	大连汇贸通信息科技有限公司
立刻电子	指	苏州立刻电子商务有限公司
上海立刻货运	指	上海立刻国际货运代理有限公司
苏州立刻货运	指	苏州立刻国际货运代理有限公司
万事得供应链	指	江苏万事得供应链管理有限公司
苏浙沪股份	指	苏浙沪集装箱（上海）股份有限公司
重庆保税港区太元行	指	重庆保税港区太元行开元汽车服务有限公司
重庆太元行汽车展销	指	重庆太元行汽车展销服务有限公司
重庆跨境桥	指	重庆跨境桥电子商务服务有限公司
广西飞力达	指	广西飞力达供应链管理有限公司
上海飞力达科技	指	上海飞力达物流科技有限公司
深圳飞盛达	指	深圳飞盛达国际物流有限公司

深圳联易达科技	指	深圳联易达科技供应链管理有限公司
江苏荣飞通	指	江苏荣飞通管理服务有限公司
华通飞力达	指	华通飞力达供应链管理（上海）有限公司
海南飞力达供应链	指	海南飞力达供应链管理有限公司
北京飞力达供应链	指	北京飞力达供应链管理有限公司
江苏飞力达多式联运	指	江苏飞力达多式联运有限公司
广东环球电子	指	广东环球电子供应链集团有限公司
昆山陆飞通	指	昆山陆飞通航空物流有限公司
飞力达武汉	指	飞力达国际物流（武汉）有限公司
苏州飞力达华亚	指	苏州飞力达华亚供应链管理有限公司
飞力达奥远航运	指	飞力达奥远（江苏）航运有限公司
上海飞力达冷链	指	飞力达（上海）冷链物流有限公司
上海飞力达优捷	指	上海飞力达优捷供应链管理有限公司
钦州飞力达供应链	指	钦州飞力达供应链管理有限公司
宁波利航达供应链	指	利航达供应链（宁波）有限公司
飞力达成功有限	指	飞力达成功有限公司
飞力达物流泰国	指	飞力达物流（泰国）有限公司
安徽飞力达供应链	指	安徽飞力达供应链管理有限公司
河南嘉尔达	指	河南嘉尔达信息科技有限公司
南京惠贸通	指	南京惠贸通信息科技有限公司
西安华东物流	指	西安华东物流信息有限公司
苏州云贸通	指	苏州云贸通信息科技有限公司
成都蓉贸通	指	成都蓉贸通信息科技有限公司
重庆信贸源	指	重庆信贸源信息科技有限公司
苏州海讯通	指	苏州海讯通信息科技有限公司
苏州海客云信息	指	苏州海客云信息服务有限公司
苏州易简通	指	苏州易简通国际货运代理有限公司
苏州海客云供应链	指	苏州海客云供应链管理有限公司
东莞同芯	指	东莞同芯聚联供应链投资有限公司
贵阳飞力达	指	贵阳飞力达供应链管理有限公司
天津飞力达	指	天津飞力达供应链管理有限公司
东莞飞晔	指	东莞市飞晔联合供应链管理有限公司
山西供应链	指	山西飞力达供应链管理有限公司
四川现代	指	四川飞力达现代物流有限公司
湖南供应链	指	湖南飞力达供应链管理有限公司
奥远安徽航运	指	飞力达奥远（安徽）航运有限公司
通达杭州供应链	指	飞力达通达（杭州）供应链有限公司
飞力达马来西亚	指	飞力达物流（马来西亚）有限公司
智睿香港	指	智睿国际（香港）有限公司
泰国供应链	指	飞力达供应链管理（泰国）有限公司
智睿国际	指	智睿国际有限责任公司
江苏奥吉	指	江苏奥吉国际物流发展有限公司



中外通运	指	江苏中外通运国际物流发展有限公司
智睿科能	指	智睿科能信息技术（苏州）有限公司
报告期	指	2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日
品牌商	指	拥有自主品牌的 IT 厂商，负责向制造商下代工订单，要求制造商贴牌生产指定产品，并支付代工费
制造商	指	负责按品牌商要求进行代工生产，在最终成品上贴上品牌商的品牌，并收取代工费的厂商
供应商	指	负责向品牌商、制造商提供零部件的 IT 厂商
货运代理	指	接受进出货物收货人、发货人或其代理人委托，以委托人或自己名义办理有关业务，收取代理费或佣金的行为

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	飞力达	股票代码	300240
公司的中文名称	江苏飞力达国际物流股份有限公司		
公司的中文简称	飞力达		
公司的外文名称（如有）	Jiangsu Feiliks International Logistics Inc.		
公司的外文名称缩写（如有）	Feiliks		
公司的法定代表人	姚勤		
注册地址	昆山开发区玫瑰路 999 号		
注册地址的邮政编码	215300		
公司注册地址历史变更情况	江苏省昆山开发区变更为昆山开发区玫瑰路 999 号		
办公地址	江苏省昆山开发区玫瑰路 999 号		
办公地址的邮政编码	215300		
公司网址	www.feiliks.com		
电子信箱	dshmsc@feiliks.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	童少波	李娜
联系地址	江苏省昆山开发区玫瑰路 999 号	江苏省昆山开发区玫瑰路 999 号
电话	0512-55278563	0512-55278689
传真	0512-55278558	0512-55278558
电子信箱	dshmsc@feiliks.com	dshmsc@feiliks.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	媒体名称：《证券时报》 巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>

公司年度报告备置地点	公司董事会办公室
------------	----------

#### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	苏州市新市路 130 号宏基大厦 4 楼
签字会计师姓名	邓明勇、谭国荣

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

#### 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2023 年	2022 年	本年比上年增减	2021 年
营业收入（元）	5,024,426,511.20	6,772,461,532.19	-25.81%	6,955,129,088.27
归属于上市公司股东的净利润（元）	21,804,407.01	107,608,953.40	-79.74%	187,162,880.74
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-39,682,549.51	84,007,862.98	-147.24%	61,029,300.75
经营活动产生的现金流量净额（元）	138,890,519.65	207,259,625.33	-32.99%	139,141,232.22
基本每股收益（元/股）	0.06	0.29	-79.31%	0.51
稀释每股收益（元/股）	0.06	0.29	-79.31%	0.51
加权平均净资产收益率	1.49%	7.74%	-6.25%	14.99%
	2023 年末	2022 年末	本年末比上年末增减	2021 年末
资产总额（元）	3,835,884,774.85	3,700,239,656.27	3.67%	3,595,163,321.69
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,475,484,237.15	1,471,535,323.58	0.27%	1,321,454,254.46

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

项目	2023 年	2022 年	备注
营业收入（元）	5,024,426,511.20	6,772,461,532.19	—
营业收入扣除金额（元）	9,256,843.83	6,821,837.16	—

营业收入扣除后金额（元）	5,015,169,667.37	6,765,639,695.03	—
--------------	------------------	------------------	---

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,071,878,909.62	1,192,014,120.98	1,263,667,197.32	1,496,866,283.28
归属于上市公司股东的净利润	-13,757,232.94	35,420,284.91	20,026,289.06	-19,884,934.02
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-17,339,565.64	11,728,236.47	14,310,410.70	-47,962,596.17
经营活动产生的现金流量净额	-9,662,867.40	42,670,301.48	-23,642,644.72	122,535,626.32

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2023 年金额	2022 年金额	2021 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	2,446,903.92	1,291,368.59	-343,033.47	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	84,013,412.85	62,452,701.51	69,503,493.71	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-6,419,504.63	-23,168,861.47	150,407,443.99	
单独进行减值测试的应收款项减值		1,289,889.96		

准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		1,590,131.24		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,863,607.95	-9,875,642.10	5,613.83	
其他符合非经常性损益定义的损益项目			-10,595,374.46	
减：所得税影响额	18,571,140.94	5,725,215.66	50,408,902.22	
少数股东权益影响额（税后）	5,846,322.63	4,253,281.65	32,435,661.39	
合计	61,486,956.52	23,601,090.42	126,133,579.99	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司所处行业情况

#### （一）经营情况讨论与分析

2023 年，在全球制造业产业链布局重塑、国内制造业产业结构调整和升级、国际地缘政治及全球经济风险等复杂多变的社会环境影响下，公司营收总额 50.24 亿元（其中综合物流收入 22.77 亿元；国际货代业务收入 27.47 亿元），与 2022 年相比，以上数据分别增长-25.81%、8.21%、-39.37%；归母净利润 2,180.44 万元，同比下降 79.74%。导致公司收入和净利润下滑的主要原因包括：①公司营业收入：A、受外部市场环境的影响，海运及空运运价持续下降，导致公司国际货运代理业务营业收入降幅较大，但公司海运及空运业务量整体保持稳定，公司海运进出口箱量同比 2022 年上涨约 20%；空运业务量与 2022 年同比基本持平；B、2023 年上半年春节前后有部分客户受公共卫生事件影响而阶段性停产，公司业务量及收入较去年同期有所下滑，二季度后公司业务量逐步恢复至正常水平；②公司净利润：A、2023 年上半年春节前后公司业务量及收入下降，但仓库租金、设备折旧及人工等固定成本依然维持，使得公司一季度净利润出现亏损；B、受人民币兑美元汇率波动影响，公司当期汇兑收益较上期同比减少。虽然存在以上诸多不利因素，但公司在销售端加大营销、财务端压降逾期率、运营端压降空仓、控制异常发生，持续提升内生动力并加强供应链一体化服务能力，促进了业务规模稳定增长及物流服务质量稳步提升。

报告期内，在董事会和经营管理层的积极带领下，公司①聚焦主赛道打造行业专业能力及细分领域，以为客户创造价值为己任，集中投放资源，挖掘并打造核心产品；②加快海外布局，把握供应链延伸机遇，积极应对全球供应链重构。同时，打破组织壁垒积极协同，建立从总部各个职能部门到海外区域的完整的管理和支持体系，建立出海规划到落地的端到端服务支持，规划更多海外区域的服务能力；③新增个性化服务团队，打造差异化产品体系；④积极落实数据治理，持续改善数据业务化进程；⑤通过简易定增，布局粤港澳大湾区电子元器件中心；引入战略股东，加码成长；⑦持续推进绿色供应链体系。

### 1、主营业务稳步发展，聚焦主赛道，客户结构持续优化

报告期内，公司货量保持稳步增长，在国内外管理仓库总面积同比增加 9.7%，达 106.12 万 m<sup>2</sup>，自动化管理仓库面积约占总数的 8%；公司海运进出口箱量超过 30 万 TEU，同期上涨约 20%；公司空运进出口总票数约为 13 万票，空运进出口总吨数约为 5 万吨，空运业务量与 2022 年同比基本持平；多式联运全球进出口总发运量约 267 万吨，同比 2022 年增长 247%；累计报关票数约 49.5 万票，执行保税货物进出口额近 350 亿美金。同时公司对客户结构持续优化，加大直客开发力度，2023 年实现新增客户 3100 家左右，在各主要行业均有所收获。同时，公司在电子信息制造、新能源与汽车等行业收入占比较去年均有上升，陆续导入一批优质项目。

**在电子信息制造行业**，重点针对细分领域目标客户，加强客户产业链价值提升，扩大了泰科、华星光电、大联大、群光、赛意法、宏碁、富昌等客户业务份额，拓展了仁宝、广达、和硕及华硕等客户海外业务。

**在汽车及零部件行业**，公司致力于为客户提供个性化、多元化供应链优化解决方案，通过整合各区域资源为客户降本增效，结合电子元器件物流项目经验，全面梳理和分析汽车项目，并针对汽车芯片的特点建立了芯片仓库，逐步覆盖国内民营品牌，外资高端品牌以及新能源造车新势力主机厂等客户群体，并进入了一线汽车零部件供应商的供应链环节，包括比亚迪、吉利、长城、奇瑞、蔚来、理想、零跑、保时捷和宝马等知名汽车品牌，以及采埃孚，大陆马牌、舍弗勒、盛旺和万众等大型汽车零部件企业的客户群，同时逐步建立了从入厂物流到后市场备件服务以及专业包装服务的汽车物流产品体系。

**在新能源行光伏行业**，公司专注于服务成熟品牌效应的龙头客户，如晶科、华能、阿特斯、阳光能源、首航新能源等，为客户提供整体一体化的供应链解决方案：从前端提供海铁，公铁，公路，水路运输到后端提供国际海运，海外末端配送，全球一站式服务，维修，充电，安装等逆向物流的拓展。未来公司会拓展新能源各板块的上下游，并和储能相结合，打造特色的业务生态链。

### 2、提升全球化服务能力，完善海外发展网络

过去几年，由于部分外资客户以及国内企业进行全球供应链的重构与规划，将部分产能部署到海外，如泰国、越南、马来西亚、印尼、印度、墨西哥、匈牙利等国，通过在这些国家设立生产基地或组装厂，再出口到全球其它区域。公司积极应对市场变化与新机遇，加快供应链产品的海外布局，把握产业链延伸机遇，跟随客户一起进行海外网络的搭建，延长供应链的专业服务。

报告期内，公司先后中标惠普泰国 VMI 仓，华硕电脑北美备件仓、建发股份马来西亚仓储管理业务，通过泰国市场的落地，进一步完善东南亚市场运营体系，而华硕北美业务的中标，标志着公司开始进军北美供应链市场。同时公司不断巩固越南市场的业务，不仅为仁宝提供海外 VMI 服务，并且拓展到难度更高，粘性更强的 KITTING（喂料上线）业务。通过过去几年的布局，公司在东南亚已建立专属运营体系，服务客户 200 余家。公司目前在越南、泰国、马来西亚公司的业务已逐步稳定并开始规划更多海外区域的服务能力。

报告期内，公司成立全球售后备件团队，与原来的售后维修业务形成互补，扩充海外维修服务的布局。目前已为宁德时代、阳光电源、首航、固德威、瑞普兰钧等光伏新能源头部企业提供海外售后一站式服务；并在美国成立全美备件中心，为 SQY（启悦）、睿米、星迈等智慧品牌客户提供全美备件仓及售后服务。

### 3、新增个性化服务，打造差异化产品

报告期内，公司①组建汽车智慧包装团队，除支持集团现有物流项目包装部分外，对外输出配套项目物流的包装器具设计、交付和租赁 & 循环管理，现已中标了多个知名汽车零部件企业的包装业务；②引入奥远长江航运团队，将长江水运降本和减碳双重优势引入飞力达供应链体系，支配总运力达 5000+TEU。公司除具备国内沿江沿海航运资质（含散杂货运输资质）外，还具备危险品运输资质，服务产品实现华东-华南-华北全方面覆盖，为客户带来有竞争力的运输新方案。③设立昆山国际空港运营主体——昆山陆飞通航空物流有限公司，昆山国际空港是华东地区唯一一家与上海机场两大货站（上海机场货站和东航货站）合作的前置异地货站，可以与进出上海机场的所有航司实现链接，通达全球一百多个国家，一千多个目的地。2023 年 9 月 21 日，国际航空运输协会（IATA）正式批复昆山国际空港三字代码为 KHL，后续将依托航空三字代码逐步实现空运进出口中转联程，实现昆山及周边和企业航空货物全程一单到底。目前，通过昆山空港模式的运营，昆山以周边地区的航空货物往返上海两大机场的物流时效提升 50%以上，物流费用降幅超 15%。

### 4、积极落实数据治理，持续改善数据业务化进程

2023 年 4 月 1 号,《飞力达业务中台项目之集团订单管理系统》OMS 系统正式完成上线。该项目通过对产品能力的梳理及分析,沉淀了 8 大类,5295 个能力子项,规范了各产品的作业流程,同时通过指引式、RPA (Robotic Process Automation, 机器人流程自动化)、智能解析等技术的应用,上线组织的人均订单处理能力提高 28%,人均关务处理能力提升 50%,对集团内能够复用中台能力的项目实施,交付周期缩短 50%。

随着数字化工作的深入,公司始终围绕提高客户体验开展工作,如:新建客户 portal 小程序,让客户在手机端操作更加便利;打通上下游,整合航司、船司、空港、海港、码头等信息,将外部数据也纳入订单全链路可视,为客户提供更全、更快、更优质的一站式订单跟踪服务;加强供方的管理,推广供方门户,从采购、执行、质量分析各方面整合供方资源,为客户更好的提供更具有性价比的服务。同时,公司持续聚焦创新研究 AI 技术在业务流程中的应用,如智能码垛,智能客服,智能解说数字人,围绕为客户创造价值;持续建设空间优化,效率优化,路径优化等方面的数字化服务能力。

#### 5、简易定增,布局粤港澳大湾区电子元器件中心

2023 年公司发布以简易程序向特定对象发行股票预案,用于东莞飞力达电子元器件集散中心项目建设,该项目计划总投资约 8 亿元人民币,建设 12.32 万 $\text{m}^2$ 的现代化仓库,打造行业领先的智能仓库。根据公司测算,此次项目完全达产后预计实现年均销售收入超过 3.5 亿元,实现年均净利润超过 4000 万元,力争打造一个多业务形态融合的智慧化、国际化的电子元器件集散中心,为半导体行业分销商,终端客户提供一体化供应链解决方案。该项目作为公司未来在粤港澳大湾区供应链服务基地,主要承接飞力达穗莞深港客户的业务、华南地区区域运营总部职能、补充深圳网点的仓库资源,并以此为基础拓展华南区域半导体通路商、电子元器件、国际先进制造业头部客户。随着未来 AI 技术及相关应用场景的不断扩展,将为算力、存储、感知等方面,提供算力芯片、存储芯片及传感器感知等电子元器件带来广阔的市场需求,电子元器件行业的巨大发展机遇将为其产业链内领先企业带来更多的供应链管理新机遇。

公司在华南的业务主要围绕半导体和电子元器件行业的原厂、分销商和终端客户开展业务,目前已拥有众多全球知名客户,是半导体行业最主要的服务商,为分销商、终端客户提供一体化供应链解决方案。2023 年,飞力达在全球分销商 TOP20 榜单中服务了近 40%,并逐步向电子产业链上游不断延伸,成为欧洲最大的半导体厂商之一 ST (意法半导体)的核心物流服务商,并透过 ST 与特斯拉、海拉等新能源行业客户建立了间接合作关系。本次定增有助于夯实权益资本金,有望降低公司资产负债率,提升公司偿债能力及盈利能力,以巩固公司的行业竞争地位、提升公司综合实力。

#### 6、新进股东战略入局,加码成长

建发股份(600153.SH)为国内供应链运营服务商龙头,业务聚焦钢铁、浆纸、汽车、农产品、消费品、矿产和能化七大核心领域,并大力开拓消费品与汽车供应链业务,同时不断加快全球扩张步伐,国际化布局走在行业前列。本次定增建发股份拟认购公司 2023 年以简易程序向特定对象发行股票新增股份 21,322,108 股,预计将占公司发行完成后总股本的 5.17% (具体以交易所最终注册股数为准),将成为公司持股 5%以上股东。建发股份此次战略入局,后续有助于公司在业务领域、资源调配和产业链管理等各方面与其形成有效的联动,实现双赢。这一融资行动不仅彰显了飞力达在资本市场的信誉和吸引力,也体现了业内对东莞飞力达电子元器件集散中心项目的坚定信心和高度认可,这将极大地促进项目的成功实施,进一步提升其战略意义和市场潜力,成为推动粤港澳大湾区乃至全国电子信息产业发展的重要力量。

#### 7、持续推进绿色供应链

在绿色供应链应用中,公司一方面组织碳核查,获得绿色权威认证 (ISO 14064-12018 温室气体核查声明证书),另一方面加入“亚太碳中和创新示范区”,积极探索国际贸易与碳交易政策,从供应链角度为客户行业创造价值。同时,积极响应客户号召,全员参与低碳 21 天打卡活动,提升员工的绿色意识,推动全员行动力。

报告期内,公司先后①推出绿色包装服务项目,为全球知名的汽车零部件企业提供售后备件管理中的器具循环使用及定制包装,提升了装载率和货物完好率,同时,在循环箱上配置 GPS 实现对货物的全程跟踪,提升了客户对货物物流节点的可视度和掌控性,获得更好的服务体验;②与 ICT 行业品牌商客户合作“绿色地球”计划,实现了西南区到华东、华南成品卡车运输的订单级碳计算,为客户产品碳足迹提供盘查数据;③响应国际头部客户招标中对绿色板块的条款要求,导入绿色方案,促进客户供应链减碳降排的目标。后续将持续为客户提供绿色减碳供应链解决方案,通过优化选址、导入自动化技术和数字化、运用绿色清洁能源车辆等多种方式达成客户供应链减碳降排的目标。

### (二)、公司所处行业情况

经过几十年的快速发展，我国制造业规模跃居世界前列，建立起门类齐全、独立完整的制造体系，成为支撑我国经济社会发展的重要基石和促进世界经济发展的重要力量。随着中国制造业水平的不断提升，国内的制造业供应链管理能力的取得了长足的进步。作为专业的制造业供应链管理服务提供商，第三方物流企业也在近十年快速成长，逐渐从各大行业的幕后走向了前台。

随着中国制造业向智能制造的转型升级，未来市场对中国制造业供应链管理服务的需求空间广阔，中国制造业供应链管理服务行业的发展前景值得期待。根据中国物流信息中心发布的最新数据显示，2023 年社会物流总费用 18.2 万亿元，与 GDP 的比例为 14.4%，比上年回落 0.3 个百分点。

2024 年 2 月，中央财经委员会召开第四次会议，会议强调，物流是实体经济的“筋络”，联接生产和消费、内贸和外贸，必须有效降低全社会物流成本，增强产业核心竞争力，提高经济运行效率。为进一步推动运输成本、仓储成本、管理成本优化，提升专业第三方物流供应链企业在全市场的渗透率并同步打造现代智慧物流体系是重要举措。

### （三）公司所在行业地位

根据中国国际货代代理协会组织发布的排名，公司位列 2022 年度中国国际货代物流仓储业务总收入第 6 名，2022 年度中国国际货代物流营业总收入第 26 名，2022 年度中国民营国际货代物流营业总收入第 12 名，2022 年度中国国际货代物流海运业务总收入第 20 名，2022 年度中国国际货代物流空运业务总收入第 27 名；荣获中国物流与采购联合会《优秀仓储物流项目》；2023 中国民营物流 50 强；荣获中国交通运输协会《2023 年度合同物流重点推荐企业》；中华人民共和国商务部流通业发展司《2023 年全国商贸物流重点联系企业》；评为中物联全国数字化仓库企业标杆单位（第一批）。同时具备 TAPA FSR-A 证书以及多家分子公司具有 AEO 高级认证企业资质。

## 二、报告期内公司从事的主要业务

公司的主营业务是向智能制造企业提供供应链管理服务，分为综合物流服务和国际货运代理物流服务两部分，充分发挥两者协同效应，使得业务得到联动发展。具体产品及服务内容如下：

	业务分类	主要内容
综合物流服务	入厂物流管理服务	包括 VMI/DC 管理（制造商 VMI 模式、品牌商 VMI 模式、供应商 DC 模式）、CKD 管理、循环取货及外租仓管理等
	生产物流管理服务	包括厂内仓管理、线边仓管理、备品备件管理及 FTL 管理等
	成品物流	包括半成品仓管理和成品仓管理
	陆运仓配物流	包括国内长途干线调拨、区域配送、市内配送、快递管家及跨境公铁联运
	多式联运	包括公路、铁路、公铁联运、铁海联运等方式
	流通加工	包括质量检验、个性重工、D/C 管控、精细分拣、个性盘点等配套服务
	服务外包	包括关务外包、代办服务、包干服务、物流/场地租赁
	全球售后备件物流	包括全球备品备件中心管理及上门检测维修等
国际货运代理物流服务	低碳绿色循环包装	提供国内及海外循环器具的方案设计，样品测试，模具开发，生产制造，仓储管理，器具系统化管理，正向逆向物流、器具维修，器具置换等全流程一站式的创新服务
	海运物流	国际航线遍布 5 大洲，国内 8 大港口全覆盖，并打通中国经济发达区域到新疆联通欧洲的双向多式运输体系，建立长江航运团队
	空运物流	公司与全球多家航空公司保持长期合作，在国内公司可提供上海、深圳、重庆、成都的进出港全程门到门服务，在国外打造了东南亚，欧美，南美等多条国际精品航线。
	长江航运	公司拥有丰富的自有及租赁船舶运力，且部分船型为多用途船型，可用于长江内散杂货运输业务，总运力达 5000+TEU。除具备国内沿江沿海航运资质（含散杂货运输资质）外，还具备危险品运输资质。

### （一）综合物流服务

综合物流以仓储业务为核心，形成以品牌商客户为核心的品牌商 VMI、分销以及备品分拨中心管理模式，并逐步横向拓展形成了制造商 VMI 模式、供货商 DC 模式等供应链物流服务产品，贯穿于供应商、采购、生产、分销、售后服务到终端消费者的全链条，能一站式端到端的满足制造业各类型的供应链物流需求，能为客户提供个性化服务，黏性强，既可带动和延伸基础物流服务，又能够创造差异化的服务价值，是公司未来发展的关键。

具体业务为：入厂物流管理服务主要包括 VMI/DC 管理（制造商 VMI 模式、品牌商 VMI 模式、供应商 DC 模式）、CKD 管理、循环取货及外租仓管理等；生产物流管理服务主要包括厂内仓管理、线边仓管理、备品备件管理及 FTL 管理等；成品物流主要包括半成品仓管理和成品仓管理；售后物流主要包括全球备品备件中心管理及检测维修等；以及陆运仓配物流、多式联运、仓储服务外包和流通加工等。

#### 1、入厂物流

公司提供的入厂物流管理服务主要包括 VMI/DC 管理、CKD 管理、循环取货及外租仓管理等。

##### (1) VMI/DC 管理

品牌商、制造商的原材料仓，根据物权不同分为供应商的 VMI 仓和品牌商或制造商的 DC 仓，公司为多方客户提供原材料的收货、库存管理、出货及增值服务等，快速响应客户生产需求。具体操作模式可分为制造商 VMI 模式、品牌商 VMI 模式及供应商 DC 模式。

	内容及优势
VMI 和 DC 服务 模式	凭借安全高效的库存管理设施和高技术的物流资讯系统支持 VMI、DC 服务模式的高效可视化运作，能够完成公司、海关、制造商三方业务数据自动交换，实现真正意义上的 JIT 配送。
	公司具有较强的跨区域协调能力和多仓运营能力，能够为不同客户管理不同区域多个仓库，实现物流中心和各区域仓储中心之间的统一调配和库存实时控制
	公司目前为电子信息制造业等不同行业客户系统地管理着上万种原物料，积累了大量精细化物流仓储管理实践操作经验，包括完成多个供应商采购、存储于不同环境、提供多种增值服务、实现高效配送等环节
	公司 VMI、DC 服务模式具有优良的地理位置，如公司目前在长三角、珠三角及成渝等地区聚集了大量的供应商和制造商客户，具备一般用料及急需原物料快速配送的时效优势
	公司通过积极开展保险兼业代理业务为客户购买足额货物仓储及运输保险、建立先进的安保监控系统和配送运输安装 GPS 等方式，为客户仓储财产安全提供基本的物质保障，此外，公司还积极通过开展 TAPA-FSR 类管理认证和国际权威机构的 BSI ISO9001-2000 的质量认证（可控制差错率在 1%以下），同时引入精益六西格玛统计工具和“5S”现场管理法，加强对出入库货物控制与管理，真正实现仓库管理的系统化和科学化，有效降低公司仓储保管风险。
	公司 VMI、DC 服务模式弹性灵活，可以实现 365 天×24 小时通关服务，除确保每天固定时间配送外，还为客户建立了缺料补货、不良品退换、追加料、返修重工及余料管理等特殊情况下相应的操作流程。

##### (2) CKD 管理

CKD (Completely Knocked Down 组装出货) 是指公司根据客户要求，将原材料、零配件组成套打包出货至客户指定地点，并提供集货和分拨等服务，集约化运作，降低成本。

##### (3) 循环取货

公司通过运输路线优化设计，专线整合运输，节省空车返回的浪费；公司根据客户订单需求，安排承运商按计划依次到达每个供应商处取货，然后送达工厂，使物料最大程度的及时供应，同时管理控进出货量，保持较低的库存，节省成本，并最大程度实现 JIT 的供应。

##### (4) 外租仓管理

物权为客户的物料，在客户厂内空间不足的情况下，公司提供仓库租赁、收货、库存管理、出货及增值服务，解决客户仓库紧张问题，具体服务包括外包仓接收送货并上架入库、接收客户清单备货、将货物运输至客户工厂、其他仓储服务等。

#### 2、生产物流

公司提供的生产物流管理服务主要包括厂内仓管理、线边仓管理、备品备件管理及 FTL 管理等。

##### (1) 厂内仓管理

公司派驻人员为制造商厂内提供物流管理服务，根据厂内物流服务的内容，又可以细分为厂内原材料仓、生产线线边仓、喂料上线、短驳运输、厂内半成品、成品仓管理等。

##### (2) 线边仓管理



公司通过线边仓在原材料仓库和生产线体之间设立缓冲地带，为供应链中的领料、存储、发料、退换货等环节提供专业的仓储管理服务，从而大幅提高整个供应链中的库存准确率。

### （3）备品备件管理

品牌商或制造商为满足其产品的维修服务需求，由公司提供为客户备品备件的进出口报关、运输、仓库的收货、库存管理、出货及增值服务等。

### （4）FTL 管理

FTL (Feeding to Line 产线配送) 模式是指制造商要求供货商以及物流服务商将所需要的生产原料件按照产线的要求分拣打包，并且按照配送时效交付给产线专门领料人员，该模式具有时效高、配送精度高、分拣精度高、订单密度高、信息处理迅速精确等优势。公司提供的 FTL 管理是根据客户生产需求按照约定的配送要求将材料单配送至客户端约定地点，旨在提高整个运输过程中对时间的优化管理和信息透明度。公司严格执行质量控制程序，以力争所有货物得到妥善保护，并且针对有特殊要求的货物设计各种量身定制的解决方案。

## 3、成品物流

公司提供的成品物流主要包括半成品仓管理和成品仓管理。其中，半成品仓管理是指公司通过领先的物流技术应用和信息化建设，打造智慧化的仓储管理，满足半成品在生产制造过程中移动的所需品批量，帮助企业完成生产计划的控制，满足生产制造的连贯性；成品仓管理是指公司通过打造智慧化自动立体化仓库，打造制造供应链的一体化协同，实现成品仓库的库位规划、交运控制，提供品牌商到销售终端的全流程运输解决方案，满足客户的各类货物的各种运输方式的全渠道服务。

## 4、陆运仓配物流

通过建立核心区域转运中心，打造覆盖全国省会城市的 B2B2C 运输网络；并依托转运中心，以 TMS 系统为管理工具，有效控制提货、干线及配送各环节，实现全程监控，实时反馈。同时围绕一带一路国家战略及客户国际产业布局，通过公路、铁路、公铁联运及铁海联运等方式，为客户提供中欧跨境、东盟跨境、中港跨境等多线路的跨境运输服务。公司还与几大主流快递公司建立了合作关系，集成各家优势区域和产品，通过智能快递管家系统，帮助客户实现一套系统、一个窗口、智能分单的智慧化管理，降低客户的管理成本，让客户体验合同物流的专属服务。

## 5、多式联运

公司凭借健全的服务网络和丰富的服务经验，设计最佳联运路线，将多种运输形式进行有效结合，形成灵活性高的多式联运解决方案，包括公、铁、水国内多式联运、国际多式联运出口、国际多式联运进口等货运代理业务。以客户需求为核心，可提供订舱、站内装箱、报关、铁路运输保险、拼箱业务、整车业务、境内外门点配送等一体化全套服务。客户只要一次委托，货物便可一票直达全程，方便快捷，节省物流成本。

## 6、流通加工

流通加工是根据客户个性需求，公司提供质量检验、个性重工、D/C 管控、精细分拣、个性盘点等配套服务。

## 7、服务外包

提供供应链仓储服务外包，主要包括关务外包、代办服务、包干服务、物流/场地租赁，在分担客户事务、降低风险的同时，合理的节省客户进出口费用支出，有助于提高其关务操作的准确性和及时性，同时提高核销的速度及其便利性，加快提升客户等级评定。

## 8、全球售后备件物流

公司提供的全球售后物流主要为品牌商和制造商客户在全球范围内提供跨境供应链及售后质量服务整体解决方案。具体服务内容包括国内及海外备品备件中心管理，正向逆向物流，清关，国际运输，仓库内维修/改配/升级，工程师上门维修检测，驻厂，不良品退运，就地报废，呆滞料回收，二次销售，供应链金融等全流程一站式的创新服务。其中，备品备件中心管理是指公司为了满足国际品牌商对全球客户的备品备件流转需求，以及品牌商对国内客户的备品备件流转需求而为客户打造全球及国内备品备件中心，实现仓储服务、库存管理、报关、出货、运输的一体化服务，智能仓库和智慧化的管理系统，以实现备品备件可视化库存管理和运输服务。

## 9、低碳绿色循环包装

提供国内及海外循环器具的方案设计，样品测试，模具开发，生产制造，仓储管理，器具系统化管理，器具维修，器具置换等全流程创新服务。利用循环包装重复使用、回收和再生的特性，不断创新，运用各种新型材料，持续为客户提供运包一体化的一站式服务。

## （二）国际货运代理服务

国际货代业务更具标准化，通过完备的基础物流服务，为综合物流服务提供大量优质客户资源。公司打造覆盖全球的海陆空全方位综合物流服务体系，通过不断扩大全球网络、整合物流资源以及数字化升级打造全链路产品，为客户提供包含空运、海运、陆运、综合物流服务在内的国际门到门一体化供应链解决方案，具备差异化竞争优势；同时通过基础物流的规模优势，保证综合物流服务客户货物运输的时效性和成本优势，与综合物流业务相辅相成，为综合物流业务奠定了基石。

### 1、空运物流

公司与全球多家航空公司保持长期合作，拥有健全的空运服务网络，在国内主要机场均设有合作代理，同时，公司打造了美国、中国香港、中国台湾、东南亚等多条国际精品航线，为客户设计并优化跨境物流全过程方案，提供从国外门点、国际空运到进出口转关、仓储、配送等全程一站式的、高度灵活的客制化空运服务，满足客户全方位、多角度的需求。公司办理各类货物的航空运输，包括集中托运、门到门运输等；提供空、陆空联运等多式联运；代客户办理取货、送货、报关、清关和储存业务；承办各类物品的一条龙运输服务。全程货况跟踪，保证货物安全、及时送达，满足客户所需，完成客户所托。

公司的海运及空运物流服务覆盖全球超过 50 个国家和地区，合作超过 5 年以上的代理机构超过 30 家。

### 2、海运物流

公司致力于提供一站式门到门国际网络服务，包括往返东南亚、日台、欧美等区域的国际精品航线服务；沿海和内河的国内航线服务；水水联运、海铁联运等多式联运服务；区域网络化的海运拖车关检配送等配套服务；境外需求的特色增值服务。

### 3、长江航运

公司拥有丰富的自有及租赁船舶运力，且部分船型为多用途船型，可用于长江内散杂货运输业务，总运力达 5000+TEU。除具备国内沿江沿海航运资质（含散杂货运输资质）外，还具备危险品运输资质。公司与多家主要船公司及国内内贸船东签有长江支线运输及订舱协议（含上海港），长江航运业务的增强将使飞力达对经上海外港、洋山和太仓港中转的进出口集装箱业务及内贸货物进行区间调运，实现华东-华南-华北全方面覆盖，具备多家中资及外资班轮公司 CCA 的订舱与运营能力，以及相关优惠政策。

## 三、核心竞争力分析

### （一）仓储资源丰富，实施智慧仓储，适配高端需求

#### （1）公司不断投资建设仓储基础设施，增加自有仓库面积，提高仓库智能化程度，积极争取综合物流收入稳定增长

公司可提供贯穿入厂物流、生产物流、成品物流、售后物流等供应链全流程、多种模式下的仓储管理及配套增值服务，深度嵌入供应链服务中的各个环节，满足客户的仓储服务需求，截止 2023 年末，公司在全国拥有或管理着超过 106.12 万 m<sup>2</sup> 的仓储资源，形成了覆盖全国的仓储服务网，并通过不断增加自有仓库面积，提高仓库智能化程度，为进一步降本增效，奠定核心竞争力基础，积极争取综合物流收入稳定增长。

#### （2）提升自动化仓库面积及运营效率，打造行业领先的智慧仓库，实现智慧物流技术在智造供应链的率先使用

公司自动化仓库面积逐年增加，并加快推进仓储设施应用物联网技术，加快数字化终端设备的普及应用，发展机械化、智能化立体仓库，加快普及“信息系统+货架、托盘、叉车”的仓库基本技术配置，并在电子行业成功实施了智能制造与智慧物流协同一体化项目；其中全自动化仓库实现了物料高效精准分拣，无人车运输至客户工厂码头，AGV 设备自动配送到客户产线，RFID、物联网、5G 和云计算技术的综合运用实现物料的大数据管理，生产物流管理控制塔将可全链

路展示生产物流信息，协助制造企业“拉动式生产”，实现技术对运营效率、成本优化的实质性帮助。飞力达的智慧仓库与制造业深度融合，成为行业领先的自动化解决方案，评为中物联全国数字化仓库企业标杆单位（第一批）。

### （3）昆山 3.0 版自动化仓，使客户获得集约化服务竞争优势

昆山 3.0 版自动化仓，面积约 4.2 万 m<sup>2</sup>，主要是为满足国际性品牌商对海内外客户的备件流转需求，打造的全球备件中心。除运用自动化多层穿梭车立库、自动化流水线、AGV、提升机、视觉和非标自动化等技术之外，还实现了备件可视化库存管理和定制化运输服务，整体作业时效提升 50%，空间利用率提升 25%。打造了又一个核心业务场景的自动化标杆；同时，运用先进的 AI 技术实施智能码垛系统，解决了传统码垛方式中的人工设计问题。根据货物形态不同，通过 AI 智能算法，规划最优的码垛方案，大大减少码垛过程尝试次数，提高码垛效率，充分利用托盘空间，节约装载空间，有效降低运输成本。

西南区重庆 5G+智能制造的示范园区的技术应用复制推广，增加 5G 自动驾驶线路，更好地协同园区智造企业。公司不断引进新技术、新模式，加强技术研发与创新，推动物流智能系统的优化与升级，持续监测运营质量，改进运营效能，为客户创造价值。经过多年的积累，公司仓库智慧化、自动化进度走在行业前列，规模化的智慧仓储资产将有效提高管理效率，降低人员需求，为客户提供标准化的高质量服务，使客户获得集约化服务竞争优势。

## （二）全球化业务网络布局，完善的物流运输体系

公司深耕制造业供应链物流服务三十年，为国内外客户提供安全、优质、高效的供应链解决方案及仓储、海运、空运、陆运、多式联运等一系列物流产品及服务。国内依托 8 大港口、主要机场、省会城市全覆盖、辐射全球超过 50 个国家和地区的庞大服务体系，国际航线遍布 5 大洲。同时，打通中国经济发达区域（长三角、珠三角、渤海湾、西南、华中）到新疆联通欧洲的双向多式运输体系，为客户提供中欧跨境、东盟跨境、中港跨境等多线路的跨境运输服务，并于 2023 年建立长江航运团队，全球售后维修团队，循环包装团队，具备降本和减碳优势双重优势。

### （三）数据与技术双轮驱动

公司以“数据科技驱动的智慧供应链管理专家”为愿景，与阿里云、德勤共同展开深度合作，确定了公司基于业务中台和数据中台的双中台数字化转型规划方案，建订单中心蓝图及实施路径，并共同推进公司 OMS 订单管理系统的建设，帮助公司在未来的几年内通过业务中台为客户提供统一、高效、标准化和可跟踪的服务体系。同时，公司坚持“一切业务数据化，一切数据业务化”，提供具有智能化，数字化，自动化的供应链解决方案，保障全链条的时效和服务品质稳定，解决制造业物流的痛点。

在智能制造的前端入场环节，公司设计开发了智能供应链协同平台，打通与制造工厂自动化产线的流程设计和系统边界，实现入场仓库智能运营与产线自动化操作的无缝对接，实现作业少人化，精准化和高效化。

在针对精益管理方面，公司通过对数据分析建模，精准定位到流程中的改善点，改进冗余；通过推进 TPS，用先进的管理方法多维度降本增效，严控成本费用支出、加强应收应付管理、严控低负毛利客户、加强合规与风险管理，提升管理和运营效率。

### （四）公司拥有大量且稳定的国际国内知名优质的制造业品牌商、制造商、供应商等客户及合作伙伴资源

经过多年积累，尤其近年通过定位服务优质品牌商的大客户业务策略，公司将一体化供应链解决方案不断向智能制造相关产业链的前后端延伸，积累了众多智能制造业知名的优质客户。这些客户涉及电子信息制造业、汽车及零部件、新能源、智能制造等行业，报告期内活跃客户数超过 10000 家，其中连续服务超过 5 年以上的客户 2289 家。

（1）知名优质的客户对于物流服务商的供应链管理水平要求较高，但由于替代成本较高，其合作忠诚度同样较高。

（2）知名优质的客户更倾向于与合作关系密切的物流服务商共同成长，将新的物流需求输送给物流服务商，有利于公司及时掌握行业的新变化趋势，设计符合客户个性化需求的业务模式，并复制拓展至其他客户，保持公司业务模式的创新性和先进性。

（3）服务好知名优质的客户有利于提升公司的行业知名度，便于公司新客户的开发以及新业务的拓展。

### （五）公司拥有专注于制造业供应链物流的稳定且持续优化的管理团队及丰富的行业经验

公司拥有一支稳定、专业而高效的管理团队和专业技术团队，公司管理层一直致力于现代物流行业的经营管理工作，具有丰富的行业实践经验，目前，公司核心经营管理人员中，从事物流经营管理 10 年以上的超过 95%，从事物流经营管理 15 年以上的占 75%，他们能够准确把握物流业发展趋势，及时调整公司物流发展战略，使各项业务不断发展壮大。

### （六）三十年制造业供应链物流的深耕服务，为公司积累了良好的品牌效益

公司深耕制造业供应链物流服务三十年，致力于为国内外客户提供安全、优质、高效的供应链整体解决方案，提升服务品质、提高客户满意度。在为各类客户提供优质高效的供应商物流管理服务的同时，也为自身积累了良好的品牌效益，得到市场的认可。截至报告期末，公司已获得专利证书 18 项（其中发明专利 10 项，实用新型专利 13 项），软件著作权证书 206 项。

客户、供应商、媒体类荣誉资质		
荣誉资质	颁发机构	颁发时间
2022 年最佳合作商	福建华荣海运集团	2023 年 2 月
保时捷荣誉证书	保时捷（中国）汽车销售有限公司	2023 年 2 月
2022 年度优秀仓储服务供应商奖	马牌轮胎	2023 年 3 月
最佳合作伙伴	Asus 华硕	2023 年 6 月
优秀合作伙伴	小米物流	2023 年 8 月
最佳合作伙伴	晶科能源股份有限公司	2023 年 11 月
感谢信	泰科	2023 年 5 月、12 月
感谢信	丰艺电子股份有限公司	2023 年 12 月
2023LOG 供应链物流 最佳服务奖	罗戈网	2023 年 12 月
品牌出海优秀供应链	运联智库	2024 年 1 月
2023 年度优秀协作奖	吉利汽车	2024 年 2 月
2023 年度优秀服务商	Acer 宏碁上海	2024 年 2 月

行业类		
荣誉资质	颁发机构	颁发时间
2022 年江苏省企业数字化转型场景典型案例	江苏省企业信息化协会 赛兴数据科技研究院	2023 年 3 月
2022 年度中国数字服务暨服务外包领军企业（供应链）	中国国际投资促进会	2023 年 3 月

物流小巨人·中国先进货运经营者 TOP 100	中国物流与采购联合会公路货运分会 G7 易流	2023 年 5 月
优秀仓储物流项目	中国物流与采购联合会	2023 年 5 月
2023 年度汽车零部件入厂物流 KPI 标杆企业	中国物流与采购联合会汽车物流分会	2023 年 5 月
2022 年全国通用仓储百强企业	中国仓储与配送协会	2023 年 6 月
亚太碳中和创新示范社区成员单位	亚太碳中和创新示范社区	2023 年 6 月
2023 中国民营物流 50 强	中国物流与采购联合会	2023 年 8 月
2022 年度全国先进物流企业	中国交通运输协会	2023 年 10 月
中国物流与采购联合会绿色物流分会理事单位	中国物流与采购联合会绿色物流分会	2023 年 10 月
2022 年度中国国际货代物流仓储业务总收入第 6 名	中国国际货运代理协会	2023 年 11 月
2022 年度中国民营国际货代物流营业总收入第 12 名	中国国际货运代理协会	2023 年 11 月
2022 年度中国国际货代物流海运业务总收入第 20 名	中国国际货运代理协会	2023 年 11 月
2022 年度中国国际货代物流营业总收入第 26 名	中国国际货运代理协会	2023 年 11 月
2022 年度中国国际货代物流空运业务总收入第 27 名	中国国际货运代理协会	2023 年 11 月
2023 物流与供应链(中国)解决方案 TOP30	中国交通运输协会	2023 年 11 月
2023 年度江苏省重点物流企业 30 强	江苏省物流产业促进会 江苏省物流与供应链研究院	2023 年 11 月
汽车物流行业优秀创新案例	中物联汽车物流分会	2023 年 11 月
2023 年度合同物流重点推荐企业	中国交通运输协会	2023 年 12 月
<b>政府类</b>		

荣誉资质	颁发机构	颁发时间
江苏省数字贸易创新案例	江苏省商务厅	2023 年 1 月
2022 年度东莞市沙田镇进出口先进企业	东莞市沙田镇人民政府	2023 年 2 月
经核准出口商认定企业	深圳海关	2023 年 2 月
2022 年度东莞市实际出口总额前 20 名企业	东莞市人民政府	2023 年 3 月
2023 年度东莞市实际出口总额前 20 名企业	东莞市人民政府	2024 年 2 月
前海自贸区取得海关报关单位备案的港澳企业	深圳海关	2023 年 5 月
2022 年度深圳市福田区外贸进出口 5 强	深圳市福田区商务局	2023 年 5 月
2022 年度江苏“交通运输企业 25 强”	江苏省交通运输厅	2023 年 5 月
2023 年度上海市国际贸易分拨中心示范企业	上海市商务委员会	2023 年 6 月
经营性道路危险货物运输(9 类)资质	江苏省苏州市交通运输局	2023 年 6 月
2023 苏州民营百强企业	江苏省苏州市工商联	2023 年 7 月
2023 年贸易型总部企业认定(第一批)	深圳市商务局	2023 年 8 月
2023 年全国商贸物流重点联系企业	中华人民共和国商务部流通业发展司	2023 年 9 月
2023 年苏州市质量奖	苏州市质量奖评定委员会	2023 年 9 月
2023 年进出口突出贡献企业	昆山市人民政府	2024 年 2 月

资质类认证		
法人主体	证书类型	证书状态(有效期)
江苏飞力达国际物流股份有限公司	质量管理体系认证证书 (GB/T 19001:2016 / ISO 9001:2015)	有效
	环境管理体系认证证书 (GB/T 24001-2016 / ISO 14001:2015)	

	职业健康安全管理体系认证证书 (GB/T45001-2020/ISO45001:2018)	
	AEO 认证企业证书 (高级认证企业)	
	5AAAAA 级物流企业	
	C-TPAT(美国反恐认证)	
	ISO 14064-12018 温室气体核查声明	
昆山飞力仓储有限公司	质量管理体系认证证书 (GB/T 190012016 / ISO 9001:2015)	
	环境管理体系认证证书 (GB/T 24001-2016 / ISO 14001:2015)	
	AEO 认证企业证书 (高级认证企业)	
	五星仓库	
	TAPA 认证	
飞力达物流 (深圳) 有限公司	ISO 质量管理体系认证证书 GB/T 19001-2016 I ISO 9001:2015	
	中华人民共和国海关经核准出口商认定书	
	AEO 认证企业证书 (高级认证企业)	
东莞飞力达供应链管理有限公司	第二级认可经济营运商 (AEO 最高规格认证之二级资格认证) Tier 2 Authorized Economic Operator	
	ISO 质量管理体系认证证书 GB/T 19001-2016 I ISO 9001:2015	
	AEO 认证企业证书 (高级认证企业)	
	TAPA 认证	
飞力达物流 (亚太) 有限公司	第二级认可经济营运商 (AEO 最高规格认证之二级资格认证) Tier 2 Authorized Economic Operator	
东莞联易达供应链管理有限公司	AEO 认证企业证书 (高级认证企业)	
	TAPA 认证	

	安全生产标准化三级企业	
昆山华东信息科技有限公司	ISO 质量管理体系认证证书 GB/T 19001-2016 I ISO 9001:2015	
	环境管理体系认证证书 GB/T 24001-2016 / ISO 14001:2015	
	职业健康安全管理体系认证证书 GB/T 45001-2020 /ISO 45001:2018	
	信息安全管理体系认证证书 ISO/IEC 27001:2013	
	信息技术服务管理体系认证证书 ISO/IEC 20000-1:2018	
	CMMI 软件能力成熟度证书 CMMI-DEV V2.0 MATURITY LEVEL 3	
	ITSS 信息技术服务运行维护符合性证书 GB/T 28827.1-1012、ITSS.1-2015	
重庆飞力达供应链管理有限公司	CCID 信息系统服务交付能力证书 T/SIA 001-2019	
	AEO 认证企业证书（高级认证企业）	
	质量管理体系认证证书 （GB/T 190012016 ISO 9001:2015）	
	重庆市“专精特新”企业	
重庆飞力现代物流有限公司	TAPA 认证	
	AEO 海关认证等级证书（高级认证企业）	
	质量管理体系认证证书 （GB/T 190012016 ISO 9001:2015）	
上海飞力达义源物流有限公司	AEO 认证企业证书（高级认证企业）	
上海康及通物流有限公司	质量管理体系认证证书 （GB/T 190012016 / ISO 9001:2015）	
	AEO 认证企业证书（高级认证企业）	

## 四、主营业务分析

### 1、概述

报告期内，公司在推动组织协同,加强客户开发能力方面，持续加强细分行业的目标客户的深挖和开拓，扩展上下游业务；通过算法提高服务体验，改善公司运营效率。紧紧围绕智能制造行业的物流供应链，以电子信息制造业、汽车制造业、新能源光伏为重点行业，同时向智能装备、快消品等行业进行拓展，保持了较好的发展势头。

(1) 在仓储服务方面，公司在全球运营管理仓储资源达 106.12 万，包含保税仓、非保税仓及自动化仓库。其中自建成仓 32.57 万 $m^2$ ；自动化仓 8.03 万 $m^2$ 。综合来看，自动化仓的运营与传统仓库相比空间利用率提升 25%，效力提高 50%左右，在提高准确率的前提下，极大的降低的人力成本和管理成本。

公司在智造供应链仓储管理中持续加强核心产品的竞争能力，让运营更精益更高效。同时，将柔性自动化技术的应用及推广在各个区域全面展开，丰富了自动化技术场景方案，导入了箱式的立体库仓、智能搬运 AGV、托盘式多穿立体库、自动量方称重、自动采集、智能码垛等一系列技术，对运营降本增效。公司也取得多项实用新型技术专利，体现在仓储服务方面的创新能力和研发能力。



在海运服务方面，飞力达拥有东南亚、日台、欧美等多条海运精品航线，国外网络覆盖全球 5 大洲 30 多个国家和地区的主要港口。国内 8 大港口全覆盖，在青岛、天津、太仓、上海、宁波、深圳、广州、南通等口岸自有分支公司，其他口岸均有协议合作代理，签约全球主要船公司，拥有多家船东的一级订舱代理资质并签订 NVO 合约。公司拥有国内主要沿海和内河的长江联运国内运输服务，如海铁联运，路改水运输，海运拖车业务等；同时，整合和提升端到端资源和服务操作功能，打造端到端，多端到多端国际化的全链海运产品；在基于资源的特色优势上，建立华东新能源集装箱运输平台、集装箱还箱点、套用、双重、散拼体系平台；另外，建设基于行业特色的个性化、专业化产品，在光伏&新能源、汽车&配件、电子等主行业与船东等供应链协同伙伴建立战略合作关系。公司的报关服务、运输服务、仓储服务及覆盖国内主要口岸的自有及外协内装箱仓库服务资源可为海运服务协调配套，同时，与泛亚（COSCO）、中谷、安通等多家主流内贸船东进行战略合作。

报告期内，公司海运进出口箱量超过 30 万 TEU，同期上涨约 20%。其中进口箱量约 4.7 万 TEU，同比下降 10%，出口箱量约 26 万 TEU，同比增长 27.5%。

(3) 在空运服务方面，公司拥有完善的国际空运网络布局，与 CX、MU、BR、PO、HU、CI、CA、UA、QR、Y8、K4 等多家航司建立了长期密切地合作关系。可在香港、仁川、台湾、东南亚、欧洲、美国、南美等航线提供具备市场竞争力的价格和服务，同时在包机运作方面也具备丰富的经验。目前空运东南亚航线依托自有产品（CX、MU、PO 等航司资源），业务范围可辐射华北、西南、华南、华东主要口岸。同时能够提供香港、仁川、越南、泰国、新加坡、台湾、印尼等线路上的优势价格及舱位保证。在欧洲线方面，在上海、杭州、合肥、重庆均有较强的运营能力，可提供直达、中转、空卡等多种服务。

报告期内，公司在美国、意大利、英国、印度等地落实众多优质的代理，进一步提升了空事海外服务能力。2023 年公司空运进出口票数、吨数及单价虽然受全球宏观因素影响，但业务量与 2022 年同比基本持平。公司空运进出口总票数约为 13 万票；空运进出口总吨数约为 5 万吨。其中进口票数约 7 万票，进口吨位数约 2 万吨；出口约 6 万票数，出口吨位数约 3 万吨。

在多式联运产品及服务方面，报告期内国内、国际进出口总发运量约 267 万吨，同比 2022 年增长 247%；共发运国内、国际进出口铁路集装箱约 2.8 万 TEU（其中出口铁路集装箱 1.1 万 TEU，进口铁路集装箱 241TEU，国内 1.7 万 TEU），同比 2022 年增长 257%。

(5) 在运输产品及服务领域，公司经过多年，深耕电子信息、汽车制造、新能源等领域，逐步由单一的运输产品服务，转向为客户提供更具价值的综合运输服务解决方案。先后获得索尼、小米、比亚迪、采埃孚、舍弗勒、晶科等制造业头部知名企业的认可。

报告期内公司在昆山、武汉、北京、郑州、石家庄、太原、西安等地增设集拼仓，达成对西北、华中、华北等地的网络布局，完成全国网络建设的最后一块拼图，实现全国网络多点对多点间自有转运的能力。

在东盟跨境线路产品方面，已开通昆山经凭祥至越南散货集拼服务，通过境内外团队分工协作，打造出凭祥至越南集拼模式，制定了一整套详尽成熟的运作方案，并成功引入多家合作客户；已具备中国至越南的设备打包、吊装、发运、口岸关务、越南属地三检证件办理及目的地设备落地定位等服务能力，助力国内制造企业拓展东盟市场。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2023 年		2022 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	5,024,426,511.20	100%	6,772,461,532.19	100%	-25.81%
分行业					
服务业	5,024,426,511.20	100.00%	6,772,461,532.19	100.00%	-25.81%

分产品					
国际货运代理	2,747,370,398.04	54.68%	4,842,606,012.30	71.50%	-39.37%
综合物流服务	2,277,056,113.16	45.32%	1,929,855,519.89	28.50%	8.21%
分地区					
苏州地区	1,747,183,632.49	34.77%	1,875,311,526.07	27.69%	-6.83%
上海地区	1,254,495,719.49	24.97%	2,169,837,680.31	32.04%	-42.18%
西南地区	258,160,697.78	5.14%	279,524,746.13	4.13%	-7.64%
其他地区	1,764,586,461.44	35.12%	2,447,787,579.68	36.14%	-27.91%
分销售模式					
直销	5,024,426,511.20	100.00%	6,772,461,532.19	100.00%	-25.81%

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
服务业	5,024,426,511.20	4,617,212,596.74	8.10%	-25.81%	-26.82%	1.26%
分产品						
国际货运代理	2,747,370,398.04	2,562,542,271.23	6.73%	-39.37%	-42.42%	4.78%
综合物流服务	2,277,056,113.16	2,054,670,325.51	9.77%	8.21%	14.95%	-5.54%
分地区						
苏州地区	1,747,183,632.49	1,296,981,620.67	25.77%	-6.83%	-4.54%	-1.78%
上海地区	1,254,495,719.49	1,266,664,845.11	-0.97%	-42.18%	-41.88%	-0.52%
西南地区	258,160,697.78	248,448,095.40	3.76%	-7.64%	0.22%	-7.55%
其他地区	1,764,586,461.44	1,805,118,035.56	-2.30%	-27.91%	-28.45%	0.77%
分销售模式						
直销	5,024,426,511.20	4,617,212,596.74	8.10%	-25.81%	-26.82%	1.26%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

## (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

## (5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2023 年		2022 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比	

					重	
国际货运代理	货运代理成本	1,850,522,457.06	40.08%	4,068,990,603.00	64.49%	-24.41%
国际货运代理	运输成本	712,019,814.17	15.42%	524,135,243.18	8.31%	7.11%
综合物流服务	货运代理成本	1,477,860,171.04	32.01%	1,186,921,816.85	18.81%	13.20%
综合物流服务	人员费用	276,923,014.78	6.00%	283,116,999.51	4.49%	1.51%
综合物流服务	其他费用	299,887,139.69	6.49%	245,953,924.56	3.90%	2.59%

说明

无

#### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

详见第十节、八“合并范围的变更”

#### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

#### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	791,005,108.50
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	15.74%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	371,002,906.28	7.38%
2	第二名	128,893,019.54	2.57%
3	第三名	103,085,624.46	2.05%
4	第四名	95,392,149.60	1.90%
5	第五名	92,631,408.62	1.84%
合计	--	791,005,108.50	15.74%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,017,349,375.57
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	22.03%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	362,002,724.28	7.84%
2	第二名	241,259,899.04	5.23%
3	第三名	176,330,303.03	3.82%

4	第四名	122,972,365.89	2.66%
5	第五名	114,784,083.33	2.48%
合计	--	1,017,349,375.57	22.03%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2023年	2022年	同比增减	重大变动说明
销售费用	82,280,103.07	85,745,147.07	-4.04%	本期无重大变化
管理费用	249,815,504.17	242,353,013.58	3.08%	本期无重大变化
财务费用	38,062,196.95	-640,534.40	6,042.26%	受美元汇率波动影响，同比汇兑收益减少所致
研发费用	27,978,354.56	32,674,499.64	-14.37%	公司聚焦数字化转型研发投入，以及前期物流信息化系统研发完成所致。

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
数字化管理平台的研发	开发全新产品	1	国产化数据治理平台是为了协助人们更快的分析数据，更好的治理数据而产生。可以借由大数据治理平台这套专业的数据分析治理工具，来快速完成数据从分析采集，到治理输出全环节过程中的有效管理。	1) 未来随着大数据时代发展，数据的价值被进一步发掘，以及人们对于数据价值有更深认识，使得数据治理应用的场景大大增加，本项目落地的机会也越来越多。 2) 国产化市场占有率越来越高，数据治理应用对国产操作系统的高度适配，也将使本项目获得更多的市场认可。
国产化数据治理平台的研发	开发全新产品	1	可视化数据分析系统实现客户自己选择需要展示的查询条件和查询列表，针对不同的数据类型，做不同的设置，可以实现常规的查询需求。系统可以在不发布的情况下直接使用，能够快速实现客户需求。可视化数据分析系统的目标是降低配置报表的复杂度，提高查询效率，让非开发人员也能够简单轻松的配置出想要的图表。另外还支持数据大屏，数据大屏数据源支持Excel, API 和网络报表三种形式。	本项目与同期市面上大部分可视化数据分析系统相比，拥有更全面的功能设计。 具有丰富的数据源接入，包括：常规数据库（MySQL、SQLServer、Oracle等），国产数据库（达梦、人大金仓），文件数据源（Excel），支持跨源跨库分析。 高效的数据处理：一键实现源表结构及表数据同步，快速实现与业务库的分离，高效便捷的实现数据仓库的构建及数据的抽取、清洗、转换等操作。 零代码拖拽式生成可视化数据报表，操作简单，在线生成，快速助力用户敏捷决策、数据管控。 通过动态管理、数据下钻、数据过滤等方式，自由维度的数据探索分析，快速挖掘数据潜在价值。
可视化数据分析系统的研发	开发全新产品	1	数字化管理平台，能实现与生产企业、物流企业、报关行、海关等系统的联网对接，将企业内部ERP	数字化转型成为全社会共同面对的时代性课题，大家对数字化转型是企业级的复杂系统工程的认知逐渐达成一致，越

			的生产数据、企业内部流转数据、通关平台的海关申报数据、海关审核数据、物流平台的外贸物流数据等，打通企业系统之间、部门之间、内外部系统的信息壁垒，建立信息互换体系，实现数据获取、数据整理、数据分析，数据展示的过程。	来越多的制造业、服务业意识到数字化平台建设对企业的重要性。通过数字化平台应用系统信息化建设进行企业内部各信息化系统的业务处理的信息自动化处理，同时应对海关监管风险及降低外贸业务加工、物流企业运营成本已势在必行。数字化管理平台应用系统研发有着巨大的市场前景。
智能供应链研发	开发全新产品	1	<p>1、提高客户满意度 这是供应链管理与优化的终目标，供应链管理和优化的一切方式方法，都是朝向这个目标而努力的，这个目标同时也是企业赖以生存的根本。</p> <p>2、提高企业管理水平 供应链管理与优化的重要内容就是流程上的再造与设计，这对提高企业管理水平和管理流程，具有不可或缺的作用，同时，随着企业供应链流程的推进和实施、应用，企业管理的系统化和标准化将会有极大的改进，这些都有助于企业管理水平的提高。</p> <p>3、节约交易成本 结合电子商务整合供应链将大大降低供应链内各环节的交易成本，缩短交易时间。</p> <p>4、降低存货水平 通过扩展组织的边界，供应商能够随时掌握存货信息，组织生产，及时补充，因此企业已无必要维持较高的存货水平。</p>	<p>《2013-2017 年中国供应链管理行业市场前瞻与投资战略规划分析报告》数据显示，2010 年，全球供应链管理 (SCM) 软件市场恢复两位数的增长，总收入达到 68 亿美元，与 2009 年的 61 亿美元相比，增长 10%。SAP 仍旧领跑全球 SCM 软件市场，其占全球市场份额的 19.5%;Oracle 以 17.9% 的市场份额占据全球第二的位置;JDA 软件公司在前五大供应商中增长最为抢眼，2010 年增长了 40.2%。在全球供应链管理服务市场上，包括企业内部运营、企业服务、供应链管理在内的全球业务流程外包市场规模在 2009 年达到了 1719 亿美元，其中，企业服务外包约占 42%;运营外包占 23%;供应链和需求管理外包约占 35%，供应链管理外包市场规模约为 596.83 亿美元。</p> <p>在中国，2010 年供应链管理软件市场增长了 34.4%，收入达到 1.56 亿美元。国内供应链管理行业发展较晚，由于国外供应链管理巨头对中国内地市场的需求及生产资源的掌握和了解较本土企业存在劣势，导致国际供应链管理领先企业在中国内地市场的竞争优势并不突出。通用电气的前 CEO 杰克·韦尔奇曾经说过：“如果你在供应链运作上不具备竞争优势，就干脆不要竞争。”英国管理学者克里斯多夫 (Martin Christopher) 更进一步强调供应链的重要性，他说：“市场上只有供应链而没有企业，21 世纪的竞争不是企业和企业之间的竞争，而是供应链和供应链之间的竞争。”</p>
订单决策数字化看板系统研发	开发全新产品	1	订单决策数字化系统能够满足业务日常管理及统计查询。业务信息涵盖全面，业务操作便捷周到，单据打印资源丰富，业务预警准确及时。系统整合了物流公司各个管理环节的数据，为数据的分析统计提供丰富的数据资源，如客户业务量排名等。系统提供物流多个关键环节的时间点记录，为客户的后期货况跟踪提供时间依据。	随着物流行业的快速发展，行业竞争愈演愈烈。物流公司的服务质量以及内部管理水平已成为赢得市场的重要因素。物流企业需要有一套能够规范、准确、快速处理大量业务数据、单证数据、结算数据等供应链相关数据的数字信息化系统，以提高企业核心竞争力。
核销数字化管理平台研发	开发全新产品	1	<p>(1) 规范企业核销业务的标准化</p> <p>(2) 核销报表自动规范生成，分析工具齐全</p> <p>(3) 自动生成向海关备案、变更、核销等标准格式</p> <p>(4) 与海关核销辅助系统无缝对接</p>	规范企业关务内部核销管理、简化流程、提高效率，满足 AEO 信息化需求，将公司关务管理水平提高到一个新的高度。核销管理信息化与企业内部各种系统 (如 ERP 等) 进行对接，对外可以与海关辅助平台、H2001、单一窗口及货代报关行进行对接，使企业整体贸易业务

			(5) 提供管理层统计分析决策报表 (6) 风险环节预报预警 (7) 用户满足度的提高和运维作业的简化 (8) 系统风险规避和扩张性的确保;	运营能力与市场竞争力得到提高, 全面监控物流流程、追踪时效、成本费用、安全, 无纸化、统计分析等。同步监管进出口货物至海关解除监管及保留文件三年, 使我司做到事前预警、事中稽核、事后留存, 全面系统管控, 完全杜绝人为作业, 为企业构筑一道海关监管安全防火墙。
加工贸易工单核销管理系统研发	工单核销系统通过对接企业 ERP 系统与海关信息化系统, 海关实时采集企业实际作业工单和出入库数据, 实现对企业生成的定量、动态监管和库存数据自动比对, 从而实现对企业生成“零干预”的动态单耗核销, 节约核销时间、降低税费。	1	1)提高工作效率。把大量重复化的工作交给工单核销系统, 通过互联网技术实现数据的交互、存储、统计, 释放冗余人力, 提高工作效率, 降低成本。2)实时监控。随时随地可以查看数据, 有异常及时处理。3)规范操作。通过工单核销系统约束人的操作行为, 避免人为疏忽造成不必要的错误, 改善内部管理品质。4)降低企业成本。通过工单核销系统降低差错率, 进而降低企业税费的成本。	工单核销有效地解决了企业料号级生产管理与海关项号级监管间无法完全适应的难题, 实现特殊区域“项号级通关”与“料号级核销”, 达到了核销管理上“准”和“快”的预期目标。满足了企业对于快速通关和有效管理的需求, 也满足了海关对于企业实时监管的需求。该系统市场前景广泛, 具有时代的先进性。
物流 e 体化协同管理系统研发	开发全新产品	1	该系统主要功能:以订单管理系统为中心, 结合客户关系管理费用结算管理、货代作业管理、运输作业管理、仓储作业管理、集装箱管理、客户自助服务、可视化看板等配套系统, 全面支撑物流 e 体化相关业务运作	物流作业过程涉及大量的运筹和决策, 如物流网络的设计与优化、运输(搬运)路径的选择、每次运输的装载量选择, 多种货物的拼装优化、运输工具的安排和调度、库存水平的确定、补货策略的选择有限资源的调配、配送策略的选择等问题都需要进行优化处理, 这些都需要管理者借助优化的、智能物流系统来解决
办公类系统国产化研发	开发全新产品	1	国产化的方向主要包括 CPU 替换、操作系统替换、高端数据库等三大方面。当我们可以围绕这三大方面, 对相关的软件、硬件需要进行兼容开发, 从而确保自己的产品可以在国产化操作系统以及国产化数据库中进行使用和存储。	近年来, 国家政府统一布局, 利用各项政策为软件国产化提供了方向上的引导, 为各大软件厂商提供了开拓创新的土壤。
奖励申报平台研发	开发全新产品	1	为了提高科技奖励管理过程的透明度, 提高科技管理职能部门的办事效率, 充分利用现代切实有效的信息技术实现科技奖励的在线申报管理。通过建设奖励申报平台, 提高部门之间的良性竞争。部门可以及时上报各员工、各小组获取的各项资质、奖励, 及时获取评比结果。	国产软件也开始由党政市场切入, 慢慢进入金融、电力、电信、交通等重点行业市场, 最终将逐步全面覆盖整个市场。在大量利好政策和创新土壤的孕育下, 企业和供应商作为核心参与者, 也应当力出一孔, 乘风破浪, 共同推进软件国产化进程。
跨境电子商务进出口协作系统研发	开发全新产品	1	解决电商、仓储、物流企业跨境作业协同问题, 让仓促作业与物流作业无缝对接, 保证信息流与实货的准确性, 保障通关作业的高效运行。	系统旨在通过大数据管控库存周转效率, 消费行为分析知道库存预测; 提高发货速度, 降低物流成本, 当天清关, 真正实现跨境电商的清库存操作。。
关务费用结算系统研发	开发全新产品	1	灵活的市场营销管理: 系统可依据运输业务、报关行业务、货代业务、保税仓业务等相关业务收、付费管理要求及与客户、供应商的约价情况, 灵活定义客户报价、成本的计费条件及计算规则。	本项目完成后可以支撑整个集团复杂的收付费计算逻辑, 使结算与业务管理紧密结合, 用科学手段保障企业在收款、付款这些关键环节上的准确性与及时性。使企业在管理好业务的同时杜绝少收费、漏收费、多付费的情况。
AEO 文档管理系统	开发全新产品	1	1、与企业关务系统无缝对接, 报关数据自动生成关务文档	通过本项目的建设解决了企业 AEO 认证的要求, 实现了文档的电子化管理, 提

研发			2、支持各类内管文档的存储、下载 3、满足企业 AEO 认证需求 4、包含内部审批流功能 5、适配性强,审批流程、报表等自定义配置,满足个性化应用需求 6、可租用,一次性投入少	高了企业快速、准确、高效的文档管理系统与数据进行无缝的对接,企业管理效率和纸张成本都得到了极大的降低。
区外外贸综合服务平台研发	开发全新产品	1	实现进出数据电子化管理和关务内管及流程透明化管理,实现供应商、财务的协调,实现关务系统、ERP 系统的集成、关务物流协同,减少人工作业,提升工作效率,降低企业成本。	日常业务的效率提高;系统风险规避和扩张性的确保;用户满足度的提高和运维作业的简化;关务业务的标准化;进出口数据可视化、可追溯;与单一窗口无缝对接;多维度管理层统计分析;风险缓解预报预警。
桂贸通综保区关务物流一体化申报系统软件	开发全新产品	1	提升进出口业务效率,加速通关;规范关务管理流程,增加透明度;降低企业库存,加快资金周转;提高企业海关评级、AEO 认证等,提升企业整体形象。	为企业提供更好的关务统筹服务,利用海关所富裕的税收优惠或选择机会,对企业经营、进出口等活动进行科学、合理的实现规划与安排,已达到降低税负、实现利润最大化的目的。
第三方货代企业综合服务系统研发	货代企业利用对物流过程中的各个活动进行有效的计划、控制、协调和管理。通过信息的不断传递,一方面应把不同层次的经济行为协调起来,一方面把各部门、各岗位的经济行为协调起来,通过信息技术处理人、财、物之间的关系,强化核心竞争力,提供低成本、高质量、高效率的物流服务	1	(1)建立标准化作业流程,为货运代理安全保驾护航; (2)全程信息化处理代替手工操作,减少了出错率; (3)实现业务数据自动化,提高业务协作效率;	本项目实现第三方货代企业综合服务系统的结算中心功能,实现第三方货代企业综合服务系统自动化结算功能的子系统,实现业务自动化,从而增加工作效率、优化业务流程
AEO 高级认证信息系统研发	开发全新产品	1	1)建立标准化作业流程,为关务通关安全保驾护航。 2)建立关务&贸易合规管理、风险预警、文档管理、风险预警管控、内外部系统沟通等一站式操作平台。 3)集成了物流、采购、仓库、生产、销售、财务等相关数据,降低成本,降低风险	通过信息化的手段,满足信息交互、信息共享、信息处理等作业需求,最终达到全程移动办公的目的。
海关特殊监管区域货物自动申报系统研发	开发全新产品	1	进出货管理、车辆过卡记录查询、大宗散货管理。解决企业 ERP、海关申报端、陆运系统协同问题,让企业作业与海关特殊监管区域货物自动申报系统业务无缝对接,保证信息流与实货的准确性,减少人员作业的差错率,保障通关作业的高效运行。	海关特殊监管区域企,势必需要一个稳定、高效且能和海关特殊区域系统进行数据交换的海关特殊监管区域货物自动申报系统。海关特殊监管区域货物自动申报系统研发有着巨大的市场前景。
特殊区域信息智能监管系统研发	开发全新产品	1	特殊区域信息智能监管系统可以方便企业作业、满足政府部门对特殊区域绩效评估、入驻企业信息的统计分析和安全管控,还能促进智慧海关的建设与发展。	特殊去也信息化系统的建设和完善方向,无论是对企业还是海关,都着眼于智慧化、智能化、数字化,以提升特殊区域一体化、精细化和智能化管理税率,激发特殊区域创新力,从而完善只会海关建设。
企业数智	开发全新产品	1	海关特殊监管区域货物自动申报系	利用信息化及工具手段,在企业创新高

管理效能工具的研发			统能实现单证申报、车卡关联申报、到货确认的全程自动化。杜绝申报差错率，最大限度节约人力。	速发展情况下，提质增效、防范风险。
三维仓储联网申报系统研发	开发全新产品	1	1)规范统一海关监管工作的需要 2)满足海关监管改革，实现全程信息化无纸化的需要	提升海关和企业的工作体验，形成一个良好的业态环境，体现新时代海关的科技力量，使得海关仓储企业迫切需求以信息化手段完成实时监控和动态核查。
飞力达业务中台项目之集团订单管理系统	基于中台打造集团订单管理系统，用于覆盖综合订单、空运订单、海运订单、仓储订单、运输订单等，实现全业务订单生命周期管理，提高客户体验、提升员工操作便捷性、提升整体订单作业效率。	1	通过业务中台及集团订单管理系统的建设，实现以下四个目标： 一：统一客户服务，建立面向客户统一且高效的服务，提供标准化、全链路可跟踪的服务体系； 二：面向快速扩展，建立适应于快速复制、扩张的企业业务平台，各个区域及部门通过平台进行融合、协同； 三：业务数字化可视化，通过系统、沉淀企业业务能力，通过数字化手段提供精细化管理； 四：敏捷的市场响应，利用沉淀的企业业务能力，通过快速组合形成服务产品，在应对更多领域时高效复用现有能力，缩短市场响应时间。	飞力达业务中台，为飞力达未来的经营业务迭代与敏捷创新提供业务底座。业务中台包含飞力达数字化转型如何架构与系统分解，又包含核心业务能力的沉淀和集成平台跨业务集成支撑，还有应用示范来验证业务中台的有效性并且对后续应用的建设提供参考实践。业务中台负责将业务能力进行聚合、共享与开放，并有效支撑前端业务灵活拓展。
RPA 数字机器人项目	1, 海运相关数据获取 2, 空运相关数据获取 3, 截信息发送 4, 财务自动开具电子发票	0 . 7	通过自动化、智能化机器人技术来“替代人”进行重复性、低价值、无需人工决策等固定性流程化操作，从而有效提升工作效率，减少错误。	1, RPA 数字机器人为飞力达数字化转型中的数据获取提供技术支撑，解决数据获取过程中出现的人员及时间成本过高、差错无法避免等问题。 2, RPA 数字机器人替代人做重复性工作，降低工作成本。
仓储配套OMS项目	1、配合OMS进行相关流程功能的改造：收货订单、出货订单、工作单、重工单、库内管理； 2、严格的权限管理，Infor 作为执行系统按指令操作； 3、根据服务指令回传数据，为业务数字化提供数据；	1	1、配合OMS系统上线进行相关功能修改； 2、按仓储中心的规划进行基础框架搭建承接相关服务指令；	为实现飞力达业务数字化跨出重要一步，以中台理念设计仓储功能，为仓储中心建设奠定基础，使仓储执行与整个业务链条衔接更为紧密，更为标准得仓储服务指令，工作更精准、效率更优化。
企业关务中心项目	基于中台打造集团关务中心系统，用于覆盖海陆空、供应链等十三条业务线的申报生命周期管理，标准化规范申报+D29 管理、提升员工操作便捷性、提升整体申报作业效率。	1	通过关务中心系统的建设，实现以下四个目标： 一、统一关务申报模板、建全统一的申报规范，提供标准化及整条链的申报服务体系 二、提升申报的效能、准确率，建立标准化的企业关务平台适用于各业务链快速扩展 三、申报数据可视化，通过系统对接、落地、融合，沉淀关务能力建立全链路数字管理 四、快速适应市场需求，利用沉淀的关务能力，通过配置组合应对各地及实时变动的海关规则，高效复用现有能力响应市场	1、能提高集团关务管理信息的统一化和及时性，有助于企业决策的进一步合理化与数据化。 2、能进一步促进集团关务资源的合理组合及利用，使其在现有资源条件下达到最佳展示效果，从而大大提高集团的管理效率。 3、能给集团提供一个的强大、快捷的关务交流平台，有助于提高关务现代化管理的经验和成果，从而有助集团的发展，提高员工的业务能力。
关务核查核销项目	基于OMS&CMS&Infor等集团内供应链管理	1	通过核查核销系统的建设，实现以下四个目标：	核查核销基于企业管理三本账（仓库账、系统账、海关帐）的有效手段，为



	系统数据，用于对内部要求、海关政策规范进行管控，覆盖保税业务核查、核销、盘点等全方位管理，做到实时核查、日日核销，提升账册管控精准，降低各类差错风险。		一、健全核查核销体系，统一核查核销管理，规范集团内订单、申报的管理 二、趋于订单的多样化、各地海关政策的不同，提供全业务实时核查、日日核销，实现各区域账册的风险管理 三、核查核销数据的可视化、便携化、精准化，通过大数据的监控、计算，提供全数据的分析，建立风险控制中心 四：精准定位问题，通过逐层数据挖掘，高效提供问题点定位，数据分析，缩短核查核销响应时间	集团后续业务风险管控、数据分析、精准定位提供支撑，有助于集团未来经营业务提供壁障堡垒
运输配套 OMS 项目	各运输业务接单池管理、调度的配载、智能配载、车量管理、线路管理、位置管理、小程序管理、实现运输的可视化展现。	1	配合 OMS 项目，打造集团的运输中心，总控集团运输业务，支持运输业务分配、调度、运输车辆管理，支持各种运输项目、快递业务，将运输能力共享沉淀，支持业务全链路的可视化，配套 GPS、司机小程序等工具实现运输智能化管理。	基于公司数字化战略，实现了运输业务的数字化，将运输业务能力中台沉淀，将运输系统功能共享沉淀，为运输全网规划做出准备，初步实现运输数字化展现及分析。
“5G+智能制造”无人化供应链共享协同平台	通过运用 5G 通讯、物联网、人工智能、云计算和互联网平台等新一代信息技术，将园区的自动化立体库、AGV 小车、自动驾驶车辆、生产辅助设备等前端设施以及业务系统和办公系统等各领域资源数据融入无人化供应链共享协同平台，利用 GIS 技术构建园区无人化运行控制三维动态模型，对业务运营、生产设备、安全管理等关键数据进行实时采集、综合分析，实现“人-物-数-事”协同管理并打通全链信息孤岛，实现智能运输、智能仓储和智能交付共享协同。	1	本项目旨在建成面向工业园区的智慧物流仓储、运输、配送等关键场景，提升企业服务能力，建立可复制、可推广的智慧物流应用示范平台。	通过驱动多元化场景融合，建立创新型应用，将运输、仓储、交付数据可视化，汇聚成“一张屏管理”，形成较强的行业示范效益，提高了物流配送效率、稳定性与安全性，同时提升了仓库管理的智能化以及物流操作效率。
检验采集系统	通过自主研发采集系统对半自动化流水线 IT 硬件设备 EQ 读头及 RFID 读卡器的数据进行采集，将自动化流水线作业数据可视化呈现，支撑检验工作的正常进行。	1	本项目旨在基于业务部门半自动化流水线升级需求，针对检验房检验工作从开始到结束整体检验流程规范化、检验精准化、高效化，实现快捷方便可视化流水线操作，提升检验效率、生产效率，降低人力成本。	通过自主研发智能化系统，使检验作业流程规范化、检验精准化、高效化、智能化，实现流水线作业可视化，提升检验效率、生产效率，降低人力成本。
oms 项目二期	组织实施推广、功能优化、培训模块推广、员工小程序、客户小程序、运营及数据治理、监控预警及 KPI	0 · 1	推广集团数字化覆盖，华北、华东区等组织上线覆盖，提升集团整体数字化系统覆盖，为进一步提升操作效率、用户体验，优化系统功能，并为员工、客户提供移动化便捷操作应用，同时将系统数据为用	完善业务中台组织覆盖，让员工操作更简单、系统功能模块增强，用移动手段为员工、客户赋能，通过 KPI 实现系统驱动人

			户提升业务数据化能力展示。	
业财一体化项目	报价的解析与系统化、自动结算与对账平台、KPI 与财务集成	0 · 1	为集团业务实现业务、财务系统可追溯，需要打通从报价到业务运营到结算最后到财务的全生命周期管控，最终系统可视化客户毛利、产品毛利、业务单票毛利，任何环节可数字化分析的目的。	能数字化按客户、产品、业务自动分析毛利，可追溯结算全过程，实现业务财务口径对应与更高效的毛利分析。
备件仓项目	通过 RPA/OCR 技术实现与客户的系统的对接，实现以下四个目标： 1、作业全程可视化，包含收货、出货、库存管理可视化 2、实现自动化设备任务驱动，包含 AGV 驱动、CTU 驱动、自动量方称重等 3、对接园区道闸管控，实现现场车辆预约管理 4、通过配置方式达到客户标签复核统一管理	1	通过 RPA/OCR 技术实现与客户的系统的对接，现在客户的系统前提下，进行精细化、可视化、任务式仓库运营管理	实现了与客户系统对接的新对接模式，为后续设备驱动的任务管理沉淀了技术能力，
DC 项目	基于 EDI 系统集成，实现系统间的物料主数据的自动同步、一致；同时，系统自动解析收货、出货、退运 EDI，实现整单创建、分批创建收货、出货、退运订单，依据订单操作的状态节点，实时触发特定类型 EDI 报文回传至客户系统，实现系统间的数据触发、交互。基于订单指令的操作，实现标签、报表、看板数据的自动生成、推送，提升操作便捷性及效率。	1	通过与客户之间的系统集成建设，实现以下目标： 1、通过 EDI 对接，实现与客户之间系统集成，快速实现终端-客户工厂-Hub-运输体系之间的数据交换、共享，高效运作供应链； 2、通过自动化流水线、多功能、富场景的智能化工作台、看板，促进、实现 Hub 内仓储管理的少人化、自动化、智能化、目视化 3、面向机械制造成品、半成品的提供仓储物流服务，依据中台领域建模，沉淀并实现针对非标机械设备行业成品、半成品的业务服务能力；后续具备针对同行业、类似行业的物流服务能力快速复制及业务运作快速响应。	为飞力达跨领域服务机械设备等行业，以及跨国项目快速实施，提供有力的整体解决方案能力支撑及示范作用。信息化高度集成，框架结构灵活，配置化，后续能快速、低成本兼容、适应同行业、类型客户，实现快速的系统覆盖、能力整合，新业务能短时间的稳定运作，快速回报。
VMI 项目	供应商管理： 1. Portal 在线补货 2. VMI 库存水位预警 库存管理： 1. 按物料管理精度执行入库采集 2. 入库送检 3. 库存水位、超期管理 仓配管理： 1. 订单集成+定向库存使用 2. 工厂交货标准配送	1	通过系统管控，实现客户整个供应链环节系统数字化管理，以客户 VMI 模式为核心，将上下游协同，实现客户库存数字化管理，以系统管控和驱动各协同角色，实现整个客户物流协同管理。	协助客户打造供应链管理体系，数字化管控上下游，提升整体供应链效率，降低各环节差错率及沟通成本
矩阵型协同作业管理项目	1、搭建任务管理平台，范围包括：任务自动生成、任务主动	1	搭建可以横向贯穿的桥梁，让资源、经验可以有效等到共享，也就是矩阵式组织。解决核心的三个问	1、助力矩阵化组织转型； 2、简化单位环节的作业流程，提高作业效率、降低差错率、提高专业度；

	<p>派发、任务智能分发、任务池管理等；</p> <p>2、搭建 KPI 管理平台，范围包括：自动获取指标值、自动获取评价价值、KPI 自动计算、实时展示当日个人 KPI 值及排名、KPI 统计报表；</p> <p>3、搭建数据可视化框架，范围包括：OLAP 持久化方案实现、ETL 场景开发、数据异步处理服务开发、移动端可视化框架开发；</p>	<p>题：信息交互、利益分配和管理透明度，这些问题在传统公司看来都是很难用“分工”的方式来解决，需要打造能够辅助矩阵化组织运营的信息化系统，最终达到人力成本节降和服务质量提升的根本目的</p>	<p>3、简化后的环节作业更易与技术结合，作业系统、RPA、机械自动化等；</p> <p>4、经验沉淀于组织和信息化系统；</p> <p>5、驱动方式转型，从客户需求驱动（被动），向产品&amp;服务驱动（主动）；</p>
<p>通路商业 业务仓管项目</p>	<p>1. 签收作业 2.0：实现 LPN 集成打印的创新功能，将货物与相关信息一一捆绑，从而消除手工选单及包装种类的繁琐过程</p> <p>2. 匹配收货：系统的智能匹配收货功能基于 LPN 技术，能够自动识别匹配收货单，并根据货物标签信息解析并自动匹配收货明细行</p> <p>3. 储位盘点：支持周期和异动盘点，系统智能推荐储位盘点顺序，帮助仓库管理员合理安排盘点工作。通过逐储位盘点锁货和自动解锁的方式，有效防止盘点期间货物混乱，降低了库存管理的风险。</p> <p>4. 载具拣货：引入播种式拣货的方法，使每个拣货员可以同时拣选多份订单。系统根据拣货人员的位置及动线智能分配拣货任务，大大减少了员工在拣货过程中的行走时间，提高了拣货效率。</p> <p>5. 集货给箱：通过载具将一份订单的货物集齐并统一给箱，不仅节省了时间，还记录了体积和毛重等重要信息。这使得装箱更加精确，减少包装耗材，优化了装运效率。此外，系统提供了打印箱唛及相关</p>	<p>1. 专注于通路商细分场景的进、出、存全流程、提供简易设计风格、更优的用户体验。</p> <p>2. 提高仓储运营效率与可靠性，增加仓储操作的精准度和高效性，降低库存成本交提升物流效率</p> <p>3. 满足客户特殊要求的系统化。</p> <p>4. 提供更智能化、高效化的仓储管理解决方案，使企业能够更加灵活地应对市场挑战，提高运营效率和客户满意度</p>	<p>1. 提升运营效率：通过自动化和智能化的功能模块，将显著提高仓库运营效率，提高仓库周转率，从而实现更高效的供应链管理。</p> <p>2. 降低人工错误率：系统的智能匹配收货、精准复核打标等功能，将大幅度减少人工操作错误的风险，进一步提高运营的准确性和可靠性。</p> <p>3. 提高数据准确性：系统实现实时库存信息和物流数据的跟踪与管理，有效消除数据的滞后和错误。</p> <p>4. 优化客户服务：通过加强对细分场景的优化，增加客户满意度，提高客户忠诚度，促进业务增长。</p> <p>5. 提升员工满意度：操作界面简单友好，减少员工不必要的体力劳动，提高操作的便捷性和工作效率，提升员工工作满意度和团队凝聚力。</p> <p>6. 增强市场竞争力：企业将在通路商细分市场竞争中占据优势地位。</p> <p>7. 获得商业机遇：项目成功实施将树立公司在仓储管理领域的领先形象，运营效率和客户满意度将为企业赢得新的商业机遇和合作伙伴，扩展公司的业务范围和增加业务收入。</p>

	<p>箱内随附文件的功能，进一步提升了货物出库的准确性和效率。</p> <p>6. 复核打标：通过逐箱复核和扫描原厂标签与拣货数据进行核对，确保复核的准确性和一致性。一旦复核通过，系统将自动打印相关标签，并给出明确的操作指引，降低了人为错误风险，提高了复核的效率和准确性。</p> <p>7. 集货打板：“简易仓管 2.0”支持按出货渠道进行下线集货，并记录打板相关数据，使出货过程更加定制化和高效。这为企业提供了更灵活的出货策略，减少了集货过程中的混乱和错误，提高了出货精度和整体运输效率。</p>		
--	--	--	--

## 公司研发人员情况

	2023 年	2022 年	变动比例
研发人员数量（人）	218	219	-0.46%
研发人员数量占比	5.33%	5.73%	-0.40%
研发人员学历			
本科	116	116	0.00%
硕士	8	7	14.00%
本科以下	94	96	-2.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	37	45	-18.00%
30~40 岁	134	174	-23.00%

## 近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2023 年	2022 年	2021 年
研发投入金额（元）	39,872,609.02	37,021,461.66	59,847,216.00
研发投入占营业收入比例	0.79%	0.55%	0.86%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2023 年	2022 年	同比增减
经营活动现金流入小计	5,280,226,667.38	7,041,651,427.22	-25.01%
经营活动现金流出小计	5,141,336,147.73	6,834,391,801.89	-24.77%
经营活动产生的现金流量净额	138,890,519.65	207,259,625.33	-32.99%
投资活动现金流入小计	762,766,160.80	3,824,272,439.15	-80.05%
投资活动现金流出小计	985,318,712.52	3,835,414,570.64	-74.31%
投资活动产生的现金流量净额	-222,552,551.72	-11,142,131.49	-1,897.40%
筹资活动现金流入小计	1,030,349,077.83	1,214,855,062.50	-15.19%
筹资活动现金流出小计	1,089,474,205.57	1,409,795,775.09	-22.72%
筹资活动产生的现金流量净额	-59,125,127.74	-194,940,712.59	-69.67%
现金及现金等价物净增加额	-138,131,525.20	47,099,864.80	-393.27%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

报告期公司现金及现金等价物净增加额为-138,131.15 万元，比去年同期减少 18,523.14 万元，2023 年现金流量具体分析如下：

1、报告期内，经营活动产生的现金流量净额为 13,889.05 万元，比去年同期净流入减少 6,836.91 万元，主要系报告期内营业收入下降，导致购销商品提供服务的现金流发生额减少所致。

2、报告期内，投资活动产生的现金流量净额-22,255.26 万元，较去年同期净流出增加 21,141.04 万元，主要系本报告期内公司购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金增加所致。

3、报告期内，筹资活动产生的现金流量净额-5,912.51 万元，较去年同期净流出减少 13,581.55 万元，主要系本报告期偿还债务支付的现金减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务情况

适用 不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2023 年末	2023 年初	比重增减	重大变动说明
--	---------	---------	------	--------

	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	533,484,905.81	13.91%	697,318,977.84	18.85%	-4.94%	主要系本期投资增加及期末应收账款增加所致
应收账款	1,138,634,560.67	29.68%	953,804,671.79	25.78%	3.90%	主要系本期第四季度营收增加所致
合同资产	963,394.14	0.03%	2,141,296.52	0.06%	-0.03%	本期无重大变化
存货	75,187,813.90	1.96%	105,937,454.25	2.86%	-0.90%	本期无重大变化
投资性房地产	133,275,904.33	3.47%	135,007,582.15	3.65%	-0.18%	本期无重大变化
长期股权投资	1,363,470.05	0.04%	7,444,288.84	0.20%	-0.16%	本期无重大变化
固定资产	522,150,512.08	13.61%	494,341,248.54	13.36%	0.25%	本期无重大变化
在建工程	17,204,705.93	0.45%	25,186,562.47	0.68%	-0.23%	本期无重大变化
使用权资产	246,837,313.21	6.43%	285,183,181.08	7.71%	-1.28%	主要系本期使用权资产持续计提折旧所致
短期借款	785,302,402.86	20.47%	645,685,941.26	17.45%	3.02%	主要系本期末未到期的银行借款增加所致
合同负债	66,817,781.01	1.74%	81,586,905.43	2.20%	-0.46%	本期无重大变化
长期借款	112,947,520.85	2.94%	116,558,711.11	3.15%	-0.21%	本期无重大变化
租赁负债	175,830,719.12	4.58%	205,927,434.85	5.57%	-0.99%	本期无重大变化

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	700,000.00	-4,851,622.05			765,917,036.70	750,380,000.00		11,385,414.65
2. 衍生金融资产	908,101.66	-908,101.66						0.00
4. 其他权益工具投资	323,087,309.65	-28,087,286.99	122,136,099.11		10,200,000.00		863,760.59	304,336,262.07
应收款项融资	1,984,576.00						332,740.14	1,651,835.86
上述合计	326,679,987.31	-33,847,010.70	122,136,099.11		776,117,036.70	750,380,000.00	1,196,500.73	317,373,512.58

金融负债	0.00						0.00	0.00
------	------	--	--	--	--	--	------	------

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见第十节、七、23“所有权或使用权受限制的资产”

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
215,381,675.82	81,379,832.72	164.66%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### （1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

#### （2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

### 5、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
昆山飞力仓储服务有限公司	子公司	综合物流	122.83 万美元	408,044,985.57	272,898,757.07	227,495,751.11	31,437,709.80	26,367,867.04
飞力达物流(深圳)有限公司	子公司	国际货代	179 万美元	174,688,155.34	58,345,174.29	163,316,183.09	9,778,601.85	7,547,307.66
昆山飞力集装箱运输有限公司	子公司	综合物流	1610 万元人民币	100,326,707.64	29,758,171.55	222,191,317.41	6,765,750.58	4,961,033.32
上海飞力达国际物流有限公司	子公司	国际货代	10000 万元人民币	633,175,344.29	181,912,131.56	1,539,772,367.23	17,088,587.10	12,338,928.49
重庆飞力现代物流有限公司	子公司	综合物流	1000 万元人民币	14,465,298.11	7,849,816.07	23,040,694.24	3,360,590.08	2,898,534.74
江苏飞力达现代物流有限公司	子公司	综合物流	500 万元人民币	67,881,878.78	25,068,521.89	32,482,249.89	12,024,369.45	8,949,053.58
成都飞力供应链管理有限公司	子公司	综合物流	1000 万元人民币	18,543,401.03	7,134,214.05	40,913,553.49	10,168,018.00	10,233,794.72
常州融达现代物流有限公司	子公司	综合物流	50000 万元人民币	191,867,316.53	176,840,944.62	35,728,252.59	10,910,301.58	10,586,089.61
宁波飞力达优捷供应链管理有限公司	子公司	综合物流	2000 万元人民币	47,482,541.36	1,753,990.19	285,024,447.07	22,497,952.93	21,362,144.43
重庆联智供应链管理有限公	子公司	综合物流	2000 万元人民币	76,000,926.23	2,276,190.86	23,160,135.03	7,028,650.98	5,674,785.67



司								
重庆融应供应链管理有限公司	子公司	综合物流	18289.85 万元人民币	177,016,285.01	154,832,441.12	6,196,369.56	9,283,654.99	9,202,660.74
东莞飞力达供应链管理有限公司	子公司	综合物流	1000 万元人民币	188,831,510.23	55,116,619.37	119,260,335.38	15,540,811.33	9,917,779.22
宁波飞力达胜泽国际物流有限公司	子公司	国际货代	500 万元人民币	57,269,885.32	383,569.76	136,253,210.28	5,354,647.36	5,036,727.51
飞力达康誉国际物流(深圳)有限公司	子公司	国际货代	500 万元人民币	29,184,328.75	3,405,537.67	155,587,945.20	3,499,928.31	3,290,293.19
上海飞力达物流科技有限公司	子公司	国际货代	500 万元人民币	37,489,048.90	28,154,380.18	49,166,611.11	23,941,776.79	17,947,796.81
江苏飞力达多式联运有限公司	子公司	综合物流	1000 万元人民币	38,138,194.97	37,992,926.76	14,596,069.39	10,826,095.18	8,121,753.91
昆山陆飞通航空物流有限公司	子公司	国际货代	500 万元人民币	11,589,076.47	8,522,644.95	1,920,488.81	4,392,736.30	3,256,745.64
昆山华东信息科技有限公司	子公司	综合物流	549.45 万元人民币	125,367,204.79	80,865,330.27	114,471,263.08	3,442,388.65	3,834,981.92

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
东莞同芯聚联供应链投资有限公司	投资新设	对当期业绩无重大影响
山西飞力达供应链管理有限公司	投资新设	对当期业绩无重大影响
飞力达供应链管理(泰国)有限公司	投资新设	对当期业绩无重大影响
智睿国际(香港)有限公司	投资新设	对当期业绩无重大影响
湖南飞力达供应链管理有限公司	投资新设	对当期业绩无重大影响
四川飞力达现代物流有限公司	投资新设	对当期业绩无重大影响
飞力达奥远(安徽)航运有限公司	投资新设	对当期业绩无重大影响
飞力达物流(马来西亚)有限公司	投资新设	对当期业绩无重大影响
飞力达通达(杭州)供应链有限公司	投资新设	对当期业绩无重大影响
贵阳飞力达供应链管理有限公司	投资新设	对当期业绩无重大影响
天津飞力达供应链管理有限公司	投资新设	对当期业绩无重大影响
智睿科能信息技术(苏州)有限公司	实施控制	对当期业绩无重大影响
江苏奥吉国际物流发展有限公司	实施控制	对当期业绩无重大影响
江苏中外通运国际物流发展有限公司	实施控制	对当期业绩无重大影响
华通飞力达供应链管理(上海)有限公司	实施控制	对当期业绩无重大影响
苏州海客云信息服务有限公司	注销	对当期业绩无重大影响
上海飞力达国际物流有限公司常州分公司	注销	对当期业绩无重大影响
泰州飞力达现代物流有限公司	注销	对当期业绩无重大影响

主要控股参股公司情况说明

无

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）行业前景与发展趋势

#### 1、制造业供应链物流市场空间广阔，一体化供应链物流发展大势所趋

我国社会物流费用占 GDP 占比总体呈下降趋势，但仍远高于欧美发达国家的水平，反映我国物流效率还有较大提升空间。2022 年中国物流成本 17.8 万亿元，占 GDP 比重 14.7%。对标美国来看（8%），若通过系列专业化、数字化措施推动物流行业提质增效，未来中国的物流成本约有万亿级下降空间。在这样的背景下，作为物流行业发展的高阶形式，致力于优化效率、助力企业实现降本增效的现代供应链行业市场前景广阔，根据灼识咨询的数据，预计到 2025 年一体化供应链行业的规模将达到 3.2 万亿，2020-2025 年复合增速将有望达到 9.5%，占外包物流比例将提升至 34.6%。

#### 2、政策支持，物流行业具备向好的外部环境

2020 年 6 月，国家发改委颁布《关于进一步降低物流成本的实施意见》，明确提出要通过一系列措施降低物流行业的要素成本、税费成本、信息成本、联运成本等，为我国物流的转型发展描绘了蓝图；2022 年 12 月，国务院印发《“十四五”现代物流发展规划》，我国物流行业迎来第一个五年规划。2024 年 2 月，中央财经委员会第四次会议强调，降低全社会物流成本是提高经济运行效率的重要举措。物流降成本的出发点和落脚点是服务实体经济和人民群众，基本前提是保持制造业比重基本稳定，主要途径是调结构、促改革，有效降低运输成本、仓储成本、管理成本。

#### 3、全球供应链重构与“一带一路”背景下，跟随客户海外布局，具备先发优势

跨境供应链物流赛道迎来战略布局时机。全球地缘政治格局发生深刻变化，产业布局与供应链演绎变革，企业供应链会延长到海外，给服务企业增加更多的机会，同时未来中国与一带一路国家贸易有望持续增加，中蒙、中非、中国与东盟等区域的跨境物流需求有望稳步增加。公司从 2019 年开始进行海外布局，采取跟随政策，紧密跟随并密切配合品牌商大客户进行海外网络的搭建，有望带动公司物流供应链管理服务向全球化方向发展。

#### 4、细分行业对供应链管理需求广阔，消费电子、汽车的供应链服务需求大

按照服务行业来看，目前我国供应链企业主要服务于汽车、服装、快消品、电子、生鲜、医药等行业。根据灼识咨询预测，3C 电子行业对供应链物流服务的需求将由 2020 年的 1800 亿元，增长至 2025 年的 3160 亿元，CAGR 达 11.9%；新能源汽车行业对供应链物流服务需求将由 2020 年的 187.45 亿元，增长至 2025 年的 582.65 亿元，CAGR 为 25.46%。

（1）消费电子制造企业供应链需求增加，助力实现降本增效。由于原材料涨价、产品价格下降等因素，企业面临效益下滑，经营效率下降等问题。2018 年开始，规模以上电子产业制造业利润总额出现下滑，由 2017 年的 7180 亿元降低至 2018 年的 6000 亿元，而 2019 年电子信息制造业利润率为 4.6%，较上年下降 0.2%，2020 年营业成本同比增长 8.1%，企业对供应链效率的要求不断提升，降本增效成为中长期发展目标。而供应链物流企业可以通过更完备的物流网络和更智能的管理平台助力企业实现这一目标，通过减少厂商库存以及运输成本，解决电子产品高价值，高精度、物流定制化、库存管理难、运输安全性要求高、制造时效紧等痛点，设计全流程定制化的解决方案。在这一背景下，专业的一体化供应链物流公司需求将不断提升，行业增长潜力较大

（2）电子公司的总资产周转率连续三年下降，对存货管理和生产效率提升的潜在需求较强，物流有望赋能行业智能化、网络化提升。由于先进制造业的生产流程偏柔性化，同一条生产线可能需要混合多种型号、品类的产品，发生调度失误导致设备空转停转、产品错装混装等情况的机会便比传统行业更高，而这也对生产效率和客户满意度造成负面影响。以申万一级电子行业为样本，近三年行业的总资产周转率出现了较为明显的下降、存货周转天数则呈现波动向上的趋势，且上市公司往往具有相对更高的管理水平和规范，如果拓展至全行业，数据的表现可能更弱。为此，智能工厂的建设和升级对行业来说势在必行，而与智能工厂匹配的智能物流亦不能拖后腿，虽然电子行业在信息化和自动化层面已经较为领先，但是在智能化和网络化层面仍有提升空间，只有两业融合推进，才能真正地做到降本增效。

(3) 汽车是一体化供应链最大市场, 预计 2025 年市场规模达 4460 亿。灼识咨询预计汽车行业对一体化供应链物流服务的需求将由 2020 年的人民币 3470 亿元增至 2025 年的人民币 4460 亿元, 复合年增长率为 5.2%。由于汽车及其零部件的单位价值较高, 以及所涉及的 SKU 数目较大, 因此在仓储及运输方面需要更高的供应链管理标准。

(4) 新能源汽车行业发展有望进一步提速, 2020-2025 国内配套一体化供应链市场需求保守估计有 3 倍空间。根据《新能源汽车产业发展规划》, 到 2025 年我国新能源汽车新车销售量达到汽车新车销售总量的 20%左右。2020 年我国的汽车销量为 2531.1 万辆, 新能源汽车的销量为 136.7 万辆, 渗透率约为 5.4%, 简单按每一辆汽车的一体化供应链服务价格相同来计算, 2020 年新能源汽车的一体化供应链市场规模为 187.45 亿元。假设 2025 年汽车销量为 2500 万辆, 新能源汽车当中插电混动(由于同时有燃油发动机和电机, 供应链更为复杂)与纯电的销量比例维持不变, 且由于规模效应的体现, 单车供应链服务的价格下降 15%, 则 2025 年新能源汽车一体化供应链的市场规模约为 582.65 亿元, 为 2020 年的 3.11 倍。

#### 5、国产替代迫在眉睫, 现代物流服务商差异化明显, 内生外延加速市场集中度提升

(1) 物流企业自身定位的不同, 竞争的差异化明显。国内物流市场绝大多数企业只能提供简单的仓储、运输等较为传统的物流服务, 该类业务的市场进入门槛低, 市场竞争激烈。而能够提供一体化综合物流服务和供应链服务的现代物流服务商较少。从事供应链管理的物流企业在头客户提供基础的运输、仓储服务之外, 还参与到客户供应链管理中, 协助客户优化流程、降低成本, 提高生产效率, 此类物流企业能够为客户设计定制化的物流综合解决方案, 具有一定的资源规划、整合和物流综合管理能力, 为客户创造更大的价值。

(2) 在日益复杂的国际形势下, 国内高端制造厂商供应链国产化需求迫切, 供应商切换打破国际供应链服务龙头多年客户积累的壁垒, 为国内供应链服务商带来新客户开拓机遇。随着本土厂商内生数字化技术应用能力提升, 叠加外延并购加深跨行业理解, 中国的供应链管理厂商的服务能力将追上甚至赶超国际龙头, 利用本土化的人才、网点优势, 以及较高性价比实现供应链物流服务国产替代。

展望 2035 年, 现代物流体系更加完善, 具有国际竞争力的一流物流企业成长壮大, 通达全球的物流网络更加健全, 对区域协调发展和实体经济高质量发展的支撑引领更加有力。制造业物流是最重要的产业物流, 也是物流服务业提质增效高质量发展的重要领域。可以看到, 随着中国智能制造的快速发展, 与制造业对接的智慧物流发展商机无限。

### (二) 公司发展战略

公司始终将为客户创造价值当作第一驱动力, 坚定践行数据与科技的双轮驱动模式, 矢志成为“以数据科技驱动的智造供应链管理行家”, 达成“助力智造企业提升供应链管理效率, 打造绿色供应链, 实现客户创造价值”之使命。公司持续聚焦先进制造业, 加强对目标行业的发展趋势与策略的研究, 积极打造核心产品, 不断深耕电子信息行业, 积极布局并扩大汽车及新能源等智造行业赛道。秉持“人靠谱、接地气、上台阶、出成果”的企业精神, 成为先进制造业值得信赖的供应链伙伴。

未来三年, 公司会进一步加强目标行业专业化能力, 以为客户创造价值为核心, 深耕客户价值链, 打造新的优势产品和增长曲线。通过过去几年对业务网络及新行业的拓展, 公司在各产品线上已经初具规模。在产品打造、解决方案设计以及运营交付等环节, 沉淀了公司在各个主行业的整体优势, 不断挖掘并打造核心产品, 完善行业案例库, 促进公司的物流供应链管理向产品标准化、服务精细化、方案一体化方向发展。

公司还将通过组织和管理体系的优化, 坚定执行已制定的业务策略, 持续加大精益运营, 不断提升毛利率和营运资金回报率。利用好数据与科技, 建立数据治理机制, 提高数据质量以有效分析数据与改善, 深化公司与上下游的对接, 积极应用先进技术, 在全流程中寻找精益运营以及降本增效的契机。

在海外发展中, 公司一方面加强海外业务开发, 跟随客户步伐向外拓展, 在海外重点国家和地区建立服务网点, 优化海外代理网络, 提升海外运营服务能力。另一方面强化内功, 完善海外体系建设, 建立从总部各个职能部门到海外区域的完整的管理和支持体系, 为公司供应链管理服务向全球化方向的发展打好基础。

### (三) 公司经营计划

2024 年度, 公司将在既定战略的指引下, 继续做好以下几个方面的工作:

#### 1、行业专业化能力打造, 扩大目标行业业务规模

(1) 主行业加强发展的规划和落实, 加强行业与销售、运营更紧密的协同; (2) 提高产品毛利率, 以业务开发导向加强业务分析, 加快产品研究和打造, 加强新引入团队与原有体系的产品叠加, 丰富产品服务能力; (3) 加强项目实

施及管理能力，增强预实分析，建设持久的运营优化能力，围绕提升客户体验沉淀服务能力。（4）完善绿色减碳供应链解决方案，通过优化选址、导入自动化技术和数字化、运用绿色清洁能源车辆等多种方式达成客户供应链减碳降排的目标

## 2、持续推进精益化运营，不断提升毛利率

（1）加强合规管理、信用及应收款、降低操作异常、严控成本费用支出、资金回报率管理；（2）持续运营整合，进行资源整合，控制空仓率、供应链推进 TPS 的体系应用；（3）通过数据治理提升数据质量，加大数据分析能力，建立闭环指标分析体系，加快 AI 研究应用场景落地；技术能力提升，推进人机结合的应用，提升人效等

## 3、区域化再布局，提升海外发展能力

（1）海外发展统筹规划，建立从总部各个职能部门到海外区域的完整的管理和支持体系，建立出海规划到落地的端到端服务支持；（2）加强和完善在东南亚、美国、墨西哥、欧洲规划海外区域的服务能力。

## 4、精简组织结构，推进业务协同

（1）达成建设契合战略目标的组织变革工作，针对战略分解的业务策略要具备组织承接能力，并使流程与绩效等得以完善；（2）构建跨组织流程与激励制度，促进协同发展；（3）干部评估优化，符合管理幅度范围，建立能上能下的晋升机制。

### （四）重大风险提示

#### 1、全球 IT 制造业下行风险

公司深耕 IT 制造业供应链管理三十年，在 IT 制造业供应链管理方面有较大优势，公司核心客户及主要收入利润来源于 IT 制造业，公司的发展状况和经营业绩与全球 IT 制造业发展前景密切相关，目前全球 IT 制造业呈现持续下行趋势，且国内 IT 产业呈现西迁趋势，公司将面临经营业绩波动的风险。

应对措施：公司在继续服务好 IT 制造业客户的同时，将积极拓展其他相关智能制造行业的物流服务，将 IT 制造业物流服务的成功经验推广至其他相关智能制造行业，以扩大服务行业及服务对象，降低行业及业务集中的风险。

#### 2、跨行业发展及新业务拓展风险

公司在深耕 IT 制造业物流的基础上，不断摸索和尝试新的业务领域及运作模式，不断尝试将在 IT 制造业积累的供应链管理经验向其他相关智能制造行业复制，重点聚焦电子元器件、汽车及零部件、智能制造装备、精密仪器、医疗器械及快递消费品等行业，并同时探索仓库外包管理、关务云、供应链协同等新业务项目，为公司业务转型升级和未来发展积极准备。但由于制造业物流供应链管理有较强的行业属性，不同行业及客户个性化需求差异较大，公司面临对新的行业物流特性及新的业务模式理解不透、相关专业人才储备不足及尝试失败等风险。

应对措施：一方面，公司将加强 IT 制造业物流的经验总结及呈现，持续进行物流产品及服务的标准化开发；另一方面，公司将加强对相关智能制造行业物流特性的研究，加强相关行业专业人才的培养和引进；同时，在探索新业务及新模式前，做好充分的调研及科学的论证，按内部决策流程进行谨慎地决策。

#### 3、企业扩张带来的管理风险和经营风险

随着公司业务量及经营规模不断扩大，为满足客户需求，公司积极拓展营销网络，完善业务网点，为提高与客户沟通结算的便利性并满足海关监管要求，在各业务区域设立多家分支机构。子公司、分支机构数量的不断增加使得公司在经营管理、内部控制、决策贯彻执行、信息传递等方面的管理要求不断提高。如果公司不能在服务网络拓展的同时完善管理体系和内控机制，将面临一定的管理风险，公司的品牌效应和管理优势可能无法在各个分支机构得到充分有效发挥；同时，各分支资源相对分散和单一，存在市场开拓困难和抵御风险能力不足的可能。

应对措施：公司已依据《公司法》、《证券法》、《公司章程》等法律法规和规范性文件的要求，建立了较完善的法人治理结构和内部控制制度；不断完善内部流程，提高管理效率，加大人才引进和管理层培训力度，提高公司管理层素质、管理水平从而降低管理风险，适应公司扩张需求；同时，公司对业务板块和区域板块进行资源整合和优化，为分支的发展提供保障和支持，不断提升分支盈利能力。

#### 4、政策风险

公司主要从事保税货物一体化供应链管理，业务开展受国家有关保税仓库管理规定及保税区、保税物流园区、保税物流中心等特殊监管区政策法规的管理，相关监管政策的变化可能对公司的业务发展产生影响。

应对措施：公司将持续关注国家有关政策法规的变化，加快发展非保税业务领域，开拓新的市场和赢利点，提高公司对政策的应变能力。

#### 5、汇率风险

近年来人民币汇率仍有呈现双向波动趋势，由于汇率的波动对公司业绩影响增加了不确定性。如果未来汇率出现大幅单向波动，对公司的业绩会造成较大影响。

应对措施：公司高度重视汇率波动对生产经营的影响，公司将加强汇率风险防范意识，加强对汇率变动的敏感性。近年来，公司通过增加与国外客户的境内公司直接结算的方法，规避了部分汇率风险，进一步强化了汇率风险防范意识。未来，公司将在减少外币储汇的同时，通过签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

#### 6、物流信息系统研发、运行风险

为了配合公司各项业务的开展，客户复杂且个性化的需求，以及公司数据科技驱动的战略要求，公司搭建和应用了诸多信息系统和技术。市场及行业的快速发展和变化使得公司核心业务系统的建设同样面临技术与服务快速变化的挑战。公司信息系统涉及的技术种类繁多、迭代迅速，新技术不断涌现，信息技术以及未来业务需求的变化可能引发一定的信息系统风险。同时，公司多年的潜心经营积累了大量数据，虽然已建立一系列的信息安全管控机制，但仍存在一定的因人为或系统引发的信息安全风险。

应对措施：公司将进一步完善各项信息系统管理制度，通过事前预警、事中控制、事后记录的形式实施闭环风险防控。不断加强人员风险意识宣导、人员操作规范培训。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2023年01月17日	腾讯会议	电话沟通	机构	申银万国证券研究所	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》(编号:2023-001)(巨潮资讯网www.cninfo.com.cn)
2023年05月09日	昆山自动化仓库会议室	实地调研	机构	申银万国证券、兴业证券、太平洋证券、宁泉资产、上海斯诺波投资管理有限公司、深圳俾斯麦资本管理有限公司	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》(编号:2023-002)(巨潮资讯网www.cninfo.com.cn)
2023年05月12日	价值在线 ( <a href="https://www.ir-online.cn/">https://www.ir-online.cn/</a> )网络互动	网络平台线上交流	个人	2022年度业绩说明会参会投资者	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》(编号:2023-003)(巨潮资讯网www.cninfo.com.cn)
2023年05月18日	昆山自动化仓库会议室	实地调研	机构	中银证券、陕煤胜帮	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》(编号:2023-004)(巨潮资讯网www.cninfo.com.cn)
2023年08月31日	进门财经线上交流	网络平台线上交流	机构	兴业证券、长江证券、海通证券、银河证券、申万证券、中银证券、银河证券、东海基金、富安达基金管理有限公司、上海宁泉资产管理有限公司、江苏鼎晟资产管理有限公司、汇安基金管理有限责任公司、北京创新产业投资有限公司、睿远基金管理有限公司、北京盈和智投资管理中心	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》(编号:2023-005)(巨潮资讯网www.cninfo.com.cn)

				(有限合伙)、深圳市鄂尔多斯资产管理有限公司、泰康资产管理有限责任公司、明富基金、宝盈基金、北京涌泉润物私募基金管理有限公司、西部利得基金管理有限公司、广州市蓝海私募投资证券投资基金管理有限公司、北京康平通达投资管理有限公司		
2023 年 10 月 31 日	进门财经线上交流	网络平台线上交流	机构	西南证券股份有限公司、浙商证券股份有限公司、中银国际证券股份有限公司、长江证券股份有限公司、国信证券股份有限公司、兴业证券股份有限公司、天风证券股份有限公司、国信证券股份有限公司、德邦证券股份有限公司、上海申银万国证券研究所有限公司、江苏瑞华投资控股集团有限公司、北京泰德圣投资有限公司、珠海常倾资产管理有限公司、鸿运私募基金管理(海南)有限公司、上海明河投资管理有限公司、上海宁泉资产管理有限公司、上海涌津投资管理有限公司、上海六禾致谦私募基金管理中心(有限合伙)、泽安私募基金管理(三亚)合伙企业(有限合伙)、珠海横琴智合远见私募基金管理中心(有限合伙)、上海宁涌富私募基金管理合伙企业(有限合伙)、浙江象舆行投资管理有限公司、精砚私募基金管理(广东)有限公司、上海润桂投资管理有限公司、北京泽元资本管理有限公司、北京博度私募基金管理有限公司、湖南源乘私募基金管理有限公司、上海亘曦私募基金管理有限公司、淡水泉(北京)投资管理有限公司、深圳市景泰利丰投资发展有限公司、上汽顾臻(上海)资产管理有限公司、广东邦政资产管理有限公司、鸿运私募基金管理(海南)有限公司、广东冠达菁华私募基金管理有限公司、兴银基金管理有限责任公司、泰信基金管理有限公司、富安达基金管理有限公司、金信基金管理有限公司、鹏扬基金管理有限公司、上海牛乎资产管理有限公司、鼎晖投资管理(厦门)有限公司、内蒙古鄂尔多斯投资控股集团有限公司、苏州龙远投资管理有限公司、赛伯乐投资集团有限公司、上海宝弘资产管理有限公司、泰焯资本、中邮人寿保险股份有限公司、中国人寿养老保险股份有限公司、前海人寿保险股份有限公司、杭银理财有限责任公司、建信理财有限责任公司、上海骐书投资管理有限公司、长安国际信托股份有限公司、中国邮政储蓄银行股份有限公司、前方基金管理有限公司	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》(编号: 2023-006)(巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)
2023 年 11 月 08 日	进门财经线上交流	网络平台线上交流	机构	苏州富优哲阳光私募基金、凯恩(苏州)私募基金管理有限公司	详见巨潮资讯网投资者关系活动记	《投资者关系活动记录表》(编号: 2023-007)(巨潮资讯网

					录表	www.cninfo.com.cn)
2023 年 11 月 15 日	上海浦东	实地调 研	机 构	交银施罗德基金、西部利得基金	详见巨潮资 讯网投资者 关系活动记 录表	《投资者关系活动记录 表》(编号: 2023- 008)(巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)
2023 年 11 月 21 日	江苏飞力达 昆山总部	实地调 研	机 构	兴业证券、永赢基金	详见巨潮资 讯网投资者 关系活动记 录表	《投资者关系活动记录 表》(编号: 2023- 009)(巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)
2023 年 11 月 28 日	江苏飞力达 昆山总部、 上海办公室	实地调 研	机 构	海通证券苏州分公司、西部利得基 金、西南证券、无量资本、淳粹企业 发展集团、同财富信息科技、神州并 购、和君集团	详见巨潮资 讯网投资者 关系活动记 录表	《投资者关系活动记录 表》(编号: 2023- 010)(巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)
2023 年 12 月 19 日	江苏飞力达 昆山总部	实地调 研	机 构	招商证券	详见巨潮资 讯网投资者 关系活动记 录表	《投资者关系活动记录 表》(编号: 2023- 011)(巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)

### 十三、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案。

是 否

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规和中国证监会有关法律法规定的要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，促进了公司规范运作，提高了公司治理水平。截至报告期末，公司治理的实际状况符合《上市公司治理准则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管机构发布的有关上市公司治理的规范性文件要求。

#### (一) 关于股东与股东大会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》、《股东大会议事规则》等规定和要求，规范地召集、召开股东大会，平等对待所有股东，保证中小股东享有同等的地位，并尽可能为股东参加股东大会提供便利，使其充分行使股东权利。通过聘请律师出席见证，保证了会议的召集、召开和表决程序的合法性。

#### (二) 关于公司与控股股东

公司控股股东严格规范自己的行为，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。报告期内，公司没有向控股股东、实际控制人提供担保，不存在控股股东、实际控制人占用上市公司资金的行为及向控股股东、实际控制人提供未公开信息等公司治理不规范的情况。

#### (三) 关于董事和董事会

公司董事会设董事 9 名，其中独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。各位董事能够依据《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等开展工作，出席董事会和股东大会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。

#### (四) 关于监事和监事会

公司监事会设监事 3 名，其中职工监事 1 名，监事会的人数和构成符合法律、法规的要求。各位监事能够按照《公司章程》、《监事会议事规则》等规定的要求，认真履行自己的职责，对公司重大事项、关联交易、财务状况以及董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督。

#### （五）关于绩效评价与激励约束机制

公司董事会下设的薪酬和考核委员会负责对公司的董事、监事和高级管理人员进行绩效评价。公司正逐步建立和完善公正、透明的董事、监事和高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制。企业管理者的收入与企业经营业绩和目标挂钩，高级管理人员的聘任公开、透明，符合有关法律、法规的要求。

#### （六）内部审计制度的建立与执行

为规范经营管理，控制风险，保证经营业务活动的正常开展，公司根据《公司法》、《证券法》、《企业内部控制基本规范》等相关法律法规、规范性文件和公司规章制度有关规定和要求，结合公司的实际情况、自身特点和管理需要，制定了贯穿于公司经营管理各层面、各环节的内部控制体系，并不断完善。通过对公司各项治理制度的规范和落实，公司的治理水平不断提高，有效地保证了公司各项经营目标的实现。

公司董事会下设审计委员会，主要负责公司内部审计与外部审计之间进行沟通，并监督公司内部审计制度的实施，审查公司内部控制制度的执行情况，审查公司的财务信息等。审计委员会下设独立的内部审计部，内部审计部直接对审计委员会负责及报告工作。内部审计部制定了《内部审计管理制度》及《内部审计实施细则》，明确公司审计工作范围、审计程序、审计职权、职业道德等规定。2023 年度公司已建立较为完整且有效的内部控制体系，该项内控体系建设较为完整、合理、有效，能够适应公司管理的要求和公司发展。公司不断的强化规范治理和提升内部控制方面持续改进，坚持以风险导向为原则，全面排查公司治理和管控过程中的重要风险点，对公司内部控制体系进行持续的改进及优化，通过对风险的事前防范、事中控制、事后监督和整改跟进，加强内控管理、有效防范各类风险，逐步构建符合现代先进企业标准的全面风险和内部控制管理体系，保障公司规范运作。

#### （七）关于信息披露管理

公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》、《信息披露管理制度》、《投资者关系管理制度》等规章制度的要求做好公司重大信息的管理与披露工作，完善信息管理机制、建立重大信息的内部保密制度，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息。公司指定董事会秘书负责信息披露工作，协调公司与投资者的关系，回答投资者咨询，接待投资者来访，向投资者提供公司已披露的资料；并指定《证券时报》、和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的指定报纸和网站。

#### （八）关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

#### （九）关于投资者关系管理与透明度

公司按照相关法律法规及《投资者关系管理制度》的要求，指定董事会秘书为投资者关系管理负责人。本年度起，公司聘任了投关高级经理协助董秘负责组织接待投资者现场调研、协调投资者关系，接待股东来访，回答投资者问询，向投资者提供公司已披露信息等工作。公司通过电话、电子邮箱、投资者关系互动平台、公司网站“投资者关系”专栏、投资者接待日等形式回复投资者问询，加强信息沟通、促进与投资者良性互动的同时，切实提高了公司的透明度。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。



## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全独立，具有独立完整的业务及自主经营能力。

### 1、业务独立

公司在研发、采购、销售上不依赖于股东和其他任何企业或个人，具有独立完整的业务体系及自主经营能力。公司不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间的同业竞争，以及严重影响公司独立性或者显失公允的关联交易。

### 2、人员独立

公司总裁、副总裁、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均在公司工作并领取薪酬，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领取薪酬；公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。公司已建立独立的劳动人事、社会保障体系及工资管理体系。

### 3、资产独立

公司具备经营所需各项资产和配套设施。对经营所需各项主要资产拥有合法的所有权或使用权，与公司股东和其他关联方之间资产相互独立。公司不存在以公司资产、权益或信誉为股东及其附属企业的债务提供担保的情形，公司对全部资产拥有完整的控制支配权，不存在货币资金或其他资产被股东占用而损害公司利益的情况，公司资产完整且独立。

### 4、机构独立

公司建立了以股东大会、董事会、监事会、总裁办公会为架构的、完善的法人治理结构，严格按照《公司法》、《公司章程》的规定履行各自的职责该等机构依照《公司章程》和内部管理制度体系独立行使自己的职权。公司生产经营和办公机构独立，不存在与股东混合经营的情形。

### 5、财务独立

公司设有独立的财务会计部门和内部审计部门，并配备专职财务管理人员及内部审计人员。公司制定了独立于控股股东的财务管理制度和内部审计管理制度，并建立了独立的会计核算体系。公司具有独立的银行账户并依法独立纳税。公司不存在货币资金或其他资产被股东单位或其他关联方占用的情况，也不存在为股东及其下属单位、其他关联企业提供担保的情况。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2022 年度股东大会	年度股东大会	47.29%	2023 年 05 月 19 日	2023 年 05 月 19 日	公告编号 2023-031 (巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)
2023 年第一次临时股东大会	临时股东大会	42.96%	2023 年 07 月 25 日	2023 年 07 月 25 日	公告编号 2023-053 (巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)

## 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

□适用 不适用

## 五、公司具有表决权差异安排

□适用 不适用

## 六、红筹架构公司治理情况

□适用 不适用

## 七、董事、监事和高级管理人员情况

## 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
姚勤	男	64	董事长	现任	2020年05月06日	2026年05月18日	208,649	0	0	0	208,649	
			联席总裁	现任	2018年10月22日	2026年05月18日						
吴有毅	男	67	副董事长	现任	2008年06月18日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	
耿昊	男	50	副董事长	现任	2023年05月19日	2026年05月18日	8,440,000	0	0	240,000	8,680,000	2019年股票期权激励计划第二个行权期已行权24万股
			总裁	现任	2018年10月22日	2026年05月18日						
沈黎明	男	63	董事	现任	2008年06月18日	2026年05月18日	208,649	0	0	0	208,649	
钱康珉	男	75	董事	现任	2008年06月18日	2026年05月18日	0	0	0	0	0	

唐烨	男	59	董事	现任	2020年 05月06日	2026年 05月18日	0	0	0	0	0	
蒋德权	男	41	独立董事	现任	2023年 05月19日	2026年 05月18日	0	0	0	0	0	
赵先德	男	63	独立董事	现任	2020年 05月06日	2026年 05月18日	0	0	0	0	0	
陈江	男	41	独立董事	现任	2022年 05月13日	2026年 05月18日	0	0	0	0	0	
冯国凯	男	76	监事	现任	2008年 06月18日	2026年 05月18日	0	0	0	0	0	
郭秀君	女	54	监事	现任	2023年 05月19日	2026年 05月18日	91,520	0	0	0	91,520	
于玉兰	女	45	监事	现任	2023年 05月19日	2026年 05月18日	13,400	0	0	0	13,400	
王佩芳	男	54	高级副总裁	现任	2021年 04月23日	2026年 05月18日	160,000	0	0	0	160,000	
王晓娟	女	53	副总裁	现任	2008年 06月18日	2026年 05月18日	120,000	0	0	41,500	161,500	2019年股票期权激励计划第二个行权期已行权4.15万股
李镭	男	52	副总裁	现任	2008年 06月18日	2026年 05月18日	151,876	0	0	0	151,876	
			财务总监	现任	2023年 05月19日	2026年 05月18日						
沈丽莉	女	51	副总裁	现任	2020年 10月23日	2026年 05月18日	120,000	0	0	0	120,000	
顾海疆	男	53	资讯总监	现任	2008年 06月18日	2026年 05月18日	181,500	0	0	0	181,500	
唐军红	男	48	副总裁	现任	2019年 07月16日	2026年 05月18日	45,000	0	0	120,000	165,000	2019年股票期权激励计划第二个行权期已

												行权 12 万 股
童少波	男	50	副总裁/董 事会 秘书	现任	2020 年 05 月 06 日	2026 年 05 月 18 日	0	0	0	0	0	
杨帆	男	53	副总 裁	现任	2020 年 10 月 23 日	2026 年 05 月 18 日	120,000	0	0	120 ,00 0	240,000	2019 年股 票期 权激 励计 划第 二个 行权 期已 行权 12 万 股
赵子夜	男	43	独立 董事	离任	2020 年 05 月 06 日	2023 年 05 月 19 日	0	0	0	0	0	
张洁	女	48	监事	离任	2017 年 04 月 07 日	2023 年 05 月 19 日	4,200	0	0	0	4,200	
周丽红	女	45	监事	离任	2017 年 04 月 07 日	2023 年 05 月 19 日	200	0	0	0	200	
孙亮	男	44	财务 总监	离任	2018 年 04 月 12 日	2023 年 05 月 19 日	90,000	0	0	0	90,000	
合计	--	--	--	--	--	--	9,954,9 94	0	0	521 ,50 0	10,476,4 94	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
赵子夜	独立董事	任期满离任	2023 年 05 月 19 日	董事会换届，到期离任
张洁	监事	任期满离任	2023 年 05 月 19 日	董事会换届，到期离任
周丽红	监事	任期满离任	2023 年 05 月 19 日	董事会换届，到期离任
孙亮	财务总监	任期满离任	2023 年 05 月 19 日	董事会换届，到期离任
蒋德权	独立董事	被选举	2023 年 05 月 19 日	换届选举
郭秀君	监事	被选举	2023 年 05 月 19 日	换届选举
于玉兰	监事	被选举	2023 年 02 月 06 日	换届选举
李镭	财务总监	聘任	2023 年 05 月 19 日	新聘

## 2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### 1、董事会成员

姚勤先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008 年 6 月~2020 年 5 月曾担任本公司董事，2020 年 5 月至今担任本公司董事长，任期：2020 年 5 月~2026 年 5 月；2008 年 6 月~2018 年 8 月曾担任公司总裁，2018 年 10 月至今担任公司联席总裁，任期：2018 年 5 月~2026 年 5 月。未受过证券监管机构的处罚。

吴有毅先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008 年 6 月至今担任本公司副董事长，任期：2008 年 6 月~2026 年 5 月。未受过证券监管机构的处罚。

沈黎明先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008 年 6 月~2020 年 5 月曾担任本公司董事长、董事，2020 年 5 月至今担任本公司董事，任期：2008 年 6 月~2026 年 5 月。未受过证券监管机构的处罚。

耿昊先生：中国国籍，无境外永久居留权。2002 年 7 月至 2005 年 4 月曾就职于上海嘉里漕河泾物流有限公司，2005 年 4 月至 2018 年 2 月曾就职于嘉里大通物流有限公司，2012 年至 2018 年曾任嘉里物流（中国）投资有限公司执行董事。2018 年 4 月至 8 月曾担任公司联席总裁，2018 年 10 月至今担任公司总裁，任期：2020 年 5 月~2023 年 5 月；2018 年 11 月至今担任本公司董事，任期：2023 年 5 月~2026 年 5 月。未受过证券监管机构的处罚。

钱康珉先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008 年 6 月至今担任本公司董事，任期：2008 年 6 月~2026 年 5 月。未受过证券监管机构的处罚。

唐烨先生：中国国籍，无境外永久居留权。1964 年 6 月出生，本科学历，毕业于中央党校法律专业，1982 年起先后就职于昆山市液压件厂、昆山市浇钢厂、昆山市乡镇工业局、昆山市信托投资公司、昆山创业控股有限公司、昆山创业控股集团有限公司。2015.08-2022.12，担任昆山创业控股集团有限公司总裁，2017.08-2022.12，担任昆山创业控股集团有限公司党委副书记。2022.12-至今昆山创业控股集团有限公司原党委副书记、总经理。2020 年 5 月至今担任本公司董事。任期：2020 年 5 月~2026 年 5 月。未受过证券监管机构的处罚。

赵先德先生：美国籍，2013 年 1 月至今就职于中欧国际工商学院运营及供应链管理学教授，并兼任浙江宏伟供应链股份有限公司、沃太能源股份有限公司、京东物流股份有限公司独立董事。2020 年 5 月至今担任本公司独立董事，任期：2020 年 5 月~2026 年 5 月。未受过证券监管机构的处罚。

陈江先生：中国国籍，无境外永久居留权，2019 年至今就职于上海劲力律师事务所并任专职律师。2022 年 5 月至今担任本公司独立董事，任期：2022 年 5 月~2026 年 5 月。未受过证券监管机构的处罚。

蒋德权先生：中国国籍，无境外永久居留权。1983 年生，博士学历。副教授、博士研究生导师，国际注册内部审计师。曾任武汉大学讲师、副教授，香港理工大学博士后，2018 年 6 月至今就职于上海财经大学会计学院副教授，并兼任陕西美邦药业集团股份有限公司、江苏知原药业股份有限公司（拟上市）、安乃达驱动技术（上海）股份有限公司（拟上市）和上海兰宝传感科技股份有限公司（非上市）独立董事。2023 年 5 月至今担任本公司独立董事，任期：2023 年 5 月~2026 年 5 月。未受过证券监管机构的处罚。

## 2、监事会成员

本公司共有 3 名监事，其中职工代表监事 1 名，具体情况如下：

冯国凯先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008 年 6 月至今担任本公司监事会主席，任期：2008 年 6 月~2026 年 5 月。未受过证券监管机构的处罚。

郭秀君女士：中国国籍，无境外永久居留权。1970 年 3 月生，本科学历。1993 至 2004 年先后就职于天津市硫酸厂、天津泛艺国际货运代理服务有限公司，2004 年 2 月至 2008 年 6 月期间，先后担任飞力达营销服务中心经理、副总经理。2008 年 6 月至 2020 年 10 月担任本公司副总裁，2020 年 11 月至今担任本公司高级顾问。2023 年 5 月至今担任本公司监事，任期：2023 年 5 月~2026 年 5 月。未受过证券监管机构的处罚。

于玉兰女士：中国国籍，无境外永久居留权。1979 年 4 月生，大专学历。2003 年 10 月至 2019 年 1 月任职员，先后担任客服部主管、操作一部部门经理、综合管理部部门经理，2019 年 1 月至今担任采购中心助理总经理、副总经理。2023 年 5 月至今担任本公司监事，任期：2023 年 5 月~2026 年 5 月。未受过证券监管机构的处罚。

## 3、高级管理人员

本公司高级管理人员共 10 名，基本情况如下：

耿昊先生：详见上文董事简历。

姚勤先生：详见上文董事简历。

王佩芳先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008年6月2021年4月担任本公司副总裁，2021年4月至今担任本公司高级副总裁，任期：2021年4月~2026年5月。未受过证券监管机构的处罚。

王晓娟女士：中国国籍，无境外永久居留权。2008年6月至今担任本公司副总裁，任期：2008年6月~2026年5月。未受过证券监管机构的处罚。

李镛先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008年6月~2020年5月担任本公司董事会秘书，2008年6月至今担任本公司副总裁，任期：2008年6月~2026年5月。未受过证券监管机构的处罚。

沈丽莉女士：中国国籍，无境外永久居留权。2008年6月~2020年10月担任本公司人力资源总监，2020年10月至今担任本公司副总裁，任期：2020年10月~2026年5月。未受过证券监管机构的处罚。

顾海疆先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008年6月至今担任本公司资讯总监，任期：2008年6月~2026年5月。未受过证券监管机构的处罚。

唐军红先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008年至今担任本公司海运事业部总经理。2019年7月至今担任本公司副总裁，任期：2019年5月~2026年5月。未受过证券监管机构的处罚。

童少波先生：中国国籍，无境外永久居留权。2010年5月至2017年11月曾就职于兴业证券股份有限公司投资银行上海总部任保荐代表人、业务董事，2017年12月至2019年12月就职于东珠生态环保股份有限公司任董事、副总裁，2020年3月~2020年5月担任本公司董事会办公室副主任，2020年5月至今担任本公司副总裁、董事会秘书，任期：2020年5月~2026年5月。未受过证券监管机构的处罚。

杨帆先生：中国国籍，无境外永久居留权。2015年至今担任飞力达物流（深圳）有限公司总经理，飞力达物流（亚太）有限公司董事、总经理，东莞飞力达供应链管理有限公司总经理，2020年10月至今担任本公司副总裁，任期：2020年10月~2026年5月，未受过证券监管机构的处罚。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
姚勤	亚通汽修	董事长	2023年06月03日	2026年06月02日	否
姚勤	飞达投资	董事	2023年03月16日	2026年03月15日	否
吴有毅	飞达投资	董事	2023年03月16日	2026年03月15日	否
吴有毅	吉立达投资	执行董事	2023年03月04日	2026年03月03日	否
沈黎明	飞达投资	董事长	2023年03月16日	2026年03月15日	否
钱康珉	吉立达投资	总经理	2023年03月04日	2026年03月03日	否
冯国凯	亚通汽修	董事	2023年06月03日	2026年06月02日	是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
姚勤	华东信息	董事长	2023年08月30日	2026年08月29日	否
姚勤	上海飞力达物流	总经理	2021年07月24日	2024年07月23日	否
姚勤	飞力仓储	董事	2022年12月09日	2025年12月08日	否
姚勤	综保区物流中心	董事	2021年08月16日	2024年08月15日	否
姚勤	淮安华东物流	董事	2021年06月16日	2024年06月15日	否
姚勤	南京供应链	董事	2021年06月19日	2024年06月20日	否
姚勤	飞力集装箱	董事	2020年05月27日	2023年05月26日	否

姚勤	探极电子	董事	2021年06月12日	2024年06月11日	否
吴有毅	飞力仓储	董事	2022年12月09日	2025年12月08日	否
吴有毅	飞力达物流(深圳)	董事	2021年10月16日	2024年10月15日	否
吴有毅	综保区物流中心	董事	2021年08月16日	2024年08月15日	否
吴有毅	淮安华东物流	董事	2021年06月16日	2024年06月15日	否
沈黎明	飞力仓储	副董事长	2020年12月10日	2023年12月09日	否
沈黎明	综保区物流中心	董事长	2021年08月16日	2024年08月15日	否
沈黎明	淮安华东物流	董事长	2021年06月16日	2024年06月15日	否
耿昊	上海飞力达物流	执行董事	2021年11月03日	2024年11月02日	否
耿昊	重庆融应	执行董事	2022年06月17日	2025年06月16日	否
耿昊	上海飞力达科技	执行董事	2020年12月06日	2023年12月05日	否
耿昊	上海义缘	董事	2022年08月13日	2025年08月12日	否
耿昊	上海及时通	董事	2022年08月13日	2025年08月12日	否
耿昊	江苏奥吉	董事长	2023年06月30日	2026年06月29日	否
耿昊	宁波优捷	董事长	2023年10月30日	2026年10月29日	否
赵子夜	光明乳业股份有限公司	独立董事	2022年06月28日		是
赵先德	浙江宏伟供应链集团股份有限公司	独立董事	2018年11月08日		是
赵先德	京东物流股份有限公司	独立董事	2022年04月07日		是
蒋德权	陕西美邦药业集团股份有限公司	独立董事	2021年08月25日		是
蒋德权	江苏知原药业股份有限公司(拟上市)	独立董事	2020年11月12日		是
蒋德权	安乃达驱动技术(上海)股份有限公司(拟上市)	独立董事	2020年10月24日		是
蒋德权	上海兰宝传感科技股份有限公司(非上市)	独立董事	2021年1月5日		是
王晓娟	上海义缘	董事, 董事长	2020年08月14日	2023年08月13日	否
王晓娟	上海及时通	董事长	2020年08月14日	2023年08月13日	否
王晓娟	上海康及通	董事	2020年08月14日	2023年08月13日	否
王晓娟	基通物流	董事长	2020年08月14日	2023年08月13日	否
王晓娟	上海飞力达仓储	执行董事	2021年07月05日	2024年07月04日	否
王晓娟	飞力仓储	董事	2020年12月10日	2023年12月09日	否
王晓娟	西安通港	执行董事	2021年03月08日	2024年03月07日	否
王晓娟	综保区物流中心	董事	2022年08月15日	2025年08月14日	否
王晓娟	上海飞力达科技	经理	2020年12月06日	2023年12月05日	否
王晓娟	飞力达上海供应链	董事长	2023年07月26日	2026年07月27日	否
王佩芳	重庆供应链	董事	2020年03月10日	2023年03月09日	否
王佩芳	高新区物流	董事长	2021年10月22日	2024年10月21日	否
王佩芳	上海飞力达仓储	监事	2021年06月22日	2024年06月21日	否
王佩芳	飞力仓储	董事长	2020年12月10日	2023年12月09日	否
王佩芳	综保区物流中心	董事兼总经理	2021年08月16日	2024年08月15日	否
王佩芳	飞力宇宏	执行董事	2021年03月29日	2024年03月28日	否
王佩芳	吉时报关	执行董事	2020年12月19日	2023年12月18日	否
王佩芳	成都公路口岸	董事	2020年02月29日	2023年02月28日	否
王佩芳	江苏现代物流	执行董事	2020年06月14日	2023年06月13日	否
王佩芳	南京供应链	董事, 总经理	2021年06月19日	2024年06月20日	否
王佩芳	探极电子	董事长	2021年06月12日	2024年06月11日	否
王佩芳	南昌飞力达	执行董事	2022年11月25日	2022年11月24日	否
唐军红	苏浙沪	副董事长	2021年08月16日	2024年08月15日	否
唐军红	常州融达	执行董事	2020年12月02日	2023年12月01日	否
唐军红	飞力集装箱	董事长	2020年01月06日	2023年01月05日	否
唐军红	宁波胜泽	董事长	2021年10月29日	2024年10月28日	否
唐军红	飞力达(山东)	执行董事兼经理	2022年07月21日	2025年07月20日	否
唐军红	飞力达供应链(上海)	董事	2022年10月24日	2025年10月22日	否

唐军红	飞力达康誉	董事长	2022年12月16日	2025年12月15日	否
唐军红	飞力达奥远	董事长	2022年12月23日	2025年12月22日	否
唐军红	江苏飞力达多式联运	执行董事	2021年06月23日	2024年06月22日	否
唐军红	北京飞力达供应链	董事长	2021年06月28日	2024年06月27日	否
唐军红	飞力达（武汉）	总经理	2021年11月18日	2024年11月17日	否
唐军红	飞力达奥远	董事长	2022年06月07日	2025年06月06日	否
唐军红	飞力达（上海）冷链	执行董事	2022年06月08日	2025年06月07日	否
唐军红	利航达供应链（宁波）	董事, 董事长	2022年08月26日	2025年08月25日	否
唐军红	飞力达通达	董事长	2023年03月24日	2026年06月23日	否
唐军红	江苏奥吉	董事	2023年06月30日	2026年06月30日	否
沈丽莉	南京供应链	董事长	2020年06月22日	2023年06月21日	否
沈丽莉	苏州现代物流	执行董事兼总经理	2022年07月23日	2025年07月22日	否
沈丽莉	苏州供应链	执行董事兼总经理	2022年08月05日	2025年08月04日	否
沈丽莉	常州现代物流	执行董事兼总经理	2020年06月10日	2023年06月09日	否
沈丽莉	广西供应链	执行董事兼总经理	2020年04月29日	2023年04月28日	否
沈丽莉	淮安飞力供应链	执行董事兼总经理	2021年12月02日	2024年12月01日	否
沈丽莉	苏州金微达	执行董事	2020年07月27日	2023年07月26日	否
沈丽莉	宁波优捷	执行董事兼总经理	2022年08月01日	2025年08月02日	否
沈丽莉	苏州飞力达华亚	董事长	2022年06月02日	2025年06月03日	否
沈丽莉	上海飞力达优捷	董事长	2022年07月04日	2025年07月05日	否
沈丽莉	安徽飞力达	执行董事	2022年11月09日	2025年11月10日	否
顾海疆	易智供应链	执行董事	2021年02月11日	2024年02月10日	否
顾海疆	苏州普罗腾	执行董事兼总经理	2021年03月19日	2024年03月18日	否
顾海疆	苏州合德智	执行董事	2020年07月29日	2023年07月28日	否
杨帆	东莞现代	执行董事	2020年11月18日	2023年11月17日	否
杨帆	飞力达物流（深圳）	董事, 董事长, 总经理	2021年10月16日	2024年10月15日	否
杨帆	东莞联易达	执行董事	2021年02月01日	2024年01月31日	否
杨帆	东莞同芯聚联	执行董事, 经理	2023年06月07日	2026年06月06日	否
郭秀君	淮安华东物流	董事, 总经理	2021年06月16日	2024年06月15日	否
郭秀君	北京飞力达	董事	2021年06月28日	2024年06月27日	否
郭秀君	天津飞力达	执行董事	2023年05月04日	2026年05月03日	否
郭秀君	山西飞力达	董事	2023年05月08日	2026年05月07日	否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事和高级管理人员的报酬按照公司董事会《薪酬与考核委员会工作细则》等规定，经薪酬与考核委员会审议，结合其经营绩效、工作能力、岗位职责等考核确定通过审议并发放。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	依据公司盈利水平及各董事、监事、高级管理人员的分工及履行情况确定。



董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	公司董事、监事、高级管理人员薪酬已按年度薪酬计划支付，2023 年实际支付 1,104.44 万元。
-----------------------	--

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
姚勤	男	64	董事长/联席总裁	现任	142.55	否
吴有毅	男	67	副董事长	现任	50.4	否
耿昊	男	50	副董事长/总裁	现任	176.74	否
沈黎明	男	63	董事	现任	60.05	否
钱康珉	男	75	董事	现任	0	否
唐烨	男	59	董事	现任	0	否
蒋德权	男	41	独立董事	现任	4.2	否
赵先德	男	63	独立董事	现任	7.2	否
陈江	男	41	独立董事	现任	7.2	否
冯国凯	男	76	监事	现任	0	是
郭秀君	女	54	监事	现任	53.25	否
于玉兰	女	45	监事	现任	25.98	否
王佩芳	男	54	高级副总裁	现任	86.29	否
王晓娟	女	53	副总裁	现任	41.35	否
李镭	男	52	副总裁/财务总监	现任	54.25	否
沈丽莉	女	51	副总裁	现任	53.76	否
顾海疆	男	53	资讯总监	现任	49.47	否
唐军红	男	48	副总裁	现任	61.25	否
童少波	男	50	副总裁/董事会秘书	现任	53.85	否
杨帆	男	53	副总裁	现任	76.09	否
赵子夜	男	43	独立董事	离任	3	否
张洁	女	48	监事	离任	45.65	否
周丽红	女	45	监事	离任	34.68	否
孙亮	男	44	财务总监	离任	17.23	否
合计	--	--	--	--	1,104.44	--

其他情况说明

适用 不适用

## 八、报告期内董事履行职责的情况

### 1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第五届董事会第十八次会议	2023 年 04 月 21 日	2023 年 04 月 25 日	详见巨潮资讯网《第五届董事会第十八次会议决议公告》（公告编号：2023-007）
第六届董事会第一次会议	2023 年 05 月 19 日	2023 年 05 月 19 日	详见巨潮资讯网《第六届董事会第一次会议决议公告》（公告编号：2023-032）
第六届董事会第二次会议	2023 年 07 月 07 日	2023 年 07 月 08 日	详见巨潮资讯网《第六届董事会第二次会议决议公告》（公告编号：2023-050）
第六届董事会第三次会议	2023 年 08 月 18 日	2023 年 08 月 22 日	详见巨潮资讯网《第六届董事会第三次会议决议公告》（公告编号：2023-058）
第六届董事会第四次会议	2023 年 10 月 20 日	2023 年 10 月 20 日	第六届董事会第四次会议决议
第六届董事会第五次会议	2023 年 12 月 14 日	2023 年 12 月 15 日	详见巨潮资讯网《第六届董事会第五次会议决议公告》（公告编号：2023-067）

## 2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
姚勤	6	3	3	0	0	否	2
吴有毅	6	2	4	0	0	否	2
耿昊	6	4	2	0	0	否	2
沈黎明	6	3	3	0	0	否	2
钱康珉	6	2	4	0	0	否	2
唐焯	6	0	6	0	0	否	2
蒋德权	5	1	4	0	0	否	1
赵先德	6	0	6	0	0	否	2
陈江	6	2	4	0	0	否	1
赵子夜	1	1	0	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

## 3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，独立董事严格按照《公司章程》、《独立董事工作制度》等的相关规定勤勉履行职责，忠实履行职务，积极参加历次董事会，审议各项议案。通过出席董事会、电话沟通等方式，深入了解公司经营状况和内部控制的建设及董事会各项决议执行情况，并利用自己的专业优势为公司经营和发展提出了合理化的意见和建议，对公司利润分配、股权激励等相关事项发表了客观、公正的独立意见，对董事会决策的公正、公平及保护中小投资者利益起到了积极作用。

## 九、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第五届审计委员会第十六次会议	赵子夜、陈江、唐焯	1	2023年03月18日	《关于2022年度审计问题，审计措施及审计要求沟通会》	无	无	无
第五届审计委员会第十七次会议	赵子夜、陈江、唐焯	1	2023年04月19日	审议通过：1、《关于公司〈2022年度内部审计工作报告〉的议案》2、《关于公司2022年度审计报告的议案》3、《关于公司2022年	无	无	无

				度报告及摘要的议案》4、《关于公司 2022 年度财务决算报告的议案》5、《关于公司 2022 年度利润分配预案》6、《关于为公司合并报表范围内全资子公司、控股子公司提供担保额度的议案》7、《关于公司为飞力达物流（深圳）有限公司申请银行授信提供担保的议案》8、《关于公司为上海飞力达国际物流有限公司申请银行授信提供担保的议案》9、《关于公司为重庆联智供应链管理有限公申请银行授信提供担保的议案》10、《关于为全资子公司申请交割仓库资质提供担保的议案》11、《关于开展外汇套期保值业务的议案》12、《关于为公司控股子公司提供财务资助额度的议案》13、《关于公司向银行申请综合授信额度的议案》14、《关于使用闲置自有资金购买理财产品的议案》15、《关于拟续聘 2023 年度会计师事务所的议案》16、《2022 年度内部控制自我评价报告》17、《关于公司〈2023 年第一季度报告全文〉的议案》18、《关于公司〈2023 年第一季度内部审计工作的报告〉的议案。》			
第六届审计委员会第一次会议	蒋德权、陈江、唐烨	1	2023 年 05 月 19 日	审议通过：1、《关于聘任公司财务总监的议案》2、《关于聘任审计部负责人的议案》	无	无	无
第六届审计委员会第二次会议	蒋德权、陈江、唐烨	1	2023 年 08 月 16 日	审议通过：1、《关于〈2023 年半年度内部审计工作的报告〉的议案》2、《关于公司 2023 年半年度报告及其摘要的议案》3、《关于公司向银行申请授信额度的议案》	无	无	无
第六届审计委员会第三次会议	蒋德权、陈江、唐烨	1	2023 年 10 月 16 日	审议通过：1、《关于〈2023 年第三季度内部审计工作的报告〉的议案》2、《关于公司 2023 年第三季度报告全文的议案》	无	无	无
第六届提名委员会第一次会议	赵先德、陈江、吴有毅	1	2023 年 05 月 19 日	审议通过：1、《关于聘任公司高级管理人员的议案》	无	无	无
第五届薪酬与考核委员会第七次会议	蒋德权、陈江、姚勤	1	2023 年 04 月 21 日	审议通过：1、《关于 2022 年董监高薪酬考核方案》	无	无	无

## 十、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 十一、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	521
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,822
报告期末在职员工的数量合计（人）	4,343
当期领取薪酬员工总人数（人）	4,343
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	34
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	3,093
销售人员	320
技术人员	459
财务人员	125
行政人员	346
合计	4,343
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士	69
本科	982
大专	1,453
大专以下	1,839
合计	4,343

### 2、薪酬政策

为了更好地激励员工，公司根据市场薪资水平，基于各地区差异系数与市场薪资调研数据，制定公司现有薪资标准，同时结合公司上一年度的业绩情况，在年中对全员进行了薪酬调整。此举秉承飞力达关爱员工成长的价值理念，达到留住人才、稳定员工队伍、激发员工动力的目的，员工满意度提升的同时，也促进了员工和企业共同发展。

公司年度利润主要影响年度调薪幅度，年度利润的目标完成率以及年度增长率，会对应不同的调薪幅度，最终影响薪酬总额。2023 年度薪酬总额占公司成本总额比重同期上涨 0.5%。核心技术人员数量占比同期下降 1.6%，薪酬占比同期下降 0.1%。

### 3、培训计划

人才发展方面，2023 年公司继续按照既定步骤，围绕资源、产品、氛围三个方面构建人才赋能体系，以精品学习项目输出为宗旨，实现培训服务业务的目的。

2023 年整体计划包含：

1. 项目经理学习培养项目（1 期）
2. 管理干部培训：高层战略解码学习工作坊（1 期）；中层管理能力提升培训（1 期）
3. 内训讲师培养项目（2 期）
4. 物流服务师职业资格认证项目（高级、技师班各 1 期）
5. 新人入职培训
6. 公司产品培训
7. 岗位技能培训
8. 政策认证培训

#### 4、劳务外包情况

适用 不适用

## 十二、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

（一）报告期内公司对现金分红政策未进行调整，公司严格按照公司现行分红政策执行。公司现金分红政策符合公司章程等相关规定，公司现金分红政策的分红标准和比例明确和清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事尽职尽责并发挥了应有的作用，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，合法权益得到充分维护。

（二）公司 2022 年年度利润分配情况：公司 2023 年 5 月 19 日召开 2022 年度股东大会，审议通过了 2022 年年度权益分派方案：公司向全体股东每 10 股派发现金红利 0.50 元（含税），截至 2023 年 4 月 21 日，公司股本总数为 369,992,000 股，以此计算合计拟派发现金红利 18,499,600 元（含税），剩余利润结转以后年度分配，本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。如在 2023 年 4 月 21 日至实施权益分派股权登记日期间，因各种原因致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.15
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	370,770,200

现金分红金额（元）（含税）	5,561,553.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	5,561,553.00
可分配利润（元）	165,993,431.12
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司 2023 年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 0.15 元（含税），截至 2024 年 4 月 19 日，公司股本总数为 370,770,200 股，以此计算合计拟派发现金红利 5,561,553.00 元（含税），剩余利润结转以后年度分配，本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。如在 2024 年 4 月 19 日至实施权益分派股权登记日期间，因各种原因致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

### 十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

#### 1、股权激励

为了进一步建立、健全公司长效激励机制，吸引和留住优秀人才，充分调动公司董事、高级管理人员；中层管理人员、核心技术（业务）骨干人员的积极性，有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起，使各方共同关注公司的长远发展，公司于 2019 年实施了股票期权激励计划，具体情况如下：

1、2019 年 10 月 11 日，公司召开了第四届董事会第十七次会议，审议并通过了《关于公司〈2019 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2019 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》等议案。公司独立董事对本激励计划相关事宜发表了同意的独立意见。

2、2019 年 10 月 12 日起至 2019 年 10 月 21 日，公司对授予的激励对象的姓名和职务在公司内部进行了公示，2019 年 10 月 23 日公司监事会发表了《监事会关于公司 2019 年股票期权激励计划激励对象名单的审核意见及公示情况说明》。

3、2019 年 10 月 28 日，公司召开 2019 年第二次临时股东大会，审议并通过了《关于公司〈2019 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2019 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》，并披露了公司《关于 2019 年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。

4、2019 年 11 月 14 日，公司召开了第四届董事会第十九次会议，第四届监事会第十七次会议，审议并通过了《关于向激励对象授予股票期权的议案》，公司独立董事对此发表了独立意见。监事会对本次授予股票期权的激励对象名单进行了核实。2019 年 12 月 9 日公司完成授予登记并披露了《关于 2019 年股票期权激励计划股票期权授予登记完成的公告》。

5、2020 年 11 月 27 日，公司召开了第五届董事会第六次会议、第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于注销 2019 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》，公司对 2 名不符合激励条件的激励对象已获授但尚未行权的股票期权合计 11 万份进行注销。本次注销完成后，公司 2019 年股票期权激励计划授予的但尚未行权的股票期权数量为 755 万份，授予对象由 80 人调整为 78 人；审议通过了《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格的议案》，鉴于公司 2019 年权益分派方案已实施完毕，2019 年股票期权激励计划中授予的股票期权行权价格由 6.65 元/份调整为 6.63 元/份；审议通过了《关于公司 2019 年股票期权激励计划第一个行权期可行权的议案》，同意符合行权条件的 78 名激励对象在第一个行权期可行权 377.50 万份股票期权，行权价格为 6.63 元/份。公司监事会对注销部分股票期权，调整 2019 年股票期

权激励计划行权价格、行权数量等事项发表了核查意见，独立董事发表了相关独立意见，律师事务所对此出具了法律意见书。

6、2020 年 12 月 3 日，公司完成了部分股票期权的注销工作，具体详见公司于 2020 年 12 月 3 日在巨潮资讯网上发布的《关于 2019 年股票期权激励计划部分股票期权注销完成的公告》（公告编号：2020-055）

7、2020 年 12 月 30 日，经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司完成了股票期权自主行权事项的相关登记申报工作，详情请见公司 2020 年 12 月 30 日披露于巨潮资讯网的《关于 2019 年股权激励计划股票期权第一个行权期采用自主行权模式的提示性公告》。（公告编号：2020-057）

8、2022 年 8 月 19 日，鉴于公司 2021 年权益分派方案已实施完毕，公司召开了第五届董事会第十五次会议、第五届监事会第十五次会议，审议通过了《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格的议案》，2019 年股票期权激励计划中授予的股票期权行权价格由 6.63 元/份调整为 6.57 元/份，公司独立董事对此发表了独立意见，律师事务所对此出具了法律意见书。

9、2022 年 11 月 24 日，公司召开了第五届董事会第十七次会议，第五届监事会第十七次会议，审议通过了《关于注销 2019 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》，本次注销完成后，公司 2019 年股票期权激励计划授予的但尚未行权的股票期权数量为 348.50 万份，授予对象由 78 人调整为 72 人。审议通过了《关于公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期可行权的议案》，同意符合行权条件的 72 名激励对象在第二个行权期可行权 348.50 万份股票期权，行权价格为 6.57 元/股。公司监事会对注销部分股票期权，调整 2019 年股票期权激励计划行权数量等事项发表了核查意见，独立董事发表了相关独立意见，律师事务所对此出具了法律意见书。截至 2022 年 11 月 14 日本激励计划股票期权第一个行权期已到期，已行权股数为 3,595,000 股。

10、2022 年 12 月 9 日，经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司完成了股票期权自主行权事项的相关登记申报工作，详情请见公司 2022 年 12 月 9 日披露于巨潮资讯网的《关于 2019 年股权激励计划股票期权第二个行权期采用自主行权模式的提示性公告》。（公告编号：2022-059）。截止 2022 年 12 月 30 日本激励计划股票期权第二个行权期已行权股数为 242,600 股，截止本报告披露前一交易日的公司总股本为 369,992,000 股。

11、2023 年 8 月 19 日，鉴于公司 2022 年权益分派方案已实施完毕，公司召开了第六届董事会第二次会议、第六届监事会第二次会议，审议通过了《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格的议案》，2019 年股票期权激励计划中授予的股票期权行权价格由 6.57 元/份调整为 6.52 元/份，公司独立董事对此发表了独立意见，律师事务所对此出具了法律意见书。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
耿昊	总裁	240,000	0	240,000	240,000	6.57	0	6.74	0	0	0	0	0
王佩芳	高级副总裁	160,000	0	160,000	0		160,000	6.74	0	0	0	0	0
唐军红	副总裁	120,000	0	120,000	120,000	6.52	0	6.74	0	0	0	0	0
杨帆	副总裁	120,000	0	120,000	120,000	6.52	0	6.74	0	0	0	0	0
沈丽	副总	120,000	0	120,000	0		120,000	6.74	0	0	0	0	0

莉	裁	00		00			00						
王晓娟	副总裁	120,000	0	120,000	41,500	6.52	78,500	6.74	0	0	0	0	0
顾海疆	资讯总监	60,000	0	60,000	0		60,000	6.74	0	0	0	0	0
郭秀君	监事	90,000	0	90,000	0		90,000	6.74	0	0	0	0	0
于玉兰	监事	40,000	0	40,000	0		40,000	6.74	0	0	0	0	0
孙亮	财务总监 (离任)	90,000	0	90,000	0		90,000	6.74	0	0	0	0	0
合计	--	1,160,000	0	1,160,000	521,500	--	638,500	--	0	0	0	--	0
备注(如有)	无												

#### 高级管理人员的考评机制及激励情况

公司制定了一级组织目标责任书方案，不断完善高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度。董事会薪酬与考核委员会根据每位高级管理人员的职务职级、岗位责任、工作绩效以及任务目标完成情况等确定不同职务高级管理人员的薪酬标准范围，体现责权利对等的原则，薪酬与岗位重要性、工作量、承担责任相符，保持公司薪酬的吸引力及在市场上的竞争力。报告期内，公司高级管理人员能够依法依规履行职责，积极落实公司股东大会和董事会相关决议，认真履行了分管工作职责。

公司实施了 2019 年股票期权激励计划，对部分高级管理人员和中层管理人员、核心技术人员进行长期激励，并相应制定了配套的考核办法，对参与股票期权激励计划的高级管理人员、中层管理人员、核心技术人员进行科学化、规范化、制度化的考核管理。公司通过合理健全、机动有效的薪酬福利体系，以及股权激励计划为主的长期利益机制，达到保障核心团队、骨干员工稳定性和调动其积极性的作用。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本 总额的比例	实施计划的资金 来源
公司部分董事、监事、高级管理人员及公司或控股子公司部分核心骨干员工	139	8,775,425	无	2.38%	公司回购专用账户回购的飞力达 A 股股份

报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额 的比例
耿昊	总裁	540,000	540,000	0.15%
王佩芳	高级副总裁	340,000	340,000	0.09%
唐军红	副总裁	300,000	300,000	0.08%
杨帆	副总裁	180,000	180,000	0.05%
沈丽莉	副总裁	180,000	180,000	0.05%
李镭	副总裁、财务总监	100,000	100,000	0.03%
王晓娟	副总裁	180,000	180,000	0.05%
童少波	副总裁、董事会秘书	120,000	120,000	0.03%
顾海疆	资讯总监	100,000	100,000	0.03%
郭秀君	监事	80,000	80,000	0.02%



于玉兰	监事	50,000	50,000	0.01%
张洁	监事（离任）	120,000	120,000	0.03%
周丽红	监事（离任）	40,000	40,000	0.01%
孙亮	财务总监（离任）	120,000	120,000	0.03%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

报告期内没有行使股东权利的情况。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

此次员工持股计划公司应确认总费用为 2,906.17 万元，该费用由公司在员工持股计划存续期内，按解锁后每次归属比例分摊，计入相关费用和资本公积，则 2021 年至 2023 年员工持股计划费用摊销情况测算如下：

单位：万元

总费用	2021 年	2022 年	2023 年
2,906.17	91.51	2,727.25	178.92

因本报告期未能达到规定业绩条件，本报告期内计入当期损益的费用为 178.92 万元。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

### 3、其他员工激励措施

适用 不适用

## 十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

在内部控制管理方面，报告期内，公司根据《公司章程》、《企业内部控制基本规范》及其配套指引、《中国内部审计准则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》、《内部审计管理制度》等相关规范性文件，结合内外部环境及管理要求，已建立起一套较为完整且有效的内部控制体系，该项内控体系建设较为完整、合理、有效，能够适应公司管理的要求和公司发展。公司不断的强化规范治理和提升内部控制方面持续改进，坚持以风险导向为原则，全面排查公司治理和管控过程中的重要风险点，对公司内部控制体系进行持续的改进及优化，通过对风险的事前防范、事中控制、事后监督和整改跟进，加强内控管理、有效防范各类风险，逐步构建符合现代先进企业标准的全面风险和内部控制管理体系，保障公司规范运作。

报告期内，审计部充分发挥公司第三道防线的作用，通过独立且客观的方式、应用系统规范的方法，对公司的运营、风险管理及内部控制等多方面开展了确认与评估工作，涉及组织架构、授权管理、人力资源、财务管理、资金管理、信息安全、销售与收款、采购与付款、固定资产等公司重点内部控制领域，有效发挥了内部审计的价值，提高了企业内部控制效果和风险防范能力，为经营决策提供依据，提高公司信息披露的真实性、准确性、完整性，促进公司健康、可持续发展。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十五、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

## 十六、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2024 年 04 月 23 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> )	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	财务报告出现下列情形的，认定为财务报告内部控制重大缺陷： <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) 董事、监事、高级管理人员的舞弊行为；</li> <li>(2) 对已经公告的财务报告出现重大差错而进行的差错更正；</li> <li>(3) 对当期财务报告存在重大差错，内部控制运行过程中未发现；</li> <li>(4) 公司审计委员会和审计部门对财务报告内部控制监督无效。</li> </ul> 财务报告出现以下情形的，认定为财务报告内部控制重要缺陷： <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；</li> <li>(2) 未建立反舞弊程序和控制措施；</li> </ul>	非财务报告出现下列情形的，认定为财务报告内部控制重大缺陷： <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) 公司经营活动违反国家法律、法规；</li> <li>(2) 内部控制评价结果，特别是重大或重要缺陷未得到整改；</li> <li>(3) 高级管理人员和核心技术人员严重流失；</li> <li>(4) 媒体频频曝光重大负面新闻，严重损害声誉。</li> </ul> 非财务报告出现下列情形的，认定为财务报告内部控制重要缺陷： <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) 公司经营活动违反国家法律、法规受到轻微处罚；</li> <li>(2) 内部控制重要缺陷未得到整改。</li> </ul>

	<p>(3) 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；</p> <p>(4) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整、准确的目标。</p> <p>一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>非财务报告出现下列情形的，一般缺陷认定标准：</p> <p>(1) 一般岗位人员流失严重；</p> <p>(2) 内部控制一般缺陷未得到整改。</p>
定量标准	<p>公司层面缺陷认定时，以公司税前利润为基础进行定量判断，重要性水平为公司税前利润的 10%，具体缺陷定量指标如下：</p> <p>重大缺陷：错报<math>\geq</math>税前利润的 10%；</p> <p>重要缺陷：税前利润的 5%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>税前利润 10%；</p> <p>一般缺陷：错报<math>&lt;</math>税前利润的 5%。</p>	公司确定的非财务报告内部控制缺陷参照财务报告内部控制缺陷的认定标准
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告或鉴证报告

不适用

## 十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

# 第五节 环境和社会责任

## 一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
无	无	无	无	无	无

参照重点排污单位披露的其他环境信息

### 一、公司绿色环保践行

2022 年发布的《“十四五”现代物流发展规划》在推动绿色物流发展要求中明确指出深入推进物流领域节能减排，加强货运车辆适用的充电桩、加氢站及内河船舶适用的岸电设施、液化天然气（LNG）加注站等配套布局建设，加快新能源、符合国六排放标准等货运车辆在现代物流特别是城市配送领域应用，促进新能源叉车在仓储领域应用。继续加大柴油货车污染治理力度，持续推进运输结构调整，提高铁路、水路运输比重。推动物流企业强化绿色节能和低碳管理，推广合同能源管理模式，积极开展节能诊断。加强绿色物流新技术和设备研发应用，推广使用循环包装，减少过度包装和二次包装，促进包装减量化、再利用。加快标准化物流周转箱推广应用，推动托盘循环共用系统建设。

2023 年，全球绿色低碳进一步向前推进。国际上继欧盟颁布《碳边境调节机制（CBAM）》之后，今年推出了《欧盟电池和废电池法规》，美日韩也分别发布国内绿色清洁能源相关的推进规划。我过标准委等十一《碳达峰碳中和标准体系建设指南》的通知》，对双碳战略目标的落地进一步明确了相关标准。ISO14083：2023 作为物流行业温室气体排放标准计算规则也于上半年更新发布。

公司在践行绿色低碳发展方面的具体举措有以下几点：

#### （一）绿色物流

##### 1、可循环包装箱

循环包装箱代替纸质包装使用，减少包装垃圾的产生，绿色环保。

在仓储管理中，循环包装箱可循环次数 50 次以上，循环包装箱采用可降解、可重复使用材质制造，一次性投资，全供应链低碳受益。

报告期内，公司组建汽车智慧包装团队，推出绿色包装服务项目，为汽车零部件企业和新能源企业提供器具循环使用和定制包装服务，提升了装载率和货物完好率。

##### 2、无纸化、无人化交接

循环包装叠加 RFID 技术，在仓库出货口与客户收货处，分别搭建 RFID 通道门，可以实现货物的无人交接，自动过账。节省了双方交接人力，完全替代了使用纸质档送货清单与交付资料，收货签核等流程也全部取消。

##### 3、采用多式联运，以集装箱为媒介，进行甩挂运输

2015 年飞力达成为国内第一批甩挂运输试点企业，带动整个道路货运行业节能减排发展方式的变革、提高运输效率、降低物流成本，减少运输资源浪费，提高车辆装载率，实现节能减排的目标。

#### （二）扩大新能源车辆在公司业务中的应用

1、围绕行业头部客户，在多家客户的解决方案中导入或扩大清洁能源车辆的运营比例。

2、扩大清洁能源车辆种类，从以往电动小型卡车、LNG 拖车，增加了氢能飞翼车、氢能拖车等类型，控制住源头，选择绿色供应商，开展共同配送；

3、无人锂电叉车的使用，相比较传统的燃油叉车，减少了碳排放，也杜绝了铅酸电瓶的污染风险，提高了电能的使用效能，锂电更安全稳定。

4、5G 自动驾驶（新能源车）替代传统短驳搬运作业，从共享物流中心将物料调拨至各生产工厂，帮助客户提升供应链效率，持续的节能减排。目前飞力达投入 5G 无人驾驶的新能源车 4 辆，未来在符合政策要求下将继续加大投入。

#### （三）智慧仓储

智慧仓储助力绿色物流项目落地，无人叉车、自动化立体仓库等技术应用，节约能源，提高土地利用率。目前公司自动化仓约 8.03 万 m<sup>2</sup>，进一步提高仓库作业效率，从而降低能耗率。

#### （四）绿色运营

与东航、ONE（船公司）合作长三角国际空港项目和昆山内陆还箱点项目，缩短卡车运输路程或减少空车率，从而达到减排的目的。

#### （五）智能照明

对部分仓库、办公区域灯具进行智能调光，给需要的地方、在需要的时间以充分的照明，实现智能照明控制，降低了电费支出。

#### （六）光伏发电

飞力达目前已有约 2 万 m<sup>2</sup>有效仓库屋顶，安装光伏发电，白天仓库使用绿电，基本满足常温仓库的日常电力使用。另外对其他仓库屋顶进行评估，可以加装光伏发电的，再进行规划安装。

未来，飞力达股份会加快低碳绿色物流产业生态园区建设，满足客户对绿色电力的持续增加的需求，为客户提供增值服务。

#### （七）环境体系认证

报告期内，完成了飞力达股份的碳核查，并通过了 SGS 的核查获得 ISO14064-1 证书。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

未披露其他环境信息的原因

不适用

## 二、社会责任情况

1、完善公司治理结构：公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》和中国证监会有关法律法规的要求，及时制定或修订了《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《对外担保决策制度》、《关联交易决策制度》、《董事会授权管理办法》、《总裁工作细则》等规章制度；积极推进内控体系建设，完善公司法人治理结构，明确公司股东大会、董事会、监事会等各自应履行的职责和议事规则，为公司的规范运作提供了完善的制度保障，并有效地增加了公司决策的公正性，保证了公司的持续经营，能够以公司的发展实现股东受益、员工成长、客户满意。

2、注重职工权益保护：公司严格遵守《劳动法》等法律法规要求，依法与员工签订《劳动合同》，并按照国家 and 地方法律法规为员工办理了医疗、养老、失业、工伤、生育等社会保险，并为员工缴纳住房公积金，认真执行员工法定假期、婚假、丧假、产假、工伤假等制度，每年组织员工进行体检、旅游，为员工提供健康、有保障的工作环境。

3、重视投资者关系管理：公司重视投资者关系管理工作，贯彻真实、准确、完整、及时、公平的原则，认真履行信息披露义务，塑造公司在资本市场的良好形象。公司通过路演、投资者热线电话、深交所互动易平台、投资者专用电子信箱、现场调研等多种渠道，积极与投资者交流互动，提高了投资者对公司的认知度。今后公司将继续在社会责任各方面努力，在追求经济效益的同时，最大化的履行社会责任，促进公司进步与社会、环境的协调发展，实现企业经济价值与社会价值之间的良性互动，创造共享价值，推动企业与社会的可持续发展。

4、社会公益事业：2023年3月，江苏飞力达向深圳猛犸公益基金会捐赠50万元整，用于帮助该基金会更好地开展血红蛋白病的防治工作，让更多血红蛋白病患者实现治愈，助力实现天下无“贫”（地贫、镰贫）这一伟大愿景。

2023年4月，江苏飞力达再次向北京市企业家环保基金会捐赠3.3万元整，用于帮助该基金会环保公益项目开展，携手共建碧水蓝天。

## 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	昆山飞达投资管理有限公司; 昆山吉立达投资咨询有限公司; 昆山亚通汽车维修服务有限公司; 吴有毅; 姚勤; 沈黎明	避免同业竞争承诺	亚通汽修、飞达投资、吉立达投资承诺: 1、本公司及控股企业目前未以任何形式直接或间接从事与股份公司相同、类似或相近的业务或经营活动, 未拥有与股份公司业务相同、类似或相近的控股公司、联营公司及合营公司, 将来也不会从事与股份公司业务相同、类似或相近的业务或经营活动; 2、本公司及控股企业不会直接投资、收购与股份公司业务相同、类似或相近的企业或项目, 不会以任何方式对股份公司具有同业竞争性的企业提供帮助; 3、如果将来因任何原因引起本公司或控股企业所拥有的资产与股份公司发生同业竞争, 给股份公司造成损失的, 本公司将承担相应赔偿责任, 并积极采取有效措施, 放弃此类同业竞争。沈黎明、姚勤、吴有毅承诺: 1、本人目前未以任何形式直接或间接从事与股份公司相同、类似或相近的业务或经营活动, 未拥有与股份公司业务相同、类似或相近的其他控股企业、联营公司及合营公司, 将来也不会从事与股份公司业务相同、类似或相近的业务或经营活动; 2、本人不会直接投资、收购与股份公司业务相同、类似或相近的企业或项目, 不会以任何方式对股份公司具有同业竞争性的企业提供帮助; 3、如果将来因任何原因引起本人或控股企业所拥有的资产与股份公司发生同业竞争, 给股份公司造成损失的, 本人将承担相应赔偿责任, 并积极采取有效措施, 放弃此类同业竞争。	2010年06月11日	长期有效	截至本报告期末, 承诺方严格履行了承诺事项。
首次公开发行或再融资时所作承诺	昆山飞达投资管理有限公司; 昆山吉立达投资咨询有限公司; 昆山亚通汽车维修服务有限公司; 沈黎明; 吴有毅; 姚勤	避免关联交易和杜绝非经营性资金占用	公司股东亚通汽修、飞达投资、吉立达投资出具《避免关联交易和杜绝非经营性资金占用承诺函》: (1) 本公司及控制企业(包括现有的及后续设立的其他控制企业)目前不存在占用股份公司非经营资金情形; (2) 自本承诺出具日起, 本公司及控制企业(包括现有的及后续设立的其他控制企业)将尽量避免与股份公司发生关联交易, 并坚决杜绝占用股份公司非经营性资金情形; (3) 如果将来股份公司不可避免的需要与本公司及控制企业(包括现有的及后续设立的其他控制企业)发生关联交易, 本公司及控制企业保证将按照公平合理的市场交易原则, 确保关联交易的公允性。实际控制人沈黎明、姚勤、吴有毅出具《避免关联交易和杜绝非经营性资金占用承诺函》: (1) 至本承	2010年06月11日	长期有效	截至本报告期末, 承诺方严格履行了承诺事项。

			诺出具日，本人及控制企业（包括现有的及后续可能设立的其他控制企业）不存在占用股份公司非经营资金情形；（2）自本承诺出具日起，本人及控制企业（包括现有的及后续可能设立的其他控制企业）将尽量避免与股份公司发生关联交易，并坚决杜绝占用股份公司非经营性资金情形；（3）如果将来股份公司不可避免的需要与本人或本人的控制企业（包括现有的及后续可能设立的其他控制企业）发生关联交易，本人及控制企业保证将按照公平合理的市场交易原则，确保关联交易的公允性。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	昆山飞达投资管理有限公司；昆山吉立达投资咨询有限公司；昆山亚通汽车维修服务有限公司	其他承诺	针对公司租赁房产存在出租方尚未取得房屋所有权证所致的潜在法律风险，亚通汽修、飞达投资、吉立达投资承诺：若因出租方没有取得租赁房产的所有权证或因租赁房屋权属发生争议或纠纷，导致飞力达物流无法承租或使用租赁房产开展正常经营活动，并因此造成飞力达物流经营损失且无法得到相应的、必要的补偿或赔偿时，本公司承诺将对上述可能产生的损失承担连带责任。	2010年06月11日	长期有效	截至本报告期末，承诺方严格履行了承诺事项。
首次公开发行或再融资时所作承诺	沈黎明；吴有毅；姚勤	股东一致行动承诺	各方一致同意，在本协议存续期间，三方自愿结为一致行动人，就下列范围事项（以下简称“一致行动事项”）采取一致行动：1) 股东大会召集权、提案权；2) 股东大会职权范围内重大事项表决权；3) 董事、监事候选人提名权；4) 退出或加入本协议决定权；5) 本协议的变更、解除或终止权；6) 本协议各方认为应该作为一致行动事项的其他事项。	2023年04月18日	2024年10月17日	2023年4月18日经各方一致同意签署了一致行动人之补充协议，将原《一致行动人协议书》约定的一致行动期间延长至2024年10月17日。截至本报告期末，承诺方严格履行了承诺事项。截至本报告期末，承诺方严格履行了承诺事项。
首次公开发行或再融资时所作承诺	昆山飞达投资管理有限公司；昆山吉立达投资咨询有限公司；昆山亚通汽车维修服务有限公司；沈黎明；吴有毅；姚勤；公司全体董事、高级管	公司2023年度以简易程序向特定对象发行股票摊薄即期回报及填补回报措施主体	公司全体董事、高级管理人员作出如下承诺： 1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。 2、承诺对本人的职务消费行为进行约束。 3、承诺不动用公司资产从事与本人所履行职责无关的投资、消费活动。 4、承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 5、若公司未来实施新的股权激励计划，承诺拟公布的股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 6、本承诺出具日后至公司本次	2024年03月15日	长期有效	截至本报告期末，承诺方严格履行了承诺事项。

	理人员	承诺	发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。7、承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。公司控股股东、实际控制人做出如下承诺：1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、本承诺出具日后至公司本次发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；3、承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。			
股权激励承诺	公司	其他	公司承诺不为激励对象依本激励计划有关股票期权行权提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保	2019年10月11日	股权激励实施期间	报告期内，承诺方严格履行承诺，未有违反承诺的情形。
其他承诺	耿昊	股份增持承诺	在本次增持计划实施期间以及法定期限内不减持其所持有的公司股份，其将严格遵守有关法律法规的规定，在实施期限内完成增持计划，不进行内幕交易、敏感期买卖股份、短线交易等行为。	2024年02月07日	2024年8月6日	报告期内，承诺方严格履行承诺，未有违反承诺的情形。
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用



公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

### 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

### 五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

### 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

### 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

详见第十节、八“合并范围的变更”

### 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬（万元）	180
境内会计师事务所审计服务的连续年限	17
境内会计师事务所注册会计师姓名	谭国荣、邓明勇
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	0
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	0

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

截止报告期末，公司租赁仓库面积 65.81 万平方米。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

### 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对	担保额	担保额	实际发	实际担	担保类	担保物	反担保	担保期	是否履	是否为

象名称	度相关 公告披 露日期	度	生日期	保金额	型	(如 有)	情况 (如 有)		行完毕	关联方 担保
报告期内审批的对外担保额度合计 (A1)			0	报告期内对外担保 实际发生额合计 (A2)						0
报告期末已审批的对外担保额度合计 (A3)			0	报告期末实际对外 担保余额合计 (A4)						0
公司对子公司的担保情况										
担保对 象名称	担保额 度相关 公告披 露日期	担保额 度	实际发 生日期	实际担 保金额	担保类 型	担保物 (如 有)	反担保 情况 (如 有)	担保期	是否履 行完毕	是否为 关联方 担保
飞力达 物流 (深 圳)有 限公司	2023年 04月21 日	1,500	2023年 12月11 日	1,500	连带责 任保证	无	无	1	否	否
飞力达 物流 (深 圳)有 限公司	2023年 04月21 日	2,000		0	连带责 任保证	无	无	1	否	否
上海飞 力达国 际物流 有限公 司	2023年 04月21 日	2,000		0	连带责 任保证	无	无	1	否	否
上海飞 力达国 际物流 有限公 司	2022年 04月21 日	7,000		0	连带责 任保证	无	无	1	否	否
重庆联 智供应 链管理 有限公 司	2023年 04月21 日	5,000		0	连带责 任保证	无	无	1	否	否
重庆联 智供应 链管理 有限公 司	2023年 04月21 日	4,000	2023年 12月25 日	1,456	连带责 任保证	无	无	1	否	否
重庆飞 力达供 应链管 理有限 公司	2018年 03月22 日	1,000		0	连带责 任保证	无	有	5	是	否
合并报 表范围 内全资 子公司 、控股 子公司 公司	2023年 04月25 日	22,000		14,406. 07	一般保 证、连 带责任 保证、 抵押、 质押	无	无	1		否

报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)	14,500	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)	16,501.59							
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)	44,500	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)	17,362.07							
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)		0		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)						0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)		0		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)						0
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		14,500		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						16,501.59
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		44,500		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						17,362.07
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				11.77%						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				0						
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				12,152.76						
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				0						
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				12,152.76						

采用复合方式担保的具体情况说明

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财产品	自有资金	76,592	1,139	0	0
合计		76,592	1,139	0	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

单位：万元

受托机构名称（或受托人姓名）	受托机构（或受托人）类型	产品类型	金额	资金来源	起始日期	终止日期	资金投向	报酬确定方式	参考年化收益率	预期收益（如有）	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	计提减值准备金额（如有）	是否经过法定程序	未来是否还有委托理财计划	事项概述及相关查询索引（如有）
平安银行上海分行营业部	银行	结构性存款	6,000	自有资金	2023年01月05日	2023年02月06日	债权类资产	2.72%	2.72%	13.6	13.6	13.6	0	是	是	无
平安银行上海分行营业部	银行	结构性存款	3,000	自有资金	2023年02月09日	2023年03月13日	债权类资产	2.63%	2.63%	6.58	6.58	6.58	0	是	是	无
平安银行上海分行营业部	银行	结构性存款	3,000	自有资金	2023年03月14日	2023年05月15日	债权类资产	2.70%	2.70%	27	27	27	0	是	是	无
工商银行上海小东	银行	银行理财产品	3,500	自有资金	2023年04月06日	2023年04月12日	债权类资产	1.91%	1.91%	1	1	1	0	是	是	无

门支行																
合计			15,500	--	--	--	--	--	48.18	48.18	--	0	--	--	--	

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

## (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、其他重大合同

适用 不适用

合同订立公司名称	合同订立对方名称	合同标的	合同签订日期	合同涉及资产的账面价值(万元)(如有)	合同涉及资产的评估价值(万元)(如有)	评估机构名称(如有)	评估基准日(如有)	定价原则	交易价格(万元)	是否关联交易	关联关系	截至报告期末的执行情况	披露日期	披露索引
江苏飞力达国际物流股份有限公司	晶科能源股份有限公司	13756.87万元	2020年01月01日	0	0	无		市场价	0	否	无	继续合作中		
上海飞力达国际物流有限公司	第一邮联通运有限公司	12889.3万元	2022年03月28日	0	0	无		市场价	0	否	无	继续合作中		
上海飞力达国际物流有限公司	上海集货行国际货运代理有限公司	10306.77万元	2021年03月01日	0	0	无		市场价	0	否	无	继续合作中		
江苏飞力达国际物流股	重庆洪九果品股份有限	9539.21万元	2021年08月11日	0	0	无		市场价	0	否	无	继续合作中		

份有限公司	公司													
上海飞力达国际物流有限公司	上海嘉华国际货物运输代理有限公司	6712.28万元	2020年11月01日	0	0	无		市场价	0	否	无	继续合作中		
江苏飞力达国际物流股份有限公司上海分公司	上海禹泽国际物流有限公司	5336.47万元	2022年10月09日	0	0	无		市场价	0	否	无	继续合作中		

## 十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	7,467,295	2.02%				319,276	319,276	7,786,571	2.10%
1、国家持股									
2、国									



有法人持股									
3、其他内资持股	7,467,295	2.02%			319,276	319,276	7,786,571	2.10%	
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	7,467,295	2.02%			319,276	319,276	7,786,571	2.10%	
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	361,930,055	97.98%			1,053,574	1,053,574	362,983,629	97.90%	
1、人民币普通股	361,930,055	97.98%			1,053,574	1,053,574	362,983,629	97.90%	
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	369,397,350	100.00%			1,372,850	1,372,850	370,770,200	100.00%	

股份变动的的原因

适用 不适用

(1)2020年11月27日，公司第五届董事会第六次会议和第五届监事会第六次会议审议通过了《关于公司2019年股票期权激励计划第一个行权期可行权的议案》，同意符合行权条件的78名激励对象在第一个行权期可行权377.5万份股票期权。第一期可行权股票期权的行权方式为自主行权，行权期限为2020年12月30日至2022年11月14日。

(2)2022年11月24日，公司第五届董事会第十七次会议和第五届监事会第十七次会议审议通过了《关于公司2019年股票期权激励计划第二个行权期可行权的议案》，同意符合行权条件的72名激励对象在第二个行权期可行权348.5万份股票期权。第二期可行权股票期权的行权方式为自主行权，行权期限为2022年12月13日至2024年11月14日。

截至报告期末，2023年度股票期权行权增加公司股份数量为1,372,850股。

(3)高管股份每年按照上年末持有股份数的25%解除限售,75%为高管锁定股。

(4)高管增持公司股份，新增75%高管锁定股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

(1) 2020年11月27日,公司第五届董事会第六次会议和第五届监事会第六次会议分别审议通过了《关于注销2019年股票期权激励计划部分股票期权的议案》《关于调整2019年股票期权激励计划行权价格的议案》《关于公司2019年股票期权激励计划第一个行权期可行权的议案》等议案,公司监事会对注销2019年股票期权激励计划部分股票期权,调整2019年股票期权激励计划行权价格以及对公司2019年股票期权激励计划第一个行权期的行权条件及可行权激励对象名单等事项发表了核查意见,独立董事发表了同意的独立意见,同意78名激励对象在第一个行权期内以自主行权方式行权,可行权股票期权数量总数为377.5万份。

(2) 2022年11月24日,公司第五届董事会第十七次会议和第五届监事会第十七次会议分别审议通过了《关于注销2019年股票期权激励计划部分股票期权的议案》《关于公司2019年股票期权激励计划第二个行权期可行权的议案》,公司监事会对注销2019年股票期权激励计划部分股票期权,对公司2019年股票期权激励计划第二个行权期的行权条件及可行权激励对象名单等事项发表了核查意见,独立董事发表了同意的独立意见,同意72名激励对象在第二个行权期内以自主行权方式行权,可行权股票期权数量总数为348.5万份。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位:股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
姚勤	156,487	0	0	156,487	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按75%锁定
沈黎明	156,487	0	0	156,487	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按75%锁定
耿昊	6,330,000	180,000	0	6,510,000	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按75%锁定
王佩芳	120,000	0	0	120,000	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按75%锁定
王晓娟	89,999	31,126	0	121,125	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按75%锁定
杨帆	90,000	90,000	0	180,000	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按75%锁定
唐军红	45,000	78,750	0	123,750	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按75%锁定
沈丽莉	90,000	0	0	90,000	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按75%锁定
李镛	113,907	0	0	113,907	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公

						司股票按 75%锁定
顾海疆	136,125	0	0	136,125	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75%锁定
郭秀君	68,640	0	0	68,640	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75%锁定
于玉兰	0	10,050	0	10,050	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75%锁定
孙亮	67,500	0	67,500	0	高管锁定	高级管理人员离任后满 6 个月解除限售。
张洁	3,150	0	3,150	0	高管锁定	监事离任后满 6 个月解除限售。
合计	7,467,295	389,926	70,650	7,786,571	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

本报告期内，公司股份总数增加系根据公司第四届董事会第十七次会议审议批准的《关于公司〈2019 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、第五届董事会第六次会议审议通过《关于公司 2019 年股票期权激励计划第一个行权期可行权的议案》以及第五届董事会第十七次会议审议通过《关于公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期可行权的议案》，公司符合行权条件的激励对象在报告期内共计行权 137.28 万股。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	18,089	年度报告披露日前一月末普通股股东总数	17,623	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
-------------	--------	--------------------	--------	------------------------------	---	--------------------------------------	---	--------------------	---

持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
昆山亚通汽车维修服务有限公司	境内非国有法人	11.43%	42,390,000	-3,600,000	0	42,390,000	不适用	0
昆山飞达投资管理有限公司	境内非国有法人	11.43%	42,390,000	-3,600,000	0	42,390,000	冻结	3,759,398
							质押	4,000,000
昆山吉立达投资咨询有限公司	境内非国有法人	10.85%	40,223,625	0	0	40,223,625	不适用	0
昆山创业控股集团有限公司	国有法人	9.17%	33,988,478	0	0	33,988,478	不适用	0
王又旭	境内自然人	3.12%	11,555,496	155,496	0	11,555,496	不适用	0
江苏飞力达国际物流股份有限公司第一期员工持股计划	其他	2.37%	8,775,425	0	0	8,775,425	不适用	0
耿昊	境内自然人	2.34%	8,680,000	240,000	6,510,000	2,170,000	不适用	0
张旭	境内自然人	1.08%	4,000,000	4,000,000	0	4,000,000	不适用	0
昆山市创业投资有限公司	国有法人	0.75%	2,763,017	0	0	2,763,017	不适用	0
汪海敏	其他	0.67%	2,500,000	1,170,000	0	2,500,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前 10 名股东中，昆山亚通汽车维修服务有限公司、昆山飞达投资管理有限公司、昆山吉立达投资咨询有限公司是一致行动人							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
昆山亚通汽车维修服务有限公司	42,390,000	人民币普通股	42,390,000					
昆山飞达投资管理有限公司	42,390,000	人民币普通股	42,390,000					
昆山吉立达投资咨询有限公司	40,223,625	人民币普通股	40,223,625					

昆山创业控股集团有限公司	33,988,478	人民币普通股	33,988,478
王又馗	11,555,496	人民币普通股	11,555,496
江苏飞力达国际物流股份有限公司—第一期员工持股计划	8,775,425	人民币普通股	8,775,425
张旭	4,000,000	人民币普通股	4,000,000
昆山市创业投资有限公司	2,763,017	人民币普通股	2,763,017
汪海敏	2,500,000	人民币普通股	2,500,000
李千里	2,388,800	人民币普通股	2,388,800
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司前 10 名无限售条件股东中，除昆山亚通汽车维修服务有限公司、昆山飞达投资管理有限公司、昆山吉立达投资咨询有限公司为一致行动人外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于上市公司持股变动信息披露管理办法中规定的一致行动人		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	无		

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
昆山飞达投资管理有限公司	沈黎明	2008 年 03 月 17 日	91320583673042272c	对外股权投资和管理
昆山吉立达投资咨询有限公司	吴有毅	2008 年 03 月 05 日	913205836725364571	对外股权投资和管理
昆山亚通汽车维修服务有限公司	姚勤	1990 年 06 月 04 日	913205837115089355	汽车修理修配
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：法人

实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
昆山飞达投资管理有限公司	沈黎明	2008 年 03 月 17 日	91320583673042272c	对外股权投资和管理
昆山吉立达投资咨询有限公司	吴有毅	2008 年 03 月 05 日	913205836725364571	对外股权投资和管理
昆山亚通汽车维修服务有限公司	姚勤	1990 年 06 月 04 日	913205837115089355	汽车修理修配

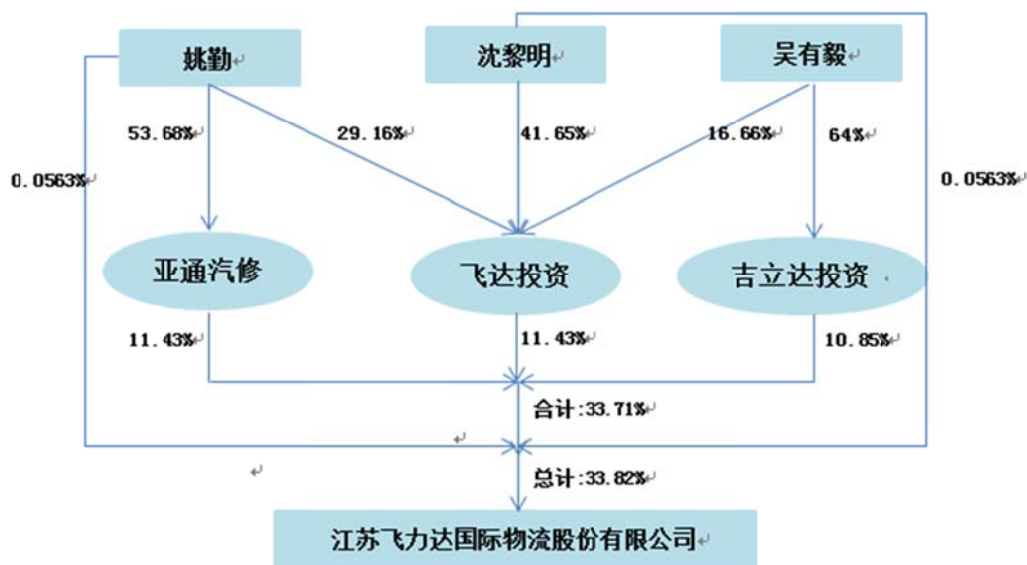
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	无
----------------------------	---

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
昆山创业控股集团有限公司	杨锋	2001 年 11 月 12 日	178551.141132 万人民币	对授权范围内的国有（集体）资产进行投资、经营、管理
昆山市创业投资有限公司（上述公司全资子公司）	沈秋锋	2000 年 05 月 19 日	34072.247 万人民币	利用自有资产和授权范围内资产（本）进行对外投资；实际运营授权资产并以增量进行再投资，对授权范围内资产进行管理；物业管理；实现资产保值增值；房地产开发、销售。

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

### 第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

### 第九节 债券相关情况

适用 不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2024 年 04 月 19 日
审计机构名称	公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	苏公 W[2024]A535 号
注册会计师姓名	邓明勇、谭国荣

审计报告正文

## 审计报告

苏公 W[2024]A535 号

江苏飞力达国际物流股份有限公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了江苏飞力达国际物流股份有限公司（以下简称飞力达）财务报表，包括 2023 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2023 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了飞力达 2023 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2023 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于飞力达，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

关键审计事项	审计应对
<p>1、应收款项坏账准备</p> <p>参见财务报表附注三（11）金融工具与财务报表附注五（04）应收账款、附注五（08）其他应收款（以下合称“应收款项”）。</p> <p>2023 年 12 月 31 日，飞力达合并财务报表中应收账款、其他应收款的原值合计为 143,408.63 万元，坏账准备合计为 17,600.06 万元。</p> <p>管理层根据其获取的相关信息持续评估该等资产的预期信用损失。由于应收款项余额重大且坏账准备的评估涉及重大的管理层判断，因此我们将其认定为</p>	<p>了解和评估管理层与应收款项预期信用损失相关的关键内部控制设计和运行有效性；</p> <p>对应收款项期末余额选取样本执行函证程序；</p> <p>对按照信用风险特征组合计提坏账准备的应收款项，复核组合划分的合理性，选取样本获取应收款项坏账准备计提表，分析、检查应收款项账龄划分及坏账准备计提的合理性和准确性；</p> <p>检查以前年度已计提坏账准备的应收款项的后续实际核销或转回情况，结合客户信用和市场条件等因素评价管理层过</p>



关键审计事项。	<p>往预测的准确性；</p> <p>选取金额重大或高风险的应收款项，单独测试其可回收性。在评估应收款项的可回收性时，检查相关支持性证据，包括客户的历史信用情况、经营情况和期后回款等情况；</p> <p>检查与应收款项预期信用损失相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。</p>
<b>2、收入确认</b>	
<p>参见财务报表附注三（28）收入与财务报表附注五（45）营业收入与营业成本。</p> <p>飞力达的营业收入主要来源于物流服务收入，公司按与客户事先达成的报价单，将上述费用输入操作系统，在约定的结算期内，根据实际提供业务量，从系统中导出在此期间发生的各笔业务账单后提交客户确认，此时，依据企业会计准则，公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。2023 年度飞力达财务报表所示营业收入项目金额为 502,442.65 万元，较上年度下降 25.81%。</p> <p>由于营业收入是飞力达关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。</p>	<p>了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定是否得到执行，并测试相关内部控制运行的有效性；</p> <p>检查主要的销售合同，识别与商品或服务控制权转移相关的条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；</p> <p>以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同（报价单）、销售发票、业务账单等等支持性文件；</p> <p>对营业收入及毛利率按月度、服务类型、客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；</p> <p>以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至业务账单等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；</p> <p>检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。</p>

#### 四、其他信息

飞力达管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括飞力达 2023 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估飞力达的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算飞力达、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督飞力达的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对飞力达持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致飞力达不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就飞力达中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：江苏飞力达国际物流股份有限公司

2023 年 12 月 31 日

单位：元

项目	2023 年 12 月 31 日	2023 年 1 月 1 日
流动资产：		
货币资金	533,484,905.81	697,318,977.84
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	11,385,414.65	1,608,101.66
衍生金融资产		
应收票据	86,024,133.80	91,164,897.67
应收账款	1,138,634,560.67	953,804,671.79
应收款项融资	1,651,835.86	1,984,576.00
预付款项	239,834,251.97	153,702,468.89
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	119,451,154.93	106,405,461.23
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	75,187,813.90	105,937,454.25
合同资产	963,394.14	2,141,296.52

持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	610,657.06	6,516,450.01
其他流动资产	36,371,783.85	61,339,741.90
流动资产合计	2,243,599,906.64	2,181,924,097.76
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,363,470.05	7,444,288.84
其他权益工具投资	304,336,262.07	323,087,309.65
其他非流动金融资产		
投资性房地产	133,275,904.33	135,007,582.15
固定资产	522,150,512.08	494,341,248.54
在建工程	17,204,705.93	25,186,562.47
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	246,837,313.21	285,183,181.08
无形资产	266,613,635.47	160,543,705.90
开发支出		
商誉	25,115,367.96	18,253,625.22
长期待摊费用	49,482,184.41	44,710,444.40
递延所得税资产	18,849,984.08	13,947,739.62
其他非流动资产	7,055,528.62	10,609,870.64
非流动资产合计	1,592,284,868.21	1,518,315,558.51
资产总计	3,835,884,774.85	3,700,239,656.27
流动负债：		
短期借款	785,302,402.86	645,685,941.26
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	636,501,166.64	593,279,957.88
预收款项		
合同负债	66,817,781.01	81,586,905.43
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	64,418,117.84	67,324,327.25
应交税费	18,706,415.42	9,644,168.50

其他应付款	83,333,939.89	63,367,901.08
其中：应付利息		
应付股利	845,447.60	7,288,575.00
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	87,677,671.66	88,727,679.97
其他流动负债	27,059,295.49	32,112,222.46
流动负债合计	1,769,816,790.81	1,581,729,103.83
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	112,947,520.85	116,558,711.11
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	175,830,719.12	205,927,434.85
长期应付款	5,042,494.14	5,071,707.77
长期应付职工薪酬		
预计负债		7,000,000.00
递延收益	8,683,264.32	9,678,917.60
递延所得税负债	6,441,236.70	36,652,293.38
其他非流动负债	19,436,517.76	22,426,751.32
非流动负债合计	328,381,752.89	403,315,816.03
负债合计	2,098,198,543.70	1,985,044,919.86
所有者权益：		
股本	370,770,200.00	369,397,350.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	228,829,862.22	219,163,381.39
减：库存股	9,161,543.70	18,323,087.40
其他综合收益	91,560,821.39	111,084,092.71
专项储备		
盈余公积	46,506,855.78	46,506,855.78
一般风险准备		
未分配利润	746,978,041.46	743,706,731.10
归属于母公司所有者权益合计	1,475,484,237.15	1,471,535,323.58
少数股东权益	262,201,994.00	243,659,412.83
所有者权益合计	1,737,686,231.15	1,715,194,736.41
负债和所有者权益总计	3,835,884,774.85	3,700,239,656.27

法定代表人：姚勤    主管会计工作负责人：李镭    会计机构负责人：季国新

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2023年12月31日	2023年1月1日
流动资产：		

货币资金	152,174,140.54	160,102,545.17
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	55,388,864.85	42,668,994.35
应收账款	736,886,904.66	737,217,617.05
应收款项融资	178,822.00	
预付款项	61,543,369.65	63,904,047.49
其他应收款	617,489,770.74	579,152,315.87
其中：应收利息		
应收股利	3,188,976.04	22,835,337.94
存货	29,844,625.98	29,221,797.24
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	2,549,894.15	9,645,723.34
流动资产合计	1,656,056,392.57	1,621,913,040.51
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,136,080,655.68	999,708,721.73
其他权益工具投资	304,336,262.07	323,087,309.65
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	275,424,432.92	260,945,304.69
在建工程	16,431,133.41	24,836,119.99
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	28,552,947.82	37,408,490.90
无形资产	59,808,924.88	64,958,274.68
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	2,058,233.86	1,702,177.45
递延所得税资产		
其他非流动资产		656,266.50
非流动资产合计	1,822,692,590.64	1,713,302,665.59
资产总计	3,478,748,983.21	3,335,215,706.10
流动负债：		
短期借款	720,726,855.64	537,486,524.23
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		20,000,000.00

应付账款	514,401,496.24	519,088,374.79
预收款项		
合同负债	5,135,182.73	5,877,625.05
应付职工薪酬	17,282,194.29	18,605,276.62
应交税费	2,564,948.22	678,783.08
其他应付款	1,120,855,068.81	990,425,578.39
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	19,488,182.97	15,687,498.72
其他流动负债	3,281,359.05	4,321,838.65
流动负债合计	2,403,735,287.95	2,112,171,499.53
非流动负债：		
长期借款	112,947,520.85	116,558,711.11
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	11,421,303.20	23,103,999.35
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		7,000,000.00
递延收益	6,148,240.00	6,773,064.00
递延所得税负债	1,422,234.31	33,388,008.91
其他非流动负债		
非流动负债合计	131,939,298.36	186,823,783.37
负债合计	2,535,674,586.31	2,298,995,282.90
所有者权益：		
股本	370,770,200.00	369,397,350.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	277,363,379.36	267,961,464.77
减：库存股	9,161,543.70	18,323,087.40
其他综合收益	91,602,074.34	112,667,539.57
专项储备		
盈余公积	46,506,855.78	46,506,855.78
未分配利润	165,993,431.12	258,010,300.48
所有者权益合计	943,074,396.90	1,036,220,423.20
负债和所有者权益总计	3,478,748,983.21	3,335,215,706.10

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2023 年度	2022 年度
一、营业总收入	5,024,426,511.20	6,772,461,532.19
其中：营业收入	5,024,426,511.20	6,772,461,532.19

利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	5,023,989,574.90	6,678,508,984.61
其中：营业成本	4,617,212,596.74	6,309,118,587.10
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	8,640,819.41	9,258,271.62
销售费用	82,280,103.07	85,745,147.07
管理费用	249,815,504.17	242,353,013.58
研发费用	27,978,354.56	32,674,499.64
财务费用	38,062,196.95	-640,534.40
其中：利息费用	43,732,143.85	54,197,765.27
利息收入	6,689,627.54	4,837,954.08
加：其他收益	89,424,679.41	63,110,045.02
投资收益（损失以“-”号填列）	2,368,514.45	16,878,055.69
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-1,676,096.55	-6,818,104.99
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-6,477,160.12	-33,427,010.53
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-50,522,968.73	27,255,026.29
资产减值损失（损失以“-”号填列）	71,103.08	394,425.87
资产处置收益（损失以“-”号填列）	3,171,364.10	1,914,415.34
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	38,472,468.49	170,077,505.26
加：营业外收入	9,893,903.95	2,920,380.15
减：营业外支出	4,754,756.17	11,828,937.76
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	43,611,616.27	161,168,947.65
减：所得税费用	15,559,371.83	37,940,643.40

五、净利润（净亏损以“－”号填列）	28,052,244.44	123,228,304.25
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	28,052,244.44	123,228,304.25
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	21,804,407.01	107,608,953.40
2.少数股东损益	6,247,837.43	15,619,350.85
六、其他综合收益的税后净额	-20,325,134.41	14,371,742.96
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-19,523,271.32	18,380,019.74
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-21,065,465.23	13,050,892.01
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-21,065,465.23	13,050,892.01
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	1,542,193.91	5,329,127.73
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	1,542,193.91	5,329,127.73
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-801,863.09	-4,008,276.78
七、综合收益总额	7,727,110.03	137,600,047.21
归属于母公司所有者的综合收益总额	2,281,135.69	125,988,973.14
归属于少数股东的综合收益总额	5,445,974.34	11,611,074.07
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.06	0.29
（二）稀释每股收益	0.06	0.29

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：姚勤 主管会计工作负责人：李镞 会计机构负责人：季国新

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2023 年度	2022 年度
一、营业收入	1,901,137,764.15	1,969,174,318.64
减：营业成本	1,844,436,334.45	1,813,641,031.59
税金及附加	2,782,986.87	4,640,494.81



销售费用	34,677,485.49	32,657,739.85
管理费用	76,523,903.75	96,603,623.13
研发费用	8,118,136.47	11,023,266.54
财务费用	31,673,617.32	29,844,345.83
其中：利息费用	44,571,377.72	46,337,491.63
利息收入	11,309,303.43	9,543,676.35
加：其他收益	9,212,834.17	10,067,700.27
投资收益（损失以“-”号填列）	12,348,637.74	75,925,271.86
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-1,531,876.71	-6,541,593.78
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-776,691.32	-1,670,300.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-24,058,666.52	11,883,587.09
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）	379,774.68	1,835,666.95
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-99,968,811.45	78,805,743.06
加：营业外收入	7,538,604.24	237,018.20
减：营业外支出	1,920,172.20	9,894,441.18
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-94,350,379.41	69,148,320.08
减：所得税费用	-20,833,907.50	6,616,336.20
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-73,516,471.91	62,531,983.88
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-73,516,471.91	62,531,983.88
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-21,065,465.23	13,050,892.01
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-21,065,465.23	13,050,892.01
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-21,065,465.23	13,050,892.01
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综		

合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-94,581,937.14	75,582,875.89
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2023 年度	2022 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,124,599,718.26	6,946,757,907.01
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	19,687,784.21	33,679,361.16
收到其他与经营活动有关的现金	135,939,164.91	61,214,159.05
经营活动现金流入小计	5,280,226,667.38	7,041,651,427.22
购买商品、接受劳务支付的现金	4,345,041,581.73	5,972,686,797.73
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	611,319,899.98	613,577,899.26
支付的各项税费	84,257,494.55	103,651,669.63
支付其他与经营活动有关的现金	100,717,171.47	144,475,435.27
经营活动现金流出小计	5,141,336,147.73	6,834,391,801.89
经营活动产生的现金流量净额	138,890,519.65	207,259,625.33
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,652,660.59	17,886,076.45
取得投资收益收到的现金	2,905,003.90	71,697,743.27
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,908,739.41	889,386.67
处置子公司及其他营业单位收到的		

现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	752,299,756.90	3,733,799,232.76
投资活动现金流入小计	762,766,160.80	3,824,272,439.15
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	205,181,675.82	67,979,832.72
投资支付的现金	10,200,000.00	13,400,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	4,020,000.00	-3,469,804.07
支付其他与投资活动有关的现金	765,917,036.70	3,757,504,541.99
投资活动现金流出小计	985,318,712.52	3,835,414,570.64
投资活动产生的现金流量净额	-222,552,551.72	-11,142,131.49
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	7,195,000.00	24,066,416.91
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	7,195,000.00	
取得借款收到的现金	1,021,154,077.83	1,190,788,645.59
收到其他与筹资活动有关的现金	2,000,000.00	
筹资活动现金流入小计	1,030,349,077.83	1,214,855,062.50
偿还债务支付的现金	884,019,182.86	1,212,135,443.84
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	59,830,975.42	72,336,591.45
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	12,772,855.83	33,283,238.19
支付其他与筹资活动有关的现金	145,624,047.29	125,323,739.80
筹资活动现金流出小计	1,089,474,205.57	1,409,795,775.09
筹资活动产生的现金流量净额	-59,125,127.74	-194,940,712.59
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	4,655,634.61	45,923,083.55
五、现金及现金等价物净增加额	-138,131,525.20	47,099,864.80
加：期初现金及现金等价物余额	660,064,164.95	612,964,300.15
六、期末现金及现金等价物余额	521,932,639.75	660,064,164.95

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2023 年度	2022 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,006,664,201.11	1,972,245,292.70
收到的税费返还	1,526,787.09	
收到其他与经营活动有关的现金	104,246,296.90	135,783,949.07
经营活动现金流入小计	2,112,437,285.10	2,108,029,241.77
购买商品、接受劳务支付的现金	1,898,194,380.46	1,737,322,339.23
支付给职工以及为职工支付的现金	132,664,330.85	125,153,158.97
支付的各项税费	19,025,396.51	39,189,650.03
支付其他与经营活动有关的现金	35,982,697.90	57,006,597.42
经营活动现金流出小计	2,085,866,805.72	1,958,671,745.65
经营活动产生的现金流量净额	26,570,479.38	149,357,496.12
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	7,830,316.23	17,886,076.45
取得投资收益收到的现金	38,548,351.63	82,466,865.64
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	539,492.16	206,554.55
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		

收到其他与投资活动有关的现金	130,360,000.00	3,161,578,189.53
投资活动现金流入小计	177,278,160.02	3,262,137,686.17
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	30,396,888.88	51,225,468.00
投资支付的现金	162,540,000.00	177,195,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	130,360,000.00	3,162,598,489.53
投资活动现金流出小计	323,296,888.88	3,391,018,957.53
投资活动产生的现金流量净额	-146,018,728.86	-128,881,271.36
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	8,983,362.52	9,028,882.06
取得借款收到的现金	915,994,077.83	1,060,240,990.74
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	924,977,440.35	1,069,269,872.80
偿还债务支付的现金	735,236,489.43	1,024,213,147.41
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	61,879,445.52	66,144,001.80
支付其他与筹资活动有关的现金	19,115,103.08	22,937,641.63
筹资活动现金流出小计	816,231,038.03	1,113,294,790.84
筹资活动产生的现金流量净额	108,746,402.32	-44,024,918.04
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	2,136,964.42	7,713,723.46
五、现金及现金等价物净增加额	-8,564,882.74	-15,834,969.82
加：期初现金及现金等价物余额	157,405,043.28	173,240,013.10
六、期末现金及现金等价物余额	148,840,160.54	157,405,043.28

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	369,397,350.00				219,163,381.39	18,323,087.40	111,084,092.71		46,506,855.78		743,706,731.10		1,471,535.32	243,659,412.83	1,715,194,736.41
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、一、	369,397,350.00				219,163,381.39	18,323,087.40	111,084,092.71		46,506,855.78		743,706,731.10		1,471,535.32	243,659,412.83	1,715,194,736.41

本年期初余额	350.00				381.39	87.40	092.71		55.78		731.10		5,323.58	412.83	4,736.41
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,372,850.00				9,666,480.83	-9,161,543.70	-19,523,271.32				3,271,310.36		3,948,913.57	18,542,581.17	22,491,494.74
（一）综合收益总额							-21,065,465.23				21,804,407.01		738,941.78	6,247,837.43	6,986,779.21
（二）所有者投入和减少资本	1,372,850.00				9,666,480.83	-9,161,543.70							20,200,874.53	17,526,613.09	37,727,487.62
1. 所有者投入的普通股	1,372,850.00												1,372,850.00	17,526,613.09	18,899,463.09
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,789,225.09								1,789,225.09		1,789,225.09
4. 其他					7,877,255.74	-9,161,543.70							17,038,799.44		17,038,799.44
（三）利润分											-18,533,0		-18,533,0	-4,329,72	-22,862,8

配											96.6 5		96.6 5	8.43	25.0 8
1. 提取 盈余 公积															
2. 提取 一般 风险 准备															
3. 对所有者 (或 股东) 的分配											- 18,5 00,3 97.4 5		- 18,5 00,3 97.4 5	- 4,32 9,72 8.43	- 22,8 30,1 25.8 8
4. 其他											- 32,6 99.2 0		- 32,6 99.2 0		- 32,6 99.2 0
(四) 所有者 权益 内部 结转															
1. 资本 公积 转增 资本 (或 股本)															
2. 盈余 公积 转增 资本 (或 股本)															
3. 盈余 公积 弥补 亏损															
4. 设定 受益 计划 变动															

额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取								901,555.71					901,555.71		901,555.71
2. 本期使用								-901,555.71					-901,555.71		-901,555.71
(六) 其他							1,542,193.91						1,542,193.91	-902,140.92	640,052.99
四、本期期末余额	370,770,200.00				228,829,862.22	9,161,543.70	91,560,821.39		46,506,855.78		746,978,041.46		1,475,484,237.15	262,201,994.00	1,737,686,231.15

上期金额

单位：元

项目	2022 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他				
	优先 股	永续 债	其他													
一、上年期末余额	368,024,250.00				186,552,643.32	30,538,479.00	92,704,072.97	32,718.59	40,253,657.39		664,425,391.19		1,321,454,254.46	229,321,600.73	1,550,775,855.19	
加：会计政策变更																
期差错更正																

他														
二、本年期初余额	368,024,250.00				186,552,643.32	30,538,479.00	92,704,072.97	32,718.59	40,253,657.39		664,425,391.19	1,321,454.25	229,321,600.73	1,550,775.85
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,373,100.00				32,610,738.07	-12,215,391.60	18,380,019.74	-32,718.59	6,253,198.39		79,281,339.91	150,081,069.12	14,337,812.10	164,418,881.22
（一）综合收益总额	0.00						13,050,892.01				107,608,953.40	120,659,845.41	15,619,350.85	136,279,196.26
（二）所有者投入和减少资本	1,373,100.00				35,786,994.17	-12,215,391.60						49,375,485.77	15,037,534.85	64,413,020.62
1. 所有者投入的普通股	1,373,100.00											1,373,100.00	15,037,534.85	16,410,634.85
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					28,078,919.02							28,078,919.02		28,078,919.02
4. 其他					7,708,075.15	-12,215,391.60						19,923,466.75		19,923,466.75



						0											
(三) 利润分配									6,253,198.39		-28,327,613.49		-22,074,415.10		-12,310,796.82		-34,385,211.92
1. 提取盈余公积									6,253,198.39		-6,253,198.39						
2. 提取一般风险准备																	
3. 对所有者(或股东)的分配											-22,074,415.10		-22,074,415.10		-12,310,796.82		-34,385,211.92
4. 其他																	
(四) 所有者权益内部结转																	
1. 资本公积转增资本(或股本)																	
2. 盈余公积转增资本(或股本)																	
3. 盈余公积弥补亏损																	
4. 设定受益																	



期差错更正												
他												
二、本年期初余额	369,397,350.00				267,961,464.77	18,323,087.40	112,667,539.57		46,506,855.78	258,010,300.48		1,036,220,423.20
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,372,850.00				9,401,914.59	-9,161,543.70	-21,065,465.23			-92,016,869.36		-93,146,026.30
（一）综合收益总额							-21,065,465.23			-73,516,471.91		-94,581,937.14
（二）所有者投入和减少资本	1,372,850.00				9,401,914.59	-9,161,543.70						19,936,308.29
1. 所有者投入的普通股	1,372,850.00											1,372,850.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,789,225.09							1,789,225.09
4. 其					7,612	-						16,77

他					,689. 50	9,161 ,543. 70						4,233 .20
(三) 利润分配											- 18,50 0,397 .45	- 18,50 0,397 .45
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配											- 18,50 0,397 .45	- 18,50 0,397 .45
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存												

收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	370,770,200.00				277,363,379.36	9,161,543.70	91,602,074.34		46,506,855.78	165,993,431.12		943,074,396.90

上期金额

单位：元

项目	2022 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	368,024,250.00				232,174,470.60	30,538,479.00	99,616,647.56		40,253,657.39	223,805,930.09		933,336,476.64
加												
：会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年	368,024,250.00				232,174,470.60	30,538,479.00	99,616,647.56		40,253,657.39	223,805,930.09		933,336,476.64

期初余额												
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,373,100.00				35,786,994.17	-12,215,391.60	13,050,892.01		6,253,198.39	34,204,370.39		102,883,946.56
（一）综合收益总额							13,050,892.01			62,531,983.88		75,582,875.89
（二）所有者投入和减少资本	1,373,100.00				35,786,994.17	-12,215,391.60						49,375,485.77
1. 所有者投入的普通股	1,373,100.00											1,373,100.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					28,078,919.02							28,078,919.02
4. 其他					7,708,075.15	-12,215,391.60						19,923,466.75
（三）利润分配									6,253,198.39	-28,327,613.49		-22,074,415.10
1. 提取盈									6,253,198.39	-6,253,198.39		

余公积									39	, 198. 39		
2. 对所有者（或股东）的分配										- 22,074,415.10		- 22,074,415.10
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												

6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	369,397,350.00				267,961,464.77	18,323,087.40	112,667,539.57		46,506,855.78	258,010,300.48		1,036,220,423.20

### 三、公司基本情况

江苏飞力达国际物流股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”），系由昆山飞力国际货运有限公司变更设立，于 1993 年 4 月 2 日在江苏省苏州市登记注册，2008 年 6 月公司名称变更为江苏飞力达国际物流股份有限公司，公司于 2011 年 7 月 6 日在深圳证券交易所挂牌上市。

公司注册地址：昆山开发区玫瑰路 999 号。

公司总部地址：昆山开发区玫瑰路 999 号。

本公司及子公司以供应链解决方案及仓储配送服务为主要内容的综合物流服务，以及以海运及空运代理为主要内容的国际货运代理物流服务等为核心的一系列物流产品及服务，为客户打造一体化供应链管理的现代物流。

本财务报表已于 2024 年 4 月 19 日获董事会批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为编制基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释和其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证监会公布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的披露规定编制。

#### 2、持续经营

本公司综合评价目前可获取的信息，自报告期末起 12 个月内不存在明显影响本公司持续经营能力的因素。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：



本公司重要会计政策及会计估计，是依据财政部发布的企业会计准则的有关规定，结合本公司生产经营特点制定。

## 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

## 2、会计期间

本公司会计年度采用公历年度，自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

## 3、营业周期

正常营业周期，是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以一年（12 个月）作为正常营业周期。

## 4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	金额 $\geq$ 100 万元
本期重要的应收款项核销	金额 $\geq$ 100 万元
账龄超过 1 年且金额重要的预付款项	金额 $\geq$ 100 万元
重要的在建工程	金额 $\geq$ 500 万元
重要的商誉	金额 $\geq$ 300 万元
账龄超过 1 年的重要合同负债	金额 $\geq$ 100 万元
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款	金额 $\geq$ 100 万元
重要的非全资子公司	收入达到合并报表的 10%或总资产达到合并报表的 10%

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

（1）同一控制下的企业合并，本公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。长期股权投资的投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资的投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。与发行权益性工具作为合并对价直接相关的交易费用，应当冲减资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，冲减留存收益。

（2）非同一控制下企业合并，本公司在购买日对为取得被购买方控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券按公允价值计量，对合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值的份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值的份额的差额，计入当期损益。

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### （1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。

### （2）合并财务报表的编制方法

从取得子公司的实际控制权之日起，本公司开始将其予以合并；从丧失实际控制权之日起停止合并。本公司与子公司之间、各子公司之间所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量在编制合并财务报表时予以抵销。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行调整后合并。

对于因非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整；对于因同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，视同参与合并各方在最终控制方开始实施控制时即以目前的状态存在。

本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。子公司当期综合收益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中综合收益总额项目下以“归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。有少数股东的，在合并所有者权益变动表中增加“少数股东权益”栏目，反映少数股东权益变动的情况。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- ①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

### （1）合营安排的分类

本公司根据其在合营安排中享有的权利和承担的义务将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

### （2）本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- ①确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- ②确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- ③确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- ④按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- ⑤确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

对发生的外币交易，以交易发生日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算为记账本位币记账。其中，对发生的外币兑换或涉及外币兑换的交易，按照交易实际采用的汇率进行折算。

资产负债表日，将外币货币性资产和负债账户余额，按资产负债表日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算为记账本位币金额。按照资产负债表日折算汇率折算的记账本位币金额与原账面记账本位币金额的差额，作为汇兑损益处理。其中，与购建固定资产有关的外币借款产生的汇兑损益，按借款费用资本化的原则处理；属开办期间发生的汇兑损益计入开办费；其余计入当期的财务费用。

资产负债表日，对以历史成本计量的外币非货币项目，仍按交易发生日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算，不改变其原记账本位币金额；对以公允价值计量的外币非货币性项目，按公允价值确定日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算，由此产生的汇兑损益作为公允价值变动损益，计入当期损益。

对于境外经营，本公司在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表

中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益并在资产负债表中股东权益项目下单独列示。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

## 11、金融工具

### （1）金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：

- 1) 以摊余成本计量的金融资产；
- 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；
- 3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：

- 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；
- 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；
- 3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺；
- 4) 以摊余成本计量的金融负债。

### （2）金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

#### 1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

#### 2) 金融资产的后续计量方法

##### ①以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

##### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

##### ③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

##### ④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

#### 3) 金融负债的后续计量方法

##### ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，

除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

③不属于上述①或②的财务担保合同，以及不属于上述①并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：

A. 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；

B. 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

④以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

4) 金融资产和金融负债的终止确认

①当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

A. 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

B. 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

②当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：

1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；

2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；

2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 终止确认部分的账面价值；

2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

（4）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

（5）金融工具减值

1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成且包含重大融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

在计量预期信用损失时，本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险。如：应收关联方款项；与对方存在诉讼、仲裁等应收款项；有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收账款等。

除了单项评估信用风险的金融资产以外，本公司基于共同风险特征将应收款项划分为不同的组别，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，以账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失，并参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测计算预期信用损失。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

## 2) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

项目	组合	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款项	组合 1	应收利息	对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，根据三阶段模型计算预期信用损失。已纳入合并报表范围的公司之间的其他应收款项不计提坏账准备。
	组合 2	应收股利	
	组合 3	存出押金保证金	
	组合 4	应收其他款项	
	组合 5	应收合并范围的公司之间的款项	

## 3) 按组合计量预期信用损失的应收款项

具体组合及计量预期信用损失的方法

项目	组合	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
----	----	---------	-------------

项目	组合	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据	组合 1	银行承兑汇票	对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。银行承兑票据由于期限较短、违约风险较低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，因此本公司将银行承兑票据视为具有较低信用风险的金融工具，不计提坏账准备。商业承兑票据的账龄通过其所对应的应收账款发生的时间确认。
	组合 2	商业承兑汇票	
应收账款	组合 1	应收客户款项	对于划分为组合的应收账款，本公司根据迁徙率测算历史损失情况，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。应收账款的账龄自确认之日起计算。本公司对已纳入合并报表范围的公司之间的应收账款不计提坏账准备。
	组合 2	应收合并范围的公司之间的款项	

#### (6) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

## 12、应收款项融资

应收票据和应收账款同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，在报表中列示为应收款项融资：

- (1) 本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；
- (2) 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

日常资金管理中，本公司将持有的部分银行承兑汇票贴现、背书，或者对特定客户的特定应收账款通过无追索权保理进行出售，且此类贴现、背书、出售等满足金融资产转移终止确认的条件，其管理业务模式实质为既收取合同现金流量又出售，将其分类至以公允价值计量变动且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定来确定应收款项融资是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

## 13、合同资产/合同负债

在本公司与客户的合同中，本公司有权就已向客户转让商品、提供的相关服务而收取合同价款，与此同时承担将商品或服务转移给客户的履约义务。当客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，企业已经向客户转移了商品或服务，则应当将因已转让商品或服务而有权收取对价的权利列示为合同资产，在取得无条件收款权时确认为应收账款或长期应收款。

在本公司与客户的合同中，本公司有权在尚未向客户转移商品或服务之前收取合同对价，与此同时将已收或应收客户对价而应向客户转移商品或服务的义务列示为合同负债。当本公司履行向客户转让商品或提供服务的义务时，合同负债确认为收入。

本公司同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见五-11 金融工具。

## 14、合同成本

### （1）与合同成本有关的资产金额的确定方法

公司与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。

合同履约成本，即公司为履行合同发生的成本，不属于其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；该资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。增量成本，是指公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

### （2）与合同成本有关的资产的摊销

公司与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

### （3）与合同成本有关的资产的减值

公司在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价以及为转让该相关商品估计将要发生的成本这两项差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值

## 15、存货

### （1）存货核算：

存货是指公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。公司存货包括原材料、低值易耗品、在产品、产成品等。

存货在取得时，按实际成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。

原材料及产成品发出采用移动加权平均法；低值易耗品在领用时采用一次转销法摊销。

存货在取得时，按照实际成本进行初始计量。

### （2）存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

期末存货按成本与可变现净值孰低原则计价；期末，在对存货进行全面盘点的基础上，对于存货因遭受毁损、全部或部分陈旧过时或销售价格低于成本等原因，预计其成本不可收回的部分，提取存货跌价准备。产成品及大宗原材料的存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取，其他数量繁多、单价较低的原辅材料按类别提取存货跌价准备。

产成品、商品和用于出售的材料等可直接用于出售的存货，其可变现净值按该等存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料等存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算；企业持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为基础计算。

### （3）存货的盘存制度

公司存货盘存采用永续盘存制，并定期进行实地盘点。

### （4）低值易耗品和包装物的摊销方法

#### ①低值易耗品的摊销方法

公司领用低值易耗品采用一次转销法或分次摊销法进行摊销。

#### ②包装物的摊销方法



公司领用包装物采用一次转销法或分次摊销法进行摊销。

## 16、持有待售的非流动资产或资产组

### (1) 持有待售

公司主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将该非流动资产或处置组划分为持有待售类别。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- ①此类资产或处置组必须在其当前状况下仅根据出售此类组成部分的惯常条款即可立即出售；
- ②公司已经就处置此类资产或处置组作出决议，如按规定需得到股东批准的，已经取得股东大会或相应权力机构的批准；公司已经与受让方签订了不可撤销的转让协议；该项转让将在一年内完成。

公司按账面价值与公允价值减去出售费用后净额之孰低者对持有待售的非流动资产(不包括金融资产、递延所得税资产)或处置组进行初始计量和后续计量，账面价值高于公允价值减去出售费用后净额的差额确认为资产减值损失，计入当期损益。

### (2) 终止经营

公司将满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被公司处置或划分为持有待售类别的界定为终止经营：

- ①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- ②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- ③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

公司对于当期列报的终止经营，在当期利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益，并在比较期间的利润表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

## 17、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。

### (1) 初始投资成本确定

形成企业合并的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

### (2) 后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长

期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权于转换日的公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入改按权益法核算的当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

### （3）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本公司拥有被投资单位 20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

## 18、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

## 折旧或摊销方法

### (2) 投资性房地产折旧或摊销方法

折旧与摊销按资产的估计可使用年限，采用直线法计算，其中房产按 20 年计提折旧，地产按 50 年摊销。投资性房地产按其成本作为入账价值。其中，外购投资性房地产的成本，包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成；投资者投入的投资性房地产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定投资性房地产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

## 19、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年，单位价值较高的有形资产。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20 年	5~10%	4.5~4.75%
交通运输设备	年限平均法	4~5 年	5~10%	18~23.75%
电子、办公设备及其他	年限平均法	3~5 年	5~10%	18~31.67%

固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定固定资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

## 20、在建工程

本公司建造的固定资产在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧。待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异作调整。

## 21、借款费用

### (1) 借款费用资本化的确认原则

借款费用包括因借款而发生的利息、折价或溢价的摊销和辅助费用，以及因外币借款而发生的汇兑差额。本公司发生的借款费用，属于需要经过 1 年以上（含 1 年）时间购建的固定资产、开发投资性房地产或存货所占用的专门借款或一般借款所产生的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。相关借款费用当同时具备以下三个条件时开始资本化：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始。

### (2) 借款费用资本化的期间

为购建固定资产、投资性房地产、存货所发生的借款费用，满足上述资本化条件的，在该资产达到预定可使用状态或可销售状态前所发生的，计入资产成本；若固定资产、投资性房地产、存货的购建活动发生非正常中断，并且中断时

间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，将其确认为当期费用，直至资产的购建活动重新开始；在达到预定可使用状态或可销售状态时，停止借款费用的资本化，之后发生的借款费用于发生当期直接计入财务费用。

### （3）借款费用资本化金额的计算方法

为购建或者生产开发符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。

为购建或者生产开发符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

## 22、无形资产

### （1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

#### （1）无形资产的计价方法

本公司的无形资产包括土地使用权、专利技术和非专利技术、软件等。

购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本。

投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。

通过非货币资产交换取得的无形资产，具有商业实质的，按换出资产的公允价值入账；不具有商业实质的，按换出资产的账面价值入账。

通过债务重组取得的无形资产，按公允价值确认。

#### （2）无形资产摊销方法和期限

本公司的土地使用权从出让起始日（获得土地使用权日）起，按其出让年限平均摊销；本公司专利技术、非专利技术和其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。

本公司商标等受益年限不确定的无形资产不摊销。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定无形资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

### （2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

自行研究开发的无形资产，其研究阶段的支出，应当于发生时计入当期损益；其开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产（专利技术和非专利技术）：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场；
- ④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量；

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出不在以后期间确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产。

## 23、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估

计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## 24、长期待摊费用

长期待摊费用，是指公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用发生时按实际成本计量，并按预计受益期限采用年限平均法进行摊销，计入当期损益。有明确受益期的，按受益期限平均摊销；无受益期的按3年平均摊销。

## 25、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外；发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量；企业为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利本公司将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。离职后福利计划，是指企业与职工就离职后福利达成的协议，或者企业为向职工提供离职后福利制定的规章或办法等。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。职工内部退休计划采用上述辞退福利相同的原则

处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

#### （4）其他长期职工福利的会计处理方法

本公司亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用（包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失）和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

## 26、预计负债

### （1）确认原则

当与对外担保、未决诉讼或仲裁、产品质量保证、裁员计划、亏损合同、重组义务、固定资产弃置义务等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本公司将其确认为负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务；
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

（2）计量方法：按清偿该或有事项所需支出的最佳估计数计量。

## 27、股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本公司为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在满足业绩条件和服务期限条件的期间，应确认以权益结算的股份支付的成本或费用，并相应增加资本公积。可行权日之前，于每个资产负债表日为以权益结算的股份支付确认的累计金额反映了等待期已届满的部分以及本公司对最终可行权的权益工具数量的最佳估计。

对于最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

## 28、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

### （1）收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；②客户能够控制公司履约过程中在建商品或服务；③公司履约过程中所产出的商品或服务具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：

- ①公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- ②公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- ③公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- ④公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- ⑤客户已接受该商品；
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

### （2）收入计量原则

①公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

②合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

③合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

④合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

### （3）收入确认的具体方法

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。公司主营业务收入主要由国际货运代理及综合物流服务构成，具体收入确认原则为：

#### 1) 综合物流服务

当货物运送至公司仓库时，公司为客户提供卸货、搬运与上架等服务，由此产生进仓收入；公司为客户提供货物存储服务，由此产生仓租收入；在货物存储过程中，公司根据客户需求提供不良品管理、重工、制贴标签、个性化分拣、集中盘点、单证制作、DC 管控与 L/N 管控等增值服务，由此产生增值服务收入；当货物转移出仓库时，公司提供拣货、下架、搬运、装车等服务，由此产生出仓收入；公司按照客户要求将货物从仓库运送至收货人，由此产生配送收入。

公司根据综合物流服务合同，提供业务操作结束后，按照合同结算条款约定制作对账单，按照月结周期发送客户确认，于得到书面回复后的当月确认收入，并按照要求开具发票。

#### 2) 国际货运代理

公司接受客户的委托，代办国际海运、国际空运、国内空运或国内陆运的订仓手续，由此产生货代收入；将货物通过国际海陆联运、国际空陆联运、国内空陆联运或国内陆路运输的方式从一地运往目的地，由此产生运输收入；若货物的转移涉及进出境，公司代理客户向海关申报货物进出口通关，由此产生报检、报关收入。

公司根据国际货运代理合同，提供业务操作结束后，按照合同结算条款约定制作对账单，按照月结周期发送客户确认，于得到书面回复后的当月确认收入，并按照要求开具发票。

（4）本公司收入确认所采用的会计政策与同行业其他上市公司不存在显著差别。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

## 29、政府补助

### （1）与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### （2）与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

（3）与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

### （4）政策性优惠贷款贴息

①财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

②财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

## 30、递延所得税资产/递延所得税负债

（1）根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

（2）确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

（3）资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

（4）公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：①企业合并；②直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

（5）资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

①纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②并且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

## 31、租赁

### （1）作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。  
使用权资产



本公司使用权资产类别主要包括房屋建筑物、运输设备。

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额。

## ②租赁负债

在租赁期开始日，本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。租赁付款额包括以下五项内容：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

## ③短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁，包含购买选择权的租赁除外。本公司将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

## ④低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值低于 5 万元的租赁。本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。对于低价值资产租赁，本公司根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。

## ⑤租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

## (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

### 经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 融资租赁

在租赁期开始日，本公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

#### (3) 售后租回

本公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

本公司作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

本公司作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

#### (4) 租赁变更

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁发生变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：①假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；②假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

## 32、重要会计政策和会计估计变更

### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

### (3) 2023 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税货物销售收入	0.13
	应税道路运输收入	0.09
	应税软件服务收入	0.06
	应税房屋租赁收入	0.05
	应税物流辅助服务收入	3%、6%
城市维护建设税	应纳流转税额	5%、7%、2%、1%
教育费附加	应纳流转税额	0.03
地方教育费附加	应纳流转税额	0.02

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司及分支机构	0.25
昆山飞力仓储服务有限公司（以下简称飞力仓储）	0.15
苏州飞力供应链管理有限公司（以下简称苏州供应链）	0.2
上海飞力达仓储有限公司（以下简称上海飞力达仓储）	0.2
飞力达物流（深圳）有限公司（以下简称飞力达物流深圳）	0.25
昆山综合保税区物流中心有限公司（以下简称综保区物流中心）	0.25
昆山飞力宇宏航空货运有限公司（以下简称飞力宇宏）	0.2
昆山飞力集装箱运输有限公司（以下简称飞力集装箱）	0.25
淮安华东国际物流有限公司（以下简称淮安华东物流）	0.25
南京飞力达供应链管理有限公司（以下简称南京供应链）	0.2
上海飞力达国际物流有限公司（以下简称上海飞力达）	0.25
淮安飞力供应链管理有限公司（以下简称淮安供应链）	0.2
苏州探极电子科技有限公司（以下简称探极电子）	0.2
江苏富智国际贸易有限公司（以下简称富智贸易）	0.25
常州飞力达现代物流有限公司（以下简称常州现代）	0.2
重庆飞力现代物流有限公司（以下简称重庆现代）	0.15
苏州飞力达现代物流有限公司（以下简称苏州现代）	0.2
江苏飞力达现代物流有限公司（以下简称江苏现代）	0.25
飞力达国际物流香港有限公司（以下简称飞力达香港）	0.15
昆山吉时报关有限公司（以下简称吉时报关）	0.2
重庆飞力达供应链管理有限公司（以下简称重庆供应链）	0.15
成都飞力供应链管理有限公司（以下简称成都供应链）	0.25
江苏易智供应链管理有限公司（以下简称易智供应链）	0.25
昆山高新区保税物流中心有限公司（以下简称高新区物流中心）	0.2
常州融达现代物流有限公司（以下简称常州融达）	0.25
上海飞力达义缘物流有限公司（以下简称上海义缘）	0.2
基通物流（上海）有限公司（以下简称基通物流）	0.2
上海飞力达及时通物流有限公司（以下简称上海及时通）	0.2
上海康及通物流有限公司（以下简称上海康及通）	0.25
宁波飞力达优捷供应链管理有限公司（以下简称宁波优捷）	0.25
西安国际港务区通港物流有限公司（以下简称西安东港）	0.2
启东飞力达供应链管理有限公司（以下简称启东供应链）	0.2
飞力达物流（亚太）有限公司（以下简称飞力达亚太）	0.09
东莞联易达供应链管理有限公司（以下简称东莞联易达）	0.25
苏州普罗腾信息科技有限公司（以下简称普罗腾信息）	0.2
成都国际公路口岸运营有限公司（以下简称成都公路口岸）	0.2
重庆联智供应链管理有限公司（以下简称重庆联智）	0.25
重庆融应供应链管理有限公司（以下简称重庆融应）	0.25
苏州金微达供应链管理有限公司（以下简称金微达供应链）	0.2
东莞飞力达供应链管理有限公司（以下简称东莞供应链）	0.25

苏州合镜智供应链管理有限公司（以下简称苏州合镜智）	0.25
东莞飞力达现代物流有限公司（以下简称东莞现代）	0.2
香港鸿智供应链管理有限公司（以下简称香港鸿智）	0.165
宁波飞力达胜泽国际物流有限公司（以下简称宁波胜泽）	0.2
南昌飞力达供应链管理有限公司（以下简称南昌飞力达）	0.25
飞力达国际物流（山东）有限公司（以下简称飞力达山东）	0.2
飞力达供应链（上海）有限公司（以下简称飞力达上海）	0.2
飞力达国际供应链管理（越南）有限公司（以下简称飞力达越南）	0.2
飞力达奥远国际船舶代理（江苏）有限公司（以下简称飞力达奥远）	0.2
飞力达康誉国际物流（深圳）有限公司（以下简称飞力达康誉）	0.2
四川西部陆海新通道供应链管理有限公司（以下简称西部通道）	0.2
广西飞力达供应链管理有限公司（以下简称广西飞力达）	0.2
上海飞力达物流科技有限公司（以下简称上海飞力达科技）	0.25
华通飞力达供应链管理（上海）有限公司（以下简称华通供应链）	0.2
深圳联易达科技供应链管理有限公司（以下简称深圳联易达科技）	0.25
深圳飞盛达国际物流有限公司（以下简称深圳飞盛达）	0.25
海南飞力达供应链管理有限公司（以下简称海南供应链）	0.2
北京飞力达供应链管理有限公司（以下简称北京供应链）	0.2
江苏飞力达多式联运有限公司（以下简称飞力达多式联运）	0.25
昆山陆飞通航空物流有限公司（以下简称陆飞通航空）	0.25
飞力达国际物流（武汉）有限公司（以下简称飞力达武汉）	0.25
飞力达成功有限公司（以下简称飞力达成功）	0.2
苏州飞力达华亚供应链管理有限公司（以下简称飞力达华亚）	0.2
飞力达奥远（江苏）航运有限公司（以下简称奥远江苏航运）	0.2
飞力达（上海）冷链物流有限公司（以下简称上海冷链）	0.2
上海飞力达优捷供应链管理有限公司（以下简称上海优捷）	0.2
钦州飞力达供应链管理有限公司（以下简称钦州飞力达）	0.2
利航达供应链（宁波）有限公司（以下简称利航达供应链）	0.2
飞力达物流（泰国）有限公司（以下简称飞力达泰国）	0.2
安徽飞力达供应链管理有限公司（以下简称安徽飞力达）	0.25
四川飞力达现代物流有限公司（以下简称四川现代）	0.25
飞力达奥远（安徽）航运有限公司（以下简称奥远安徽航运）	0.2
飞力达物流（马来西亚）有限公司（以下简称飞力达马来西亚）	0.25
飞力达通达（杭州）供应链有限公司（以下简称通达杭州供应链）	0.2
贵阳飞力达供应链管理有限公司（以下简称贵阳飞力达）	0.25
天津飞力达供应链管理有限公司（以下简称天津飞力达）	0.2
江苏奥吉国际物流发展有限公司（以下简称江苏奥吉）	0.25
江苏中外通运国际物流发展有限公司（以下简称中外通运）	0.2
东莞同芯聚联供应链投资有限公司（以下简称东莞同芯）	0.2
智睿科能信息技术（苏州）有限公司（以下简称智睿科能）	0.2
山西飞力达供应链管理有限公司（以下简称山西供应链）	0.25
飞力达供应链管理（泰国）有限公司（以下简称泰国供应链）	0.25
智睿国际（香港）有限公司（以下简称智睿香港）	0.25
湖南飞力达供应链管理有限公司（以下简称湖南供应链）	0.25
东莞市飞晔联合供应链管理有限公司（以下简称东莞飞晔）	0.25
智睿国际有限责任公司（以下简称智睿国际）	0.25
FEILIKSLOGISTICSPTLTD（以下简称飞力新加坡）	0.165
飞力达运通有限公司（以下简称飞力达运通）	0.165
昆山华东信息科技有限公司（以下简称华东信息）	0.15
昆山华东资讯科技有限公司（以下简称华东资讯）	0.2
重庆罗杰斯特信息科技有限公司（以下简称重庆罗杰斯特）	0.2
成都嘉汇信息技术有限公司（以下简称成都嘉汇）	0.2
南京港汇信息技术有限公司（以下简称南京港汇）	0.2
合肥保成信息科技有限公司（以下简称合肥保成）	0.2
济南鲁学信息科技有限公司（以下简称济南鲁学）	0.2
无锡天益通信息科技有限公司（以下简称无锡天益通）	0.2

南宁桂贸通信息科技有限公司（以下简称南宁桂贸通）	0.2
大连汇贸通信息科技有限公司（以下简称大连汇贸通）	0.2
苏州云贸通信息科技有限公司（以下简称苏州云贸通）	0.2
南京惠贸通信息科技有限公司（以下简称南京惠贸通）	0.2
河南嘉尔达信息科技有限公司（以下简称河南嘉尔达）	0.2
苏州海讯通信息科技有限公司（以下简称苏州海讯通）	0.2
西安华东物流信息有限公司（以下简称西安华东信息）	0.2
成都蓉贸通信息科技有限公司（以下简称成都蓉贸通）	0.2
重庆信贸源信息科技有限公司（以下简称重庆信贸源）	0.2
苏州易简通国际货运代理有限公司（以下简称苏州易简通）	0.2
苏州海客云供应链管理有限公司（以下简称海客云供应链）	0.2

## 2、税收优惠

（1）根据《财政部 税务总局 商务部 科技部 国家发展改革委关于将技术先进型服务企业所得税政策推广至全国实施的通知》（财税〔2017〕79号）和《财政部 税务总局 商务部 科技部 国家发展改革委关于将服务贸易创新发展试点地区技术先进型服务企业所得税政策推广至全国实施的通知》（财税〔2018〕44号）规定：经认定的技术先进型服务企业，减按15%的税率征收企业所得税。

飞力仓储 2021 年 11 月 24 日获得由江苏省科学技术厅、江苏省商务厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局、江苏发展和改革委员会颁发的技术先进型服务企业证书，有效期至 2024 年 11 月 25 日。2023 年度实际享受减按 15% 的税率征收企业所得税的优惠政策。

（2）2023 年 12 月 13 日华东信息被江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局认定为高新技术企业（证书编号 GR202332015607），有效期三年，2023-2026 年度享受企业所得税减按 15% 税率计缴的优惠。

（3）子公司重庆飞力达供应链因符合财政部、税务总局、国家发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号）相关优惠政策，本年度企业所得税按 15% 的税率计缴。

（4）根据《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（2023 年第 6 号）第一条：对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（2022 年第 13 号）第一条：对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据上述规定，即小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。本公司部分子公司属于小型微利企业，适用上述所得税优惠政策。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	295,117.86	574,458.84
银行存款	521,634,007.91	656,975,104.22
其他货币资金	11,555,780.04	39,769,414.78
合计	533,484,905.81	697,318,977.84
其中：存放在境外的款项总额	35,906,511.11	37,254,812.89

其他说明：

无

## 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	11,385,414.65	1,608,101.66
其中：		
非固定收益性理财产品	11,385,414.65	700,000.00
衍生金融资产		908,101.66
其中：		
合计	11,385,414.65	1,608,101.66

其他说明：

无

## 3、应收票据

## (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	84,215,882.80	88,372,668.93
商业承兑票据	1,808,251.00	2,792,228.74
合计	86,024,133.80	91,164,897.67

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	86,175,860.07	100.00%	151,726.27	0.18%	86,024,133.80	91,198,641.37	100.00%	33,743.70	0.04%	91,164,897.67
其中：										
银行承兑汇票	84,215,882.80	97.73%	0.00	0.00%	84,215,882.80	88,372,668.93	96.90%	0.00	0.00%	88,372,668.93
商业承兑汇票	1,959,977.27	2.27%	151,726.27	7.74%	1,808,251.00	2,825,972.44	3.10%	33,743.70	1.19%	2,792,228.74
合计	86,175,860.07	100.00%	151,726.27	0.18%	86,024,133.80	91,198,641.37	100.00%	33,743.70	0.04%	91,164,897.67

按组合计提坏账准备：银行承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3 个月以内	80,425,020.72		
3 至 6 个月	3,790,862.08		
合计	84,215,882.80		

确定该组合依据的说明：

无

按组合计提坏账准备：商业承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3 个月以内	454,277.27	1,317.40	0.29%
3 至 6 个月	5,700.00	108.87	1.91%
6 个月至 1 年			
1 至 2 年	1,500,000.00	150,300.00	10.02%
合计	1,959,977.27	151,726.27	

确定该组合依据的说明：

无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	33,743.70	117,982.57				151,726.27
合计	33,743.70	117,982.57				151,726.27

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(4) 期末公司已质押的应收票据**

单位：元

项目	期末已质押金额

## (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		21,737,245.40
合计		21,737,245.40

## (6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收票据	

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

## 4、应收账款

## (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,144,216,785.58	920,294,600.00
其中：3 个月以内	960,036,883.17	788,438,445.39
3 至 6 个月	114,311,544.50	91,968,639.51
6 个月至 1 年	69,868,357.91	39,887,515.10
1 至 2 年	52,267,175.47	26,649,526.93
2 至 3 年	18,406,402.09	58,640,371.06
3 年以上	27,503,157.40	6,440,462.53
3 至 4 年	24,786,716.68	2,806,771.80
4 至 5 年	2,641,156.58	736,125.30
5 年以上	75,284.14	2,897,565.43
合计	1,242,393,520.54	1,012,024,960.52

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	54,246,274.39	4.37%	54,246,274.39	100.00%		21,383,327.83	2.11%	14,455,582.59	67.60%	6,927,745.24



的应收账款										
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,188,147,246.15	95.63%	49,512,685.48	4.17%	1,138,634,560.67	990,641,632.69	97.89%	43,764,706.14	4.42%	946,876,926.55
其中：										
账龄组合	1,188,147,246.15	95.63%	49,512,685.48	4.17%	1,138,634,560.67	990,641,632.69	97.89%	43,764,706.14	4.42%	946,876,926.55
合计	1,242,393,520.54	100.00%	103,758,959.87	8.35%	1,138,634,560.67	1,012,024,960.52	100.00%	58,220,288.73	5.75%	953,804,671.79

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
重庆洪九果品股份有限公司			23,209,108.58	23,209,108.58	100.00%	已逾期，预计无法收回
成都君于役国际物流有限公司			9,823,335.78	9,823,335.78	100.00%	已逾期，预计无法收回
中耕耘成建筑科技（镇江）有限公司	1,285,520.00	1,285,520.00	1,285,520.00	1,285,520.00	100.00%	已逾期，预计无法收回
宁波盛昌供应链管理有限公司	19,410,061.99	12,616,540.29	19,544,814.19	19,544,814.19	100.00%	已逾期，预计无法收回
浙江昌洋汽车销售有限公司	383,495.84	249,272.30	383,495.84	383,495.84	100.00%	已逾期，预计无法收回
武汉烽火国际技术有限责任公司	304,250.00	304,250.00				
合计	21,383,327.83	14,455,582.59	54,246,274.39	54,246,274.39		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	959,772,322.27	2,783,364.29	0.29%
3至6个月	105,575,724.48	2,016,501.87	1.91%
6个月至1年	55,659,630.25	1,925,823.15	3.46%
1至2年	22,515,529.66	2,256,056.67	10.02%
2至3年	16,761,261.02	12,668,161.05	75.58%
3年以上	27,862,778.46	27,862,778.46	100.00%
合计	1,188,147,246.15	49,512,685.48	

确定该组合依据的说明：

无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	14,455,582.59	40,094,941.80		304,250.00		54,246,274.39
按组合计提坏账准备	43,764,706.14	9,634,371.71		4,223,815.20	337,422.83	49,512,685.48
合计	58,220,288.73	49,729,313.51		4,528,065.20	337,422.83	103,758,959.87

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位: 元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	4,528,065.20

其中重要的应收账款核销情况:

单位: 元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
上海朗诗国际物流有限公司	货款	1,357,402.60	款项无法收回	管理层审批	否
合计		1,357,402.60			

应收账款核销说明:

### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
晶科能源投资有限公司	126,840,180.98	0.00	126,840,180.98	10.16%	368,560.49
上海欧品机电科技有限公司	32,238,937.09	0.00	32,238,937.09	2.58%	477,674.04
第一邮联通运有限公司	26,437,124.14	0.00	26,437,124.14	2.12%	76,667.66
重庆洪九果品股	23,209,108.58	0.00	23,209,108.58	1.86%	23,209,108.58

份有限公司					
Acer Gadget Inc	19,669,332.68	0.00	19,669,332.68	1.58%	57,041.06
合计	228,394,683.47	0.00	228,394,683.47	18.30%	24,189,051.83

## 5、合同资产

### (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
软件开发质保金	991,543.40	28,149.26	963,394.14	2,167,840.29	26,543.77	2,141,296.52
合计	991,543.40	28,149.26	963,394.14	2,167,840.29	26,543.77	2,141,296.52

### (2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

### (3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	991,543.40	100.00%	28,149.26	2.84%	963,394.14	2,167,840.29	100.00%	26,543.77	1.22%	2,141,296.52
其中：										
账龄组合	991,543.40	100.00%	28,149.26	2.84%	963,394.14	2,167,840.29	100.00%	26,543.77	1.22%	2,141,296.52
合计	991,543.40	100.00%	28,149.26	2.84%	963,394.14	2,167,840.29	100.00%	26,543.77	1.22%	2,141,296.52

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	123,300.00	357.57	29.00%
3至6个月	145,131.40	2,772.01	191.00%
6个月至1年	723,112.00	25,019.68	346.00%
合计	991,543.40	28,149.26	

确定该组合依据的说明：

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用**(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按单项计提坏账准备				
按组合计提坏账准备	1,605.49			
合计	1,605.49			——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

无

**(5) 本期实际核销的合同资产情况**

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

无

其他说明：

无

**6、应收款项融资****(1) 应收款项融资分类列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,651,835.86	1,984,576.00
合计	1,651,835.86	1,984,576.00

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,651,835.86	100.00%			1,651,835.86	1,984,576.00	100.00%			1,984,576.00
其中：										
账龄组合	1,651,835.86	100.00%			1,651,835.86	1,984,576.00	100.00%			1,984,576.00
合计	1,651,835.86	100.00%			1,651,835.86	1,984,576.00	100.00%			1,984,576.00

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	1,651,835.86		
合计	1,651,835.86		

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2023年1月1日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

## (4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

## (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

## (6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

## (7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

## (8) 其他说明

## 7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	119,451,154.93	106,405,461.23
合计	119,451,154.93	106,405,461.23

## (1) 应收利息

## 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

## 3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (2) 应收股利

## 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

## 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

## 3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
存出保证金押金	101,847,674.35	82,920,882.32
单位往来款	83,371,778.15	82,015,806.73
员工备用金	5,372,404.26	6,926,460.24
代收代付款	1,035,641.41	1,151,310.06
应收补贴款		4,682,599.76
其他	65,321.67	72,430.39
合计	191,692,819.84	177,769,489.50

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	72,437,248.80	75,914,977.42
1至2年	24,942,906.31	11,478,987.11
2至3年	11,095,907.73	11,961,218.80
3年以上	83,216,756.99	78,414,306.17
3至4年	7,387,048.83	64,302,729.83



4 至 5 年	62,351,829.56	3,236,356.10
5 年以上	13,477,878.60	10,875,220.24
合计	191,692,819.83	177,769,489.50

### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	58,860,198.40					58,860,198.40
按组合计提坏账准备	12,503,829.87	675,672.65		16,650.37	218,614.35	13,381,466.50
合计	71,364,028.27	675,672.65		16,650.37	218,614.35	72,241,664.90

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	16,650.37

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
福清江阴港银河	单位往来款	29,644,120.99	3 年以上	24.82%	29,644,120.99

国际汽车进出口贸易有限公司					
上海均衡通信设备有限公司	单位往来款	20,444,131.55	3年以上	17.12%	20,444,131.55
昆山市财政局开发区分局	代垫款项	6,281,800.73	3年以上	5.26%	3,140,900.37
昆山聚力货运有限公司	单位往来款	5,631,045.49	2至3年、3年以上	4.71%	5,631,045.49
江苏智临物流有限公司	单位往来款	4,395,323.52	1年以内	3.68%	219,766.18
合计		66,396,422.28		55.59%	59,079,964.58

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

## 8、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	222,584,667.58	92.81%	150,591,892.01	97.98%
1至2年	15,754,486.63	6.57%	2,291,867.87	1.49%
2至3年	886,531.06	0.37%	173,975.51	0.11%
3年以上	608,566.70	0.25%	644,733.50	0.42%
合计	239,834,251.97		153,702,468.89	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

单位名称	与本公司关系	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)	预付款时间	未结算原因
WISEX INTERNATIONAL LIMITED	供应商	13,852,698.80	5.78	2022年11月	预付境外贸易款，采购周期长，尚未结算
合计	—	13,852,698.80	5.78	—	—

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
吉旗物联科技(天津)有限公司	61,147,870.46	25.50
成都国际铁路班列有限公司	15,312,613.22	6.38
WISEX INTERNATIONAL LIMITED	13,912,550.53	5.80
Hollmann International GmbH & Co.K	11,928,782.00	4.97
中央金库(文锦渡海关)	11,596,138.68	4.84

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
合计	113,897,954.89	47.49

其他说明：

无

## 9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
在产品	20,007,415.15		20,007,415.15	12,860,798.35		12,860,798.35
周转材料	2,678.09	2,678.09		4,146,759.04		4,146,759.04
合同履约成本	55,180,398.75		55,180,398.75	88,929,896.86		88,929,896.86
合计	75,190,491.99	2,678.09	75,187,813.90	105,937,454.25		105,937,454.25

### (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
周转材料		2,678.09				2,678.09
合计		2,678.09				2,678.09

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

### (3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

无

## (4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

无

## 10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期质保金	610,657.06	6,516,450.01
合计	610,657.06	6,516,450.01

## (1) 一年内到期的长期质保金

(1) 一年内到期的长期质保金：

组合名称	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
质保金	1,429,148.91	818,491.85	610,657.06	7,482,673.17	966,223.16	6,516,450.01
合计	<b>1,429,148.91</b>	<b>818,491.85</b>	<b>610,657.06</b>	<b>7,482,673.17</b>	<b>966,223.16</b>	<b>6,516,450.01</b>

(2) 一年内到期的长期质保金减值准备本期变动情况：

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
质保金	966,223.16	—	147,731.31	818,491.85
合计	<b>966,223.16</b>	—	<b>147,731.31</b>	<b>818,491.85</b>

(3) 本期实际核销的一年内到期的长期质保金：

项目	核销金额
实际核销的一年内到期的长期质保金	—

## 11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
净额法核算的代采存货	19,942,728.68	32,918,436.82
预交及待抵扣增值税	11,374,357.80	18,872,473.72
预交企业所得税	2,605,134.48	8,170,685.80
待摊房屋租赁费	2,001,618.73	769,973.50
预交其他税	87,959.00	83,178.08
其他待摊费用	359,985.16	524,993.98
合计	36,371,783.85	61,339,741.90

其他说明：

## 12、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
非上市公司股权投资	304,336,262.07	323,087,309.65		28,087,286.99	122,136,099.11	3,000.00	3,986,955.51	该类投资属于非交易性权益工具投资，因此公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。
合计	304,336,262.07	323,087,309.65		28,087,286.99	122,136,099.11	3,000.00	3,986,955.51	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

### 13、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额		
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他	
一、合营企业													
万事得供应链	244,562.47				-181,132.45							63,430.02	
小计	244,562.47				-181,132.45							63,430.02	

					32.45							
二、联营企业												
苏浙沪集装箱（上海）股份有限公司	1,591,574.01			404,722.24	-1,186,851.77							
苏州立刻电子商务有限公司	924,841.83				-511,971.13						412,870.70	
重庆太元行汽车销售服务有限公司（以下简称重庆太元行）	144,810.75				-144,219.84						590.91	
安徽吉旗物联网科技有限公司	803,779.42				82,799.00						886,578.42	
广东环球电子供应链集团有限公司	-70,585.26				70,585.26							
华通飞力达供应链管理（上海）有限公司	3,805,305.62			4,000,000.00	194,694.38							
小计	7,199,726.37			4,404,722.24	-1,494,964.03						1,300,040.03	

					10							
合计	7,444,288.84			4,404,722.24	1,676,096.55						1,363,470.05	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

## 14、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	103,314,805.09	48,147,468.64		151,462,273.73
2. 本期增加金额	4,902,451.09			4,902,451.09
(1) 外购	2,623,756.21			2,623,756.21
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加	2,278,694.88			2,278,694.88
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	108,217,256.18	48,147,468.64		156,364,724.82
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	11,564,166.67	4,890,524.91		16,454,691.58
2. 本期增加金额	5,671,080.07	963,048.84		6,634,128.91
(1) 计提或摊销	5,090,754.79	963,048.84		6,053,803.63
(2) 企业合并新增	580,325.28			580,325.28
3. 本期减少金额				

(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	17,235,246.74	5,853,573.75		23,088,820.49
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	90,982,009.44	42,293,894.89		133,275,904.33
2. 期初账面价值	91,750,638.42	43,256,943.73		135,007,582.15

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

#### (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

#### (3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

#### (4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

### 15、固定资产

单位：元



项目	期末余额	期初余额
固定资产	522,150,512.08	494,341,248.54
合计	522,150,512.08	494,341,248.54

## (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	运输设备	电子设备及其他	合计
一、账面原值：				
1. 期初余额	576,503,587.82	74,246,724.69	237,676,796.01	888,427,108.52
2. 本期增加金额	7,032,560.77	21,768,311.64	57,318,895.16	86,119,767.57
(1) 购置	7,032,560.77	18,922,079.54	29,781,684.50	55,736,324.81
(2) 在建工程转入			26,829,848.71	26,829,848.71
(3) 企业合并增加		2,845,506.90	666,482.98	3,511,989.88
(4) 汇兑损益增加		725.20	40,878.97	41,604.17
3. 本期减少金额	976,529.91	16,342,081.83	12,543,135.07	29,861,746.81
(1) 处置或报废	976,529.91	16,342,081.83	12,543,135.07	29,861,746.81
4. 期末余额	582,559,618.68	79,672,954.50	282,452,556.10	944,685,129.28
二、累计折旧				
1. 期初余额	168,526,892.35	61,852,608.70	163,706,358.93	394,085,859.98
2. 本期增加金额	28,483,357.17	5,953,693.77	20,648,078.92	55,085,129.86
(1) 计提	28,483,357.17	4,615,815.63	20,194,939.89	53,294,112.69
(2) 外币折算的影响		725.20	8,088.23	8,813.43
(3) 企业合并增加		1,337,152.94	445,050.80	1,782,203.74
3. 本期减少金额	926,239.58	16,766,638.01	8,943,495.05	26,636,372.64
(1) 处置或报废	926,239.58	16,766,638.01	8,943,495.05	26,636,372.64
4. 期末余额	196,084,009.94	51,039,664.46	175,410,942.80	422,534,617.20
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置或报废				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	386,475,608.74	28,633,290.04	107,041,613.30	522,150,512.08
2. 期初账面价值	407,976,695.47	12,394,115.99	73,970,437.08	494,341,248.54

## (2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

## (3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

## (4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

## (5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

## (6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 16、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	17,204,705.93	25,186,562.47
合计	17,204,705.93	25,186,562.47

## (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
自动化设备				16,201,945.78		16,201,945.78
飞力达中台项目	13,832,461.26		13,832,461.26	7,428,456.36		7,428,456.36
昆山区内物流仓储项目				825,195.74		825,195.74
二级节点二期				380,522.11		380,522.11
智慧物流平台				350,442.48		350,442.48
东莞供应链服务基地	701,501.67		701,501.67			

运输管理系统 (二期)	72,070.85		72,070.85			
数字化展厅	2,598,672.15		2,598,672.15			
合计	17,204,705.93		17,204,705.93	25,186,562.47		25,186,562.47

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
自动化设备	41,500,000.00	16,201,945.78	8,176,221.50	24,378,167.28			100.00%	100				其他
飞力达中台项目	20,000,000.00	7,428,456.36	6,404,004.90			13,832,461.26	69.16%	99				其他
昆山区内物流仓储项目	185,000,000.00	825,195.74	1,213,742.32	2,038,938.06			100.00%	100				其他
东莞供应链服务基地	285,000,000.00		701,501.67			701,501.67	0.25%					其他
合计	531,500,000.00	24,455,597.88	16,495,470.39	26,417,105.34		14,533,962.93						

## (3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

## (4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

## (5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

## 17、使用权资产

### (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	运输设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	506,066,144.52	8,266,943.48	514,333,088.00
2. 本期增加金额	135,182,709.73	9,351,714.31	144,534,424.04
(1) 租赁	133,332,829.23	9,351,714.31	142,684,543.54
(2) 其他	1,849,880.50		1,849,880.50
3. 本期减少金额	124,682,295.67	318,333.26	125,000,628.93
(1) 处置	124,682,295.67	318,333.26	125,000,628.93
4. 期末余额	516,566,558.58	17,300,324.53	533,866,883.11
二、累计折旧			
1. 期初余额	224,237,305.84	4,912,601.08	229,149,906.92
2. 本期增加金额	126,626,989.29	2,607,673.34	129,234,662.63
(1) 计提	126,344,368.60	2,607,673.34	128,952,041.94
(2) 汇兑损益增加	282,620.69		282,620.69
3. 本期减少金额	71,187,935.99	167,063.66	71,354,999.65
(1) 处置	71,187,935.99	167,063.66	71,354,999.65
4. 期末余额	279,676,359.14	7,353,210.76	287,029,569.90
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	236,890,199.44	9,947,113.77	246,837,313.21
2. 期初账面价值	506,066,144.52	8,266,943.48	514,333,088.00

### (2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

## 18、无形资产

## (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	研发、经营及管理 软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	165,101,098.90			63,922,446.75	229,023,545.65
2. 本期增加 金额	110,556,127.50			4,494,189.88	115,050,317.38
(1) 购 置	110,556,127.50			3,281,073.76	113,837,201.26
(2) 内 部研发					
(3) 企 业合并增加				189,864.60	189,864.60
在建工程转入				1,023,251.52	1,023,251.52
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额	275,657,226.40			68,416,636.63	344,073,863.03
二、累计摊销					
1. 期初余额	33,022,234.65			35,457,605.10	68,479,839.75
2. 本期增加 金额	3,722,610.97			5,257,776.84	8,980,387.81
(1) 计 提	3,722,610.97			5,211,526.84	8,934,137.81
(2) 企业合并增 加				46,250.00	46,250.00
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额	36,744,845.62			40,715,381.94	77,460,227.56
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
(1) 计 提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					

4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	238,912,380.78			27,701,254.69	266,613,635.47
2. 期初账面价值	132,078,864.25			28,464,841.65	160,543,705.90

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

## (2) 无形资产的减值测试情况

经测试，期末无形资产不存在减值情况。

## 19、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
吉时报关	6,839,243.95					6,839,243.95
飞力集装箱	753,098.63					753,098.63
华东信息	4,288,786.80					4,288,786.80
上海义缘	5,281,904.93					5,281,904.93
飞力达物流(深圳)	1,090,590.91					1,090,590.91
淮安华东物流	304,826.87					304,826.87
江苏奥吉		4,901,742.74				4,901,742.74
智睿科能		1,960,000.00				1,960,000.00
合计	18,558,452.09	6,861,742.74				25,420,194.83

### (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
淮安华东物流	304,826.87					304,826.87
合计	304,826.87					304,826.87

### (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
吉时报关	公司并购形成商誉相关的资产组，与购买日所确定的资产组一致	基于内部管理的目的，该资产组组合归属于国际货运代理部。	是
华东信息	公司并购形成商誉相关的资产组，与购买日所确定的资产组一致	基于内部管理的目的，该资产组组合归属于综合物流服务部。	是

上海义缘	公司并购形成商誉相关的资产组，与购买日所确定的资产组一致	基于内部管理的目的，该资产组组合归属于综合物流服务部。	是
江苏奥吉	公司并购形成商誉相关的资产组，与购买日所确定的资产组一致	基于内部管理的目的，该资产组组合归属于综合物流服务部。	

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

无

#### (4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
吉时报关	6,985,227.59	9,800,000.00		5年和永续期	收入增长率3.00%-10.00%，营业利润率2.86%-6.25%，折现率12.36%	收入增长率0%，营业利润率2.86%	维持预测期最后一年数据
华东信息	9,728,071.29	11,600,000.00		5年和永续期	收入增长率-10.00%-15.00%，营业利润率3.09%-6.07%，折现率12.60%	收入增长率0%，营业利润率3.09%	维持预测期最后一年数据
上海义缘	9,124,527.86	16,200,000.00		5年和永续期	收入增长率-6.53%-16.10%，营业利润率1.21%-5.76%，折现率12.69%	收入增长率0%，营业利润率1.21%	维持预测期最后一年数据
江苏奥吉	10,409,650.62	10,700,000.00		5年和永续期	收入增长率0.00%-40.00%，营业利润率0.92%-1.30%，折现率12.50%	收入增长率0%，营业利润率0.92%	维持预测期最后一年数据
合计	36,247,477.36	48,300,000.00					

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

**(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

单位：元

项目	业绩承诺完成情况						商誉减值金额	
	本期			上期			本期	上期
	承诺业绩	实际业绩	完成率	承诺业绩	实际业绩	完成率		
江苏奥吉	1,200,000.00	1,375,145.72	114.60%					

其他说明：

无

**20、长期待摊费用**

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
房屋装潢	31,407,030.52	11,598,943.33	6,508,015.28		36,497,958.57
其他零星工程	8,425,862.04	5,065,062.23	4,305,893.87		9,185,030.40
仓库用工器具	4,877,551.84	176,991.15	1,255,347.55		3,799,195.44
合计	44,710,444.40	16,840,996.71	12,069,256.70		49,482,184.41

其他说明：

无

**21、递延所得税资产/递延所得税负债****(1) 未经抵销的递延所得税资产**

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	125,990,871.24	26,694,855.15	18,559,910.45	4,118,385.80
租赁负债	208,675,503.22	42,260,946.47	217,997,196.51	54,110,139.49
坏账准备	88,376,589.69	18,261,159.05	54,366,046.71	10,496,229.17
合同资产等合同质保金减值准备	1,162,152.53	175,126.63	1,235,933.70	185,390.05
代采存货跌价准备			1,889,172.42	472,293.12
存货跌价准备	2,678.09	669.52		
预计负债	0.00	0.00	7,000,000.00	1,750,000.00
合计	424,207,794.77	87,392,756.82	301,048,259.79	71,132,437.63

**(2) 未经抵销的递延所得税负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------



	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	14,062,848.49	3,515,712.12	12,988,218.16	3,247,054.52
其他权益工具投资公允价值变动	122,136,099.11	30,534,024.78	150,223,386.10	37,555,846.53
使用权资产	202,909,295.36	40,934,272.53	212,785,499.12	52,807,064.92
交易性金融资产公允价值变动			908,101.66	227,025.42
合计	339,108,242.96	74,984,009.43	376,905,205.04	93,836,991.39

### (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	68,542,772.73	18,849,984.08	57,184,698.01	13,947,739.62
递延所得税负债	68,542,772.73	6,441,236.70	57,184,698.01	36,652,293.38

### (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	48,096,750.45	77,112,250.34
可抵扣亏损	37,337,483.58	66,760,564.41
合计	85,434,234.03	143,872,814.75

### (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2023 年		18,919,953.75	部分子公司的亏损
2024 年	2,339,143.35	10,670,873.82	部分子公司的亏损
2025 年	5,976,433.81	16,003,663.90	部分子公司的亏损
2026 年	3,386,100.27	9,890,714.76	部分子公司的亏损
2027 年	5,318,979.66	11,275,358.18	部分子公司的亏损
2028 年	20,316,826.49		部分子公司的亏损
合计	37,337,483.58	66,760,564.41	

其他说明：

无

## 22、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程性预付款	3,811,268.04		3,811,268.04	5,614,636.50		5,614,636.50
质保期超过一	3,559,772.00	315,511.42	3,244,260.58	5,238,400.91	243,166.77	4,995,234.14

年的质保金						
合计	7,371,040.04	315,511.42	7,055,528.62	10,853,037.41	243,166.77	10,609,870.64

其他说明：

无

### 23、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	11,552,266.06	11,552,266.06	银行承兑汇票、保函等保证金	保证期间内不得支取	37,254,812.89	37,254,812.89	银行承兑汇票、保函等保证金	保证期间内不得支取
固定资产	59,572,208.47	59,572,208.47	抵押借款	抵押期间内不得转让	51,590,136.49	51,590,136.49	抵押借款	抵押期间内不得转让
无形资产	24,790,553.84	24,790,553.84	抵押借款	抵押期间内不得转让	25,466,659.85	25,466,659.85	抵押借款	抵押期间内不得转让
合计	95,915,028.37	95,915,028.37			114,311,609.23	114,311,609.23		

其他说明：

无

### 24、短期借款

#### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	14,560,000.00	
保证借款	15,016,729.17	20,022,777.78
信用借款	755,725,673.69	625,663,163.48
合计	785,302,402.86	645,685,941.26

短期借款分类的说明：

无

#### (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

## 25、应付账款

## (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	585,889,649.50	560,251,917.81
1 至 2 年	33,593,194.72	15,071,363.32
2 至 3 年	3,730,931.60	11,933,817.34
3 年以上	13,287,390.82	6,022,859.41
合计	636,501,166.64	593,279,957.88

## (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
上海史必诺物流设备有限公司	10,215,159.56	项目尚未结束
昆山市玉峰建设有限公司	6,194,935.18	项目尚未结束
上海戊禾信息技术有限公司	1,046,025.42	项目尚未结束
合肥格泉智能科技有限公司	1,198,801.00	项目尚未结束
合计	18,654,921.16	

其他说明：

无

## 26、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	845,447.60	7,288,575.00
其他应付款	82,488,492.29	56,079,326.08
合计	83,333,939.89	63,367,901.08

## (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

## (2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
上海浦东康桥（集团）有限公司	821,147.60	
江苏易智股东江苏安可信等	24,300.00	24,300.00
昆山市公共交通集团有限公司		7,264,275.00
合计	845,447.60	7,288,575.00

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

### （3）其他应付款

#### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
单位往来款项	37,688,124.51	15,760,543.17
代收代付款项	19,309,465.49	3,276,824.82
押金及保证金	14,884,362.63	17,930,109.18
员工持股计划回购义务	9,161,543.70	18,323,087.40
应付个人款项	1,243,157.48	549,807.00
其他	201,838.48	238,954.51
合计	82,488,492.29	56,079,326.08

#### 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

#### 3) 按交易对手方归集的期末余额前五名的其他应付款情况

其他说明：

## 27、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	66,817,781.01	81,586,905.43
合计	66,817,781.01	81,586,905.43

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
冠昊生物科技股份有限公司	1,461,019.47	未到约定的结算期
合计	1,461,019.47	

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

## 28、应付职工薪酬

## (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	62,415,611.08	568,967,941.67	572,227,229.44	59,156,323.31
二、离职后福利-设定提存计划	405,353.85	39,588,383.64	39,268,004.48	725,733.01
四、职工奖励及福利基金	4,503,362.32	32,699.20		4,536,061.52
合计	67,324,327.25	608,589,024.51	611,495,233.92	64,418,117.84

## (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	57,998,788.14	495,931,044.70	498,113,112.86	55,816,719.98
2、职工福利费	2,676,246.94	34,288,784.23	35,016,680.27	1,948,350.90
3、社会保险费	955,332.33	20,299,553.46	20,810,303.49	444,582.30
其中：医疗保险费	940,358.33	17,864,333.96	18,385,276.45	419,415.84
工伤保险费	13,426.42	1,363,842.19	1,355,143.50	22,125.11
生育保险费	1,547.58	1,071,377.31	1,069,883.54	3,041.35
4、住房公积金	91,178.68	15,458,483.17	15,441,668.13	107,993.72
5、工会经费和职工教育经费	694,064.99	2,990,076.11	2,845,464.69	838,676.41
合计	62,415,611.08	568,967,941.67	572,227,229.44	59,156,323.31

## (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	395,582.78	38,339,682.22	38,027,353.47	707,911.53
2、失业保险费	9,771.07	1,248,701.42	1,240,651.01	17,821.48
合计	405,353.85	39,588,383.64	39,268,004.48	725,733.01

其他说明：

## 29、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,790,903.39	1,721,942.03

企业所得税	14,235,097.43	5,875,980.94
个人所得税	1,861,771.47	1,394,931.90
城市维护建设税	233,574.79	167,638.81
印花税	275,510.46	318,134.66
教育费附加	175,847.87	121,891.14
房产税	1,723.89	999.05
土地使用税	229.22	5,269.63
其他各项基金	131,756.90	37,380.34
合计	18,706,415.42	9,644,168.50

其他说明：

### 30、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	3,600,000.00	2,400,000.00
一年内到期的租赁负债	84,077,671.66	86,327,679.97
合计	87,677,671.66	88,727,679.97

其他说明：

无

### 31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未终止确认的应收票据	20,269,110.65	20,803,146.89
待转销项税	4,513,254.44	6,287,717.01
预提租金	1,188,446.84	215,668.52
预提运费、数据费等	1,088,483.56	4,805,690.04
合计	27,059,295.49	32,112,222.46

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

无

### 32、长期借款

#### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	112,947,520.85	116,558,711.11
合计	112,947,520.85	116,558,711.11

长期借款分类的说明：

贷款银行	金额	借款期限	年利率	借款条件
中信银行	10,918,221.28	2020/7/29-2032/5/26	LPR 利率+0.25%	抵押借款
中信银行	10,918,221.28	2020/9/24-2032/5/26	LPR 利率+0.25%	抵押借款
中信银行	10,918,221.28	2020/11/13-2032/5/26	LPR 利率+0.25%	抵押借款
中信银行	10,918,221.28	2020/12/23-2032/5/26	LPR 利率+0.25%	抵押借款
中信银行	10,918,221.28	2021/1/14-2032/5/26	LPR 利率+0.25%	抵押借款
中信银行	9,412,663.89	2021/7/2-2032/5/26	LPR 利率+0.25%	抵押借款
中信银行	11,294,711.67	2021/10/13-2032/5/26	LPR 利率+0.25%	抵押借款
中信银行	37,649,038.89	2022/1/10-2032/5/26	LPR 利率+0.25%	抵押借款
<b>合计</b>	<b>112,947,520.85</b>	—	—	—

其他说明，包括利率区间：

### 33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	280,747,720.68	319,156,028.91
减：未确认融资费用	-20,839,329.89	-26,900,914.09
减：一年内到期的租赁负债	-84,077,671.67	-86,327,679.97
合计	175,830,719.12	205,927,434.85

其他说明：

无

### 34、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	5,042,494.14	5,071,707.77
合计	5,042,494.14	5,071,707.77

#### (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

分期付款购入固定资产的应付款	5,042,494.14	5,071,707.77
----------------	--------------	--------------

其他说明：

无

## (2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

## 35、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼		7,000,000.00	聚力货运确权诉讼
合计		7,000,000.00	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

## 36、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
甩挂运输项目站场	855,853.60		70,829.28	785,024.32	收到与资产相关的补贴
物流调整和振兴项目补贴	1,000,000.00		524,824.00	475,176.00	收到与资产相关的补贴
保税区物流园资金补贴	5,773,064.00		100,000.00	5,673,064.00	收到与资产相关的补贴
仓库自动化立体体系项目	2,050,000.00		300,000.00	1,750,000.00	收到与资产相关的补贴
合计	9,678,917.60		995,653.28	8,683,264.32	

其他说明：

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
甩挂运输项目站场	855,853.60	—	—	70,829.28	—	—	685,024.32	与资产相关
物流调整和振兴项目补贴	1,000,000.00	—	—	524,824.00	—	—	475,176.00	与资产相关
保税区物流园资金补贴	5,773,064.00	—	—	100,000.00	—	—	5,773,064.00	与资产相关
仓库自动化立体体系项目	2,050,000.00	—	—	300,000.00	—	—	1,750,000.00	与资产相关
合计	9,678,917.60	—	—	995,653.28	—	—	8,683,264.32	—



### 37、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年以上的预收款项	19,436,517.76	22,426,751.32
合计	19,436,517.76	22,426,751.32

其他说明：

无

### 38、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	369,397,350.00	1,372,850.00				1,372,850.00	370,770,200.00

其他说明：

根据公司第四届董事会第十七次会议审议批准的《关于公司〈2019年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》及第五届董事会第六次会议审议通过《关于公司2019年股票期权激励计划第一个行权期可行权的议案》，公司符合行权条件的激励对象在报告期内行权。

### 39、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	185,319,546.26	43,510,315.96		228,829,862.22
其他资本公积	33,843,835.13	1,789,225.12	35,633,060.25	
合计	219,163,381.39	45,299,541.08	35,633,060.25	228,829,862.22

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：股本溢价变动：本期增加系其他资本公积转入 35,633,060.25 元，股权激励行权 7,612,689.50 元，处置子公司宁波优捷部分股权 264,566.24 元。

其他资本公积变动：本期增加系员工持股计划计提成本费用 1,789,225.12 元，本期减少系股份支付行权，由其他资本公积转入股本溢价 35,633,060.25 元。

### 40、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购义务	18,323,087.40		9,161,543.70	9,161,543.70
合计	18,323,087.40		9,161,543.70	9,161,543.70

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期减少系员工持股计划锁定期届满，对应的标的股票解锁。

#### 41、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
一、不能 重分类进 损益的其 他综合收 益	112,667,5 39.57	- 28,087,28 6.99			- 7,021,821 .76	- 21,065,46 5.23		91,602,07 4.34
其他 权益工具 投资公允 价值变动	112,667,5 39.57	- 28,087,28 6.99			- 7,021,821 .76	- 21,065,46 5.23		91,602,07 4.34
二、将重 分类进损 益的其 他综合收 益	- 1,583,446 .86	740,330.8 2				1,542,193 .91	- 801,863.0 9	- 41,252.95
外币 财务报表 折算差额	- 1,583,446 .86	740,330.8 2				1,542,193 .91	- 801,863.0 9	- 41,252.95
其他综合 收益合计	111,084,0 92.71	- 27,346,95 6.17			- 7,021,821 .76	- 19,523,27 1.32	- 801,863.0 9	91,560,82 1.39

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

#### 42、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		901,555.71	901,555.71	
合计		901,555.71	901,555.71	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

#### 43、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	46,506,855.78			46,506,855.78

合计	46,506,855.78			46,506,855.78
----	---------------	--	--	---------------

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

#### 44、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	743,706,731.10	664,425,391.19
调整后期初未分配利润	743,706,731.10	664,425,391.19
加：本期归属于母公司所有者的净利润	21,804,407.01	107,608,953.40
减：提取法定盈余公积		6,253,198.39
应付普通股股利	18,500,397.45	22,074,415.10
其他（计提职工奖励及福利基金）	32,699.20	
期末未分配利润	746,978,041.46	743,706,731.10

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

#### 45、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,015,428,087.22	4,615,207,740.27	6,770,708,750.28	6,308,298,616.90
其他业务	8,998,423.98	2,004,856.47	1,752,781.91	819,970.20
合计	5,024,426,511.20	4,617,212,596.74	6,772,461,532.19	6,309,118,587.10

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	5,024,426,511.20	—	6,772,461,532.19	—
营业收入扣除项目合计金额	9,256,843.83	—	6,821,837.16	—
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	0.18%		0.10%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其	8,998,423.98	场地设备租赁、废料	3,711,874.58	场地设备租赁、废料

他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。		处置、软件维护费等		处置、软件维护费等
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。	258,419.85	新增贸易收入	3,109,962.58	新增贸易收入
与主营业务无关的业务收入小计	9,256,843.83	—	6,821,837.16	—
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	—	0.00	—
营业收入扣除后金额	5,015,169,667.37	—	6,765,639,695.03	—

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		飞力达		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型					5,024,426,511.20	4,617,212,596.74		
其中：								
国际货运代理					2,747,370,398.04	2,562,542,271.23		
综合物流服务					2,277,056,113.16	2,054,670,325.51		
按经营地区分类								
其中：								
苏州地区					1,747,183,632.49	1,296,981,620.67		
上海地区					1,254,495,719.49	1,266,664,845.11		
西南地区					258,160,697.78	248,448,095.40		
其他地区					1,764,586,461.44	1,805,118,035.56		
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								

其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
直销					5,024,426,511.20	4,617,212,596.74		
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

#### 46、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,497,267.28	3,147,902.49
教育费附加	1,914,952.52	2,341,533.78
房产税	1,516,144.71	1,273,684.68
土地使用税	793,918.82	880,107.78
车船使用税	63,987.96	61,872.46
印花税	1,813,718.23	1,543,645.10
其他税金	40,829.89	9,525.33
合计	8,640,819.41	9,258,271.62

其他说明：

无

## 47、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	159,871,335.98	159,957,778.54
业务招待费	22,169,647.28	20,057,242.03
资产折旧及摊销	18,941,439.32	21,689,686.59
油费及差旅费用	14,093,242.06	9,291,866.87
租赁、物业及水电费	9,689,124.40	7,323,721.70
邮电办公费	7,544,763.75	4,368,756.76
中介机构费	7,214,679.71	11,410,711.81
装修费	3,048,181.71	1,613,022.85
修理费	1,972,611.71	2,922,913.72
会务费	1,681,748.87	786,042.63
技术服务费	1,534,974.62	1,264,182.83
保险费	870,397.73	652,191.24
其他	1,183,357.03	1,014,896.01
合计	249,815,504.17	242,353,013.58

其他说明：

无

## 48、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	55,593,747.93	62,289,046.55
差旅费用	10,166,517.01	11,593,068.33
业务招待费	9,439,127.63	5,824,743.41
宣传广告费	3,920,564.95	1,343,275.08
邮电办公费	1,460,709.77	698,714.65
租赁费	725,648.70	677,757.45
资产折旧及摊销	503,349.84	2,535,292.33
技术服务费	415,426.81	686,441.82
修理费	48,226.81	31,495.46
车辆保险费	6,783.62	26,817.70
其他		38,494.29
合计	82,280,103.07	85,745,147.07

其他说明：

无

## 49、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接人工费用	22,900,268.05	24,574,032.23
直接材料消耗	3,106,417.09	6,092,429.04
折旧与摊销费用	1,971,669.42	2,008,038.37
合计	27,978,354.56	32,674,499.64

其他说明：

无

## 50、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	43,732,143.85	54,197,765.27
减：利息收入	6,689,627.54	4,837,954.08
汇兑损失	-1,611,619.26	-52,968,826.94
手续费支出	2,631,299.90	2,968,481.35
合计	38,062,196.95	-640,534.40

其他说明：

无

## 51、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与企业日常活动相关的政府补助	85,351,493.04	56,588,725.73
代扣个人所得税手续费返还	494,305.69	281,582.07
进项税加计扣除	3,578,880.68	6,239,737.22
合计	89,424,679.41	63,110,045.02

## 52、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-6,477,160.12	-33,427,010.53
合计	-6,477,160.12	-33,427,010.53

其他说明：

无

## 53、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-1,676,096.55	-6,818,104.99
处置长期股权投资产生的投资收益	-86,915.91	-130,882.59
交易性金融资产在持有期间的投资收益	144,571.40	10,389,031.65
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	3,986,955.51	13,438,011.62
合计	2,368,514.45	16,878,055.69

其他说明：

无

#### 54、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-117,982.57	-18,743.70
应收账款坏账损失	-49,729,313.51	13,414,916.52
其他应收款坏账损失	-675,672.65	13,858,853.47
合计	-50,522,968.73	27,255,026.29

其他说明：

无

#### 55、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-2,678.09	-216,019.14
十一、合同资产减值损失	73,781.17	610,445.01
合计	71,103.08	394,425.87

其他说明：

无

#### 56、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置损益	3,171,364.10	1,914,415.34

#### 57、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产报废利得	200,635.10	21,065.58	
无需支付的预计诉讼赔款	7,000,000.00		
保险赔款	1,359,335.93		
无须支付的款项	587,930.30	343,045.28	
合并形成的负商誉		1,590,131.24	
其他	746,002.62	966,138.05	
合计	9,893,903.95	2,920,380.15	

其他说明：



无

## 58、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
滞纳金与罚款	1,334,268.99	857,601.59	
赔偿款	1,089,500.44	3,048,370.26	
非流动资产报废损失	925,095.28	644,112.33	
对外捐赠	803,384.02	180,000.00	
未决诉讼		7,000,000.00	
其他	602,507.44	98,853.58	
合计	4,754,756.17	11,828,937.76	

其他说明：

## 59、所得税费用

## (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	43,085,540.23	30,244,943.27
递延所得税费用	-27,526,168.40	7,695,700.13
合计	15,559,371.83	37,940,643.40

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	43,611,616.27
按法定/适用税率计算的所得税费用	10,902,904.07
子公司适用不同税率的影响	-1,351,996.29
调整以前期间所得税的影响	1,482,906.40
非应税收入的影响	-4,384,302.91
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	8,171,449.19
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	3,655,124.17
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣 亏损的影响	1,400,855.21
研发费用加计扣除的影响	-4,317,568.01
所得税费用	15,559,371.83

其他说明：

无

## 60、现金流量表项目

## (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	84,507,718.54	55,148,846.38
利息收入	6,689,627.54	4,837,954.08
其他往来	16,933,933.45	
其他营业外收入	2,105,338.55	1,227,358.59
收到保证金	25,702,546.83	
合计	135,939,164.91	61,214,159.05

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	96,892,062.71	90,022,665.10
其他往来		42,273,230.57
保证金支付		7,994,714.17
其他营业外支出	3,825,108.76	4,184,825.43
合计	100,717,171.47	144,475,435.27

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

## (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品收到的现金	750,380,000.00	3,733,799,232.76
取得子公司收到的现金	1,919,756.90	
合计	752,299,756.90	3,733,799,232.76

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

购买理财产品支付的现金	765,917,036.70	3,757,504,541.99
合计	765,917,036.70	3,757,504,541.99

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

### (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
出让股权收到的现金	2,000,000.00	
合计	2,000,000.00	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁的租金	145,624,047.29	124,823,739.80
收购少数股东股权支付的现金		500,000.00
合计	145,624,047.29	125,323,739.80

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	292,255,114.82		128,763,701.37	119,483,224.74	41,627,200.66	259,908,390.79
应交税费（租赁负债的进项税）			9,993,016.45	9,993,016.45		
短期借款	645,685,941.26	1,021,154,077.83		881,619,182.86	-81,566.63	785,302,402.86
长期借款（含一年内到期的非流动负债）	118,958,711.11			2,400,000.00	11,190.26	116,547,520.85
应付股利	7,288,575.00		22,830,125.8	29,273,253.2		845,447.60

			8	8		
合计	1,064,188,342.19	1,021,154,077.83	161,586,843.70	1,042,768,677.33	41,556,824.29	1,162,603,762.10

#### (4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

#### (5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

无

### 61、现金流量表补充资料

#### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	28,052,244.44	123,228,304.25
加：资产减值准备	-71,103.08	-27,255,026.29
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	109,870,885.05	54,006,241.49
使用权资产折旧	128,952,041.94	124,022,790.61
无形资产摊销	8,934,137.81	8,724,964.82
长期待摊费用摊销	12,069,256.70	10,655,871.17
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-3,171,364.10	-1,914,415.34
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	724,460.18	623,046.75
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	6,477,160.12	33,427,010.53
财务费用（收益以“-”号填列）	42,120,524.57	1,228,938.33
投资损失（收益以“-”号填列）	-2,368,514.45	-16,878,055.69
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-4,336,933.48	1,149,049.22
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-23,189,234.92	6,546,650.91
存货的减少（增加以“-”号填列）	31,228,927.93	157,240,400.74
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-286,150,970.37	-197,301,793.12
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	64,046,454.48	-62,249,638.88

其他	25,702,546.83	-7,994,714.17
经营活动产生的现金流量净额	138,890,519.65	207,259,625.33
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	521,932,639.75	660,064,164.95
减：现金的期初余额	660,064,164.95	612,964,300.15
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-138,131,525.20	47,099,864.80

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	16,240,000.00
其中：	
银行存款	16,240,000.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	14,139,756.90
其中：	
其中：	
取得子公司支付的现金净额	2,100,243.10

其他说明：

## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

## (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	521,932,639.75	660,064,164.95
其中：库存现金	295,117.86	574,458.84
可随时用于支付的银行存款	521,634,007.91	656,975,104.22
可随时用于支付的其他货币资	3,513.98	2,514,601.89

金		
三、期末现金及现金等价物余额	521,932,639.75	660,064,164.95

## (5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
----	------	------	----------------

## (6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
----	------	------	----------------

其他说明：

## (7) 其他重大活动说明

## 62、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			239,022,481.41
其中：美元	31,972,221.48	7.0827	226,449,653.08
欧元	21,653.50	7.8592	170,179.19
港币	13.84	5.3673	74.28
新加坡元	272,216.33	5.3772	1,463,761.65
港币	6,696,112.11	0.90622	6,068,150.72
日元	3,153,378.00	0.05021	158,331.11
马来西亚林吉特	1,382,270.88	1.5444	2,134,779.15
泰铢	10,240,894.84	0.2069	2,118,841.14
越南盾（百元）	14,966,104.15	0.03065	458,711.09
应收账款			228,722,536.58
其中：美元	26,572,896.22	7.0827	188,207,852.06
欧元	460.00	7.8592	3,615.23
新加坡元	206,498.65	5.3772	1,110,384.54
港币	6,219,152.88	0.90622	5,635,920.72
日元	2,443,642.00	0.05021	122,695.26
越南盾（百元）	1,097,620,514.47	0.03065	33,642,068.77
其他应收款			13,513,117.86
其中：美元	506,142.96	7.0827	3,584,858.74
新加坡元	19,344.00	5.3772	104,016.56
港币	607,060.65	0.90622	550,130.50
马来西亚林吉特	1,800.00	1.5444	2,779.92
泰铢	827,228.71	0.2069	171,153.62
越南盾（百元）	296,906,313.75	0.03065	9,100,178.52
其他应付款			6,405,899.55
其中：美元	561,060.68	7.0827	3,973,824.48

欧元	8,500.00	7.8592	66,803.20
港币	2,211.00	0.90622	2,003.65
泰铢	5,132,919.72	0.2069	1,062,001.09
越南盾（百元）	42,455,697.66	0.03065	1,301,267.13
应付账款			64,573,419.04
其中：美元	6,374,945.67	7.0827	45,151,827.70
欧元	3,464.69	7.8592	27,229.69
港币	5,392,688.50	0.90622	4,886,962.17
日元	61,291.00	0.05021	3,077.42
泰铢	4,350.00	0.2069	900.02
越南盾（百元）	473,194,846.26	0.03065	14,503,422.04
长期应付款			5,042,494.14
其中：新加坡元	937,754.62	5.3772	5,042,494.14
应收账款			228,722,536.58
其中：美元	26,572,896.22	7.0827	188,207,852.06
欧元	460.00	7.8592	3,615.23
港币	6,219,152.88	0.90622	5,635,920.72
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

重要的境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	记账本位币选择依据
飞力达香港	香港新界	港币	境外经营实体对其所从事的活动中以该货币进行商品和劳务的计价和结算。
飞力达运通	香港新界	港币	
飞力新加坡	新加坡 17 区	新加坡元	
飞力达亚太	香港新界	港币	
香港鸿智	香港皇后大道	港币	
飞力达越南	越南河内	越南盾	
飞力达成功	越南	越南盾	
飞力达泰国	泰国	泰铢	
泰国供应链	泰国	泰铢	
飞力达马来西亚	马来西亚	马来西亚林吉特	
智睿香港	香港	港币	
智睿国际	美国	美元	

## 63、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用：15,328,206.67。

涉及售后租回交易的情况

### (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
办公用房项目	580,619.60	
合计	580,619.60	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

### (3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接人工	22,900,268.05	24,574,032.23
直接材料	3,106,417.09	6,092,429.04
折旧与摊销	1,971,669.42	2,008,038.37
燃料与动力		
其他费用		
合计	27,978,354.56	32,674,499.64
其中：费用化研发支出	27,978,354.56	32,674,499.64



## 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况

## 2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据

其他说明：

## 九、合并范围的变更

## 1、非同一控制下企业合并

## (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
江苏奥吉国际物流发展有限公司	2023年06月30日	11,730,000.00	51.00%	货币出资购买	2023年06月30日	支付款项并实施了控制	50,790,872.00	1,375,145.72	
智睿科能信息技术(苏州)有限公司	2023年06月30日	4,510,000.00	51.00%	货币出资购买	2023年06月30日	支付款项并实施了控制	3,000,747.43	-970,627.51	

其他说明：

无

## (2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	江苏奥吉国际物流发展有限公司	智睿科能信息技术（苏州）有限公司
--现金	11,730,000.00	4,510,000.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	11,730,000.00	4,510,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	6,828,257.26	2,550,000.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	4,901,742.74	1,960,000.00

合并成本公允价值的确定方法：

参考净资产账面价值

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

### (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	江苏奥吉		智睿科能	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：				
货币资金	13,649,756.90	13,649,756.90	5,000,000.00	5,000,000.00
应收款项	3,951,281.72	3,951,281.72		
存货	481,965.67	481,965.67		
固定资产	575,162.68	251,746.34		
无形资产	143,614.60	103,750.00		
预付款项	92,880.93	92,880.93		
其他应收款	3,685,028.11	3,685,028.11		
其他流动资产	120,493.52	120,493.52		
投资性房地产	1,698,369.60	425,001.28		
使用权资产	1,567,259.81	1,567,259.81		
长期待摊费用	457,478.09	445,410.46		
递延所得税资产	565,310.98	565,310.98		
负债：				
借款				
应付款项	6,347,570.93	6,347,570.93		
递延所得税负债	412,179.22			
应付职工薪酬	128,158.78	128,158.78		
应交税费	-55,100.34	-55,100.34		
其他应付款	2,013,560.84	2,013,560.84		

租赁负债	1,521,880.37	1,521,880.37		
净资产	16,620,352.81	15,383,815.14	5,000,000.00	5,000,000.00
减：少数股东权益	3,231,613.09	3,231,614.09		
取得的净资产	13,388,739.72	12,152,201.05	5,000,000.00	5,000,000.00

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

根据评估价值确定

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

#### (4) 其他说明

无

## 2、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

## 3、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

#### (1) 新设子公司

子公司名称	注册资本	本公司投资额	本公司股权比例	本公司股权取得的方式
东莞同芯	20000 万元	1,200 万元	100%	投资设立
贵阳飞力达	500 万元	500 万元	100%	投资设立
天津飞力达	500 万元	500 万元	100%	投资设立
东莞飞晔	500 万元	—	100%	投资设立
山西供应链	200 万元	—	51%	投资设立
四川现代	1000 万元	—	51%	投资设立
湖南供应链	500 万元	—	70%	投资设立
奥远安徽航运	500 万元	—	51%	投资设立
通达杭州供应链	1,000 万元	—	51%	投资设立
飞力达马来西亚	50 万美元	—	100%	投资设立
智睿香港	10 万港元	—	51%	投资设立
泰国供应链	1000 万泰铢	—	100%	投资设立
智睿国际	2 万美元	—	51%	投资设立

## (2) 清算子公司:

子公司名称	注册资本	本公司投资额	本公司股权（表决权）比例	清算说明
苏州金微达供应链管理有限公司	499 万元	399.2 万元	100%	公司内部流程申请注销，2023 年 12 月公司办妥工商注销程序，2023 年 12 月后不再纳入合并范围。
泰州飞力达现代物流有限公司	500 万元	500 万元	100%	公司内部流程申请注销，2023 年 12 月公司办妥工商注销程序，2023 年 12 月后不再纳入合并范围。
苏州海客云信息服务有限公司	500 万元	60 万元	30.03%	公司内部流程申请注销，2023 年 8 月公司办妥工商注销程序，2023 年 8 月后不再纳入合并范围。

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
苏州供应链		苏州工业园区	苏州工业园区	货运代理	100.00%		投资设立
上海飞力达仓储		上海外高桥保税区	上海外高桥保税区	仓储	100.00%		投资设立
飞力达物流（深圳）		深圳市福田区	深圳市福田区	仓储、货运代理	100.00%		非同一控制下企业合并
综保区物流中心		昆山开发区	昆山开发区	仓储、货物中转	75.00%		投资设立
飞力宇宏		昆山开发区	昆山开发区	货运代理	100.00%		投资设立
飞力集装箱		昆山开发区	昆山开发区	陆路运输	95.19%		非同一控制下企业合并
淮安华东物流		淮安经济技术开发区	淮安经济技术开发区	仓储、货运代理	52.00%		非同一控制下企业合并
南京供应链		南京市江宁区	南京市江宁区	仓储、货运代理	60.00%		投资设立
上海飞力达物流		上海外高桥保税区	上海外高桥保税区	货运代理	100.00%		投资设立
淮安供应链		淮安经济开发区	淮安经济开发区	货运代理	100.00%		投资设立
探极电子		昆山开发区	昆山开发区	电子产品检测	80.00%		投资设立
富智贸易		昆山开发区	昆山开发区	贸易	100.00%		投资设立
常州现代		武进高新区	武进高新区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
重庆现代		重庆沙坪坝区	重庆沙坪坝区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
苏州现代		苏州市吴中区	苏州市吴中区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
江苏现代		昆山综合保	昆山综合保	仓储、货运	100.00%		投资设立

		税区	税区	代理			
飞力达香港		香港	香港	投资	100.00%		投资设立
吉时报关		昆山开发区	昆山开发区	报关、货运代理	100.00%		非同一控制下企业合并
重庆供应链		重庆沙坪坝区	重庆沙坪坝区	仓储、货运代理	60.00%		投资设立
成都供应链		成都	成都	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
易智供应链		昆山	昆山	仓储、货运代理	94.00%		投资设立
高新区物流中心		昆山高新区	昆山高新区	仓储、货物中转	51.00%		投资设立
常州融达		常州市	常州市	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
上海义缘		上海闵行区	上海闵行区	仓储、货运代理	70.00%		非同一控制下企业合并
宁波优捷		宁波杭州湾新区	宁波杭州湾新区	仓储、货运代理	60.00%		投资设立
西安通港		西安综合保税区	西安综合保税区	货运代理	100.00%		投资设立
启东供应链		启东市滨海工业园区	启东市滨海工业园区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
东莞联易达		广东省东莞市	广东省东莞市	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
普罗腾信息		昆山花桥镇	昆山花桥镇	软件设计开发	100.00%		投资设立
成都公路口岸		成都经济开发区	成都经济开发区	货运代理	51.00%		投资设立
重庆联智		重庆沙坪坝区	重庆沙坪坝区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
重庆融应		重庆沙坪坝区	重庆沙坪坝区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
南昌飞力达		南昌市新建区	南昌市新建区	供应链管理，货运代理	100.00%		投资设立
西部通道		成都龙泉驿区	成都龙泉驿区	供应链管理，货运代理	60.00%		投资设立
广西飞力达		广西凭祥	广西凭祥	供应链管理，货运代理	100.00%		投资设立
海南飞力达供应链		海南省洋浦经济开发区	海南省洋浦经济开发区	货运代理、供应链管理	100.00%		投资设立
北京飞力达供应链		北京市大兴区	北京市大兴区	供应链管理	51.00%		投资设立
江苏飞力达多式联运		常州市钟楼区	常州市钟楼区	货运代理、供应链管理	100.00%		投资设立
飞力达华亚		昆山市玉山镇	昆山市玉山镇	货运代理、供应链管理	51.00%		投资设立
上海冷链		上海市松江区	上海市松江区	运输、货运代理	100.00%		投资设立
上海优捷		上海普陀区	上海普陀区	货运代理、供应链管理	51.00%		投资设立
钦州飞力达		广西钦州	广西钦州	货运代理、供应链管理	100.00%		投资设立
安徽飞力达		安徽合肥	安徽合肥	货运代理、供应链管理	100.00%		投资设立

华东信息		昆山开发区	昆山开发区	软件设计开发	50.05%		非同一控制下企业合并
华通供应链		上海市普陀区	上海市普陀区	仓储、货运代理	40.00%		投资设立
江苏奥吉		江苏省南通市	江苏省南通市	货运代理	51.00%		非同一控制下企业合并
东莞同芯		广东省东莞市	广东省东莞市	仓储	100.00%		投资设立
贵阳飞力达		贵州省贵阳市	贵州省贵阳市	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
天津飞力达		天津市东丽区	天津市东丽区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
智睿科能		江苏省苏州市	江苏省苏州市	售后维修	51.00%		非同一控制下企业合并
东莞飞晔		广东省东莞市	广东省东莞市	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
东莞供应链		东莞市沙田镇	东莞市沙田镇	供应链管理		100.00%	投资设立
东莞现代		东莞市沙田镇	东莞市沙田镇	供应链管理		100.00%	投资设立
深圳联易达科技		深圳市福田区	深圳市福田区	多式联运、货运代理		100.00%	投资设立
深圳飞盛达		深圳市福田区	深圳市福田区	货运代理、信息咨询		51.00%	投资设立
飞力仓储		昆山开发区	昆山开发区	仓储		81.25%	投资设立
陆飞通航空		昆山开发区	昆山开发区	货运代理		38.25%	投资设立
宁波胜泽		宁波市鄞州区江	宁波市鄞州区江	仓储、货运代理		51.00%	投资设立
飞力达山东		青岛市市南区	青岛市市南区	供应链管理		100.00%	投资设立
飞力达上海		上海市虹口区	上海市虹口区	供应链管理		51.00%	投资设立
飞力达奥远		太仓市浮桥镇	太仓市浮桥镇	船舶代理, 货运代理		51.00%	投资设立
飞力达康誉		深圳罗湖区南湖街道	深圳罗湖区南湖街道	货运代理		51.00%	投资设立
上海飞力达科技		上海市普陀区	上海市普陀区	货运代理		100.00%	投资设立
飞力达武汉		武汉东湖新技术开发区	武汉东湖新技术开发区	货运代理		100.00%	投资设立
苏州合镜智		昆山开发区	昆山开发区	仓储、货运代理		100.00%	投资设立
香港鸿智		香港	香港	——		100.00%	投资设立
飞力达运通		香港	香港	货代		55.00%	投资设立
飞力新加坡		新加坡	新加坡	货代		51.00%	投资设立
飞力达亚太		香港	香港	货代		100.00%	投资设立
飞力达越南		越南	越南	—		100.00%	投资设立
基通物流		上海闵行区	上海闵行区	仓储、货运代理		42.00%	非同一控制下企业合并
上海及时通		上海闵行区	上海闵行区	仓储、货运代理		70.00%	非同一控制下企业合并
华东资讯		昆山开发区	昆山开发区	软件设计开发		50.05%	非同一控制下企业合并
重庆罗杰斯特		重庆市	重庆市	软件维护服务		30.03%	非同一控制下企业合并
成都嘉汇		成都市	成都市	软件维护服务		30.03%	非同一控制下企业合并

南京港汇		南京鼓楼区	南京鼓楼区	软件设计开发		45.05%	非同一控制下企业合并
合肥保成		合肥开发区	合肥开发区	软件设计开发		30.03%	非同一控制下企业合并
济南鲁学		济南市高新区	济南市高新区	软件设计开发		27.53%	非同一控制下企业合并
无锡天益通		无锡市新区	无锡市新区	软件设计开发		30.03%	非同一控制下企业合并
南宁桂贸通		南宁市青秀区	南宁市青秀区	软件设计开发		27.53%	投资设立
大连汇贸通		大连保税区	大连保税区	软件设计开发		30.03%	投资设立
苏州云贸通		苏州工业园区	苏州工业园区	软件设计开发		50.05%	非同一控制下企业合并
南京惠贸通		南京市秦淮区	南京市秦淮区	软件设计开发		30.03%	非同一控制下企业合并
河南嘉尔达		郑州市	郑州市	软件设计开发		30.03%	非同一控制下企业合并
苏州海讯通		昆山市综保区	昆山市综保区	软件设计开发		30.03%	非同一控制下企业合并
西安华东信息		陕西省西安市	陕西省西安市	软件设计开发		20.85%	非同一控制下企业合并
中外通运		江苏省南通市	江苏省南通市	货运代理		20.85%	非同一控制下企业合并
山西供应链		山西省临汾市	山西省临汾市	货运代理		51.00%	投资设立
四川现代		四川省宜宾市	四川省宜宾市	货运代理		51.00%	投资设立
湖南供应链		湖南省长沙市	湖南省长沙市	货运代理		70.00%	投资设立
上海康及通		上海康桥工业区	上海康桥工业区	仓储、货运代理		21.42%	非同一控制下企业合并
奥远江苏航运		南通市崇川区	南通市崇川区	运输、货运代理		51.00%	投资设立
奥远安徽航运		安徽省蚌埠市	安徽省蚌埠市	运输、货运代理		51.00%	投资设立
利航达供应链		浙江省宁波市	浙江省宁波市	供应链管理		51.00%	投资设立
通达杭州供应链		浙江省杭州市	浙江省杭州市	供应链管理		51.00%	投资设立
飞力达成功		越南	越南	运输、货运代理		99.00%	投资设立
飞力达泰国		泰国	泰国	运输、货运代理		45.00%	投资设立
飞力达马来西亚		马来西亚	马来西亚	仓储		100.00%	投资设立
智睿香港		香港	香港	售后供应链		51.00%	投资设立
泰国供应链		泰国	泰国	仓储		100.00%	投资设立
成都蓉贸通		成都市	成都市	软件设计开发		50.05%	非同一控制下企业合并
重庆信贸源		重庆市	重庆市	批发和零售业		50.05%	非同一控制下企业合并
苏州易简通		苏州工业园区	苏州工业园区	仓储、货运代理		30.03%	非同一控制下企业合并
海客云供应链		苏州工业园区	苏州工业园区	租赁和商务服务业		30.03%	非同一控制下企业合并
海客云信息		苏州工业园	苏州工业园	软件设计开		30.03%	非同一控制

		区	区	发			下企业合并
智睿国际		美国	美国	售后供应链		51.00%	投资设立

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

序号	子公司名称	持股比例 (%)	表决权比例 (%)	说明
二级子公司：				
1	飞力仓储	81.25	100	本公司持有物流中心 75.00% 股权，物流中心持有飞力仓储 75.00% 的股权，另外，通过全资子公司飞力达香港间接持有飞力仓储 25% 的股权，本公司最终享有飞力仓储 81.25% 的权益。
2	基通物流	42	60	本公司持有上海义缘 70% 股权，上海义缘持有上海基通 60% 的股权，本公司最终享有上海基通 42% 的权益。
3	上海及时通	70	100	本公司持有上海义缘 70% 股权，上海义缘持有上海及时通 100% 的股权，本公司最终享有上海及时通 70% 的权益。
4	陆飞通航空	38.25	51	本公司持有物流中心 75.00% 股权，物流中心持有陆飞通航空 51.00% 的股权，本公司最终享有陆飞通航空 38.25% 的权益。
5	华东资讯	50.05	100	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有华东资讯 100% 的股权，本公司最终享有华东资讯 50.05% 的权益。
6	重庆罗杰斯特	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有重庆罗杰斯特 60% 的股权，本公司最终享有重庆罗杰斯特 30.03% 的权益。
7	成都嘉汇	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有成都嘉汇 60% 的股权，本公司最终享有成都嘉汇 30.03% 的权益。
8	南京港汇	45.05	90	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有南京港汇 90% 的股权，本公司最终享有南京港汇 45.05% 的权益。
9	合肥保成	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有合肥保成 60% 的股权，本公司最终享有合肥保成 30.03% 的权益。
10	济南鲁学	27.53	55	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有济南鲁学 55% 的股权，本公司最终享有济南鲁学 27.53% 的权益。
11	无锡天益通	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有无锡天益通 60% 的股权，本公司最终享有无锡天益通 30.03% 的权益。
12	南宁桂贸通	27.53	55	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有南宁桂贸通 55% 的股权，本公司最终享有南宁桂贸通 27.53% 的权益。
13	大连汇贸通	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有大连汇贸通 60% 的股权，本公司最终享有大连汇贸通 30.03% 的权益。
14	苏州云贸通	50.05	100	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有苏州云贸通 100% 的股权，本公司最终享有苏州云贸通 50.05% 的权益。
15	南京惠贸通	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有南京惠茂通 60% 的股权，本公司最终享有南京惠茂通 30.03% 的权益。
16	河南嘉尔达	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有河南嘉尔达 60% 的股权，本公司最终享有河南嘉尔达 30.03% 的权益。
17	苏州海讯通	30.03	60	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有苏州海讯通 60% 的股权，本公司最终享有苏州海讯通 30.03% 的权益。
18	西安华东信息	20.85	41.67	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有西安华东信息 41.67% 的股权，本公司最终享有南宁桂贸通 20.85% 的权益。
19	中外通运	28.05	55	本公司持有江苏奥吉 51% 的股权，江苏奥吉持有中外通运 55% 的股权，本公司最终享有中外通运 28.05% 的权益。
20	山西供应链	51	100	本公司持有北京供应链 51% 的股权，北京供应链持有山西供应链 100% 的股权，本公司最终享有山西供应链 51% 的权益。
21	四川现代	51	100	本公司持有成都供应链 100% 的股权，成都供应链持有四川现代 51% 的股权，本公司最终享有四川现代 51% 的权益。
22	湖南供应链	70	100	本公司持有重庆现代 100% 的股权，重庆现代持有湖南供应链 70% 的股权，本公司最终享有湖南供应链 70% 的权益。
三级子公司：				



1	上海康及通	21.42	51	本公司持有上海义缘 70% 股权，上海义缘持有上海基通 60% 的股权，上海基通持有上海康及通 51% 的股权，本公司最终享有上海康及通 21.42% 的权益。
2	奥远江苏航运	51	100	本公司持有上海飞力达物流 100% 股权，上海飞力达物流持有飞力达奥远 51% 的股权，飞力达奥远持有奥远江苏航运 100% 的股权，本公司最终享有奥远江苏航运 51% 的权益。
3	奥远安徽航运	51	100	本公司持有上海飞力达物流 100% 股权，上海飞力达物流持有飞力达奥远 51% 的股权，飞力达奥远持有奥远安徽航运 100% 的股权，本公司最终享有奥远安徽航运 51% 的权益。
4	利航达供应链	51	100	本公司持有上海飞力达物流 100% 股权，上海飞力达物流持有宁波胜泽 51% 的股权，宁波胜泽持有利航达供应链 100% 的股权，本公司最终享有利航达供应链 51% 的权益。
5	通达杭州供应链	51	100	本公司持有上海飞力达物流 100% 股权，上海飞力达物流持有宁波胜泽 51% 的股权，宁波胜泽持有通达杭州供应链 100% 的股权，本公司最终享有通达杭州供应链 51% 的权益。
6	成都蓉贸通	50.05	100	本公司持有华东信息 50.05% 股权，华东信息持有苏州云贸通 100% 的股权，苏州云贸通持有成都蓉茂通 100% 的股权，本公司最终享有成都蓉茂通 50.05% 的权益。
7	重庆信贸源	50.05	100	本公司持有 50.05% 的控股子公司华东信息间接持有苏州云贸通 100% 的股权，苏州云贸通持有重庆信贸源 100% 的股权，本公司最终享有重庆信贸源 50.05% 的权益。
8	苏州易简通	30.03	60	本公司持有 50.05% 的控股子公司华东信息间接持有苏州海讯通 100% 的股权，苏州海讯通持有苏州易简通 60% 的股权，本公司最终享有苏州易简通 30.03% 的权益。
9	海客云供应链	30.03	60	本公司持有 50.05% 的控股子公司华东信息间接持有苏州海讯通 100% 的股权，苏州海讯通持有海客云供应链 60% 的股权，本公司最终享有海客云供应链 30.03% 的权益。
四级子公司：				
1	智睿国际	51	100	本公司持有富智贸易 100% 股权，富智贸易持有香港鸿志 100% 股权，香港鸿志持有智睿香港 51% 股权，智睿香港持有智睿国际 100% 股权，本公司最终享有智睿国际 51% 的权益。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
综保区物流中心	25.00%	6,862,178.31	571,712.51	130,985,356.58

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

综保区物流中心	696,535,652.86	53,294,785.73	749,830,438.59	197,300,180.73	4,158,036.08	201,458,216.81	774,723,461.60	66,769,821.79	841,493,283.39	311,236,610.32	13,531,576.69	324,768,187.01
---------	----------------	---------------	----------------	----------------	--------------	----------------	----------------	---------------	----------------	----------------	---------------	----------------

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
综保区物流中心	264,715,435.12	31,345,246.39	31,345,246.39	89,663,986.22	304,738,632.84	17,767,512.52	17,767,512.52	65,942,119.76

其他说明：

## (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

## (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

## (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

2023年8月，公司将持有宁波优捷40%的股权以200万元的价格转让给台州青锐投资咨询有限公司，股权转让完成后，公司持有宁波优捷60%的股权。

## (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	宁波飞力达优捷供应链管理有限公司
购买成本/处置对价	2,000,000.00
--现金	2,000,000.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	2,000,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	1,735,433.76
差额	264,566.24
其中：调整资本公积	264,566.24
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

## 3、在合营安排或联营企业中的权益

## (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例	对合营企业或
--------	-------	-----	------	------	--------

营企业名称				直接	间接	联营企业投资的会计处理方法
-------	--	--	--	----	----	---------------

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

## (2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

## (3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		

非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

#### (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	63,430.03	244,562.47
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-181,132.45	-5,163,480.95
--综合收益总额	-181,132.45	-5,163,480.95
联营企业：		
投资账面价值合计	1,300,040.03	7,199,726.37
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-1,494,964.10	3,878,828.01
--综合收益总额	-1,494,964.10	3,878,828.01

其他说明：

#### (5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力不存在重大限制。

**(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损**

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
-------------	--------------	---------------------	-------------

其他说明：

合营企业或联营企业发生的超额亏损：无

**(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺**

与合营企业投资相关的未确认承诺：无

**(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**

与合营企业或联营企业投资相关的或有负债：无

**4、重要的共同经营**

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

无

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

无

**6、其他**

无

**十一、政府补助****1、报告期末按应收金额确认的政府补助**适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	9,678,917.60			995,653.28		8,683,264.32	与资产相关
合计	9,678,917.60			995,653.28		8,683,264.32	与资产相关

## 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	85,351,493.04	56,588,725.73
与资产相关的政府补助	995,653.28	995,653.28
与收益相关的政府补助	84,355,839.76	55,593,072.45
计入营业外收入的政府补助金额		
合计	85,351,493.04	56,588,725.73

其他说明

无

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司与金融工具相关的风险主要为市场风险、信用风险和流动风险。本公司对此的风险管理政策概述如下：

#### 01 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险。

##### （1）外汇风险—现金流量变动风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率风险主要来源于应收账款。销售部门密切跟踪汇率走势，洽谈业务时对汇率影响留有余地；必要时，公司还可与银行签订远期外汇合同或货币互换合约来规避外汇风险。

##### （2）利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于长短期借款。公司通过建立良好的银企关系，对授信额度、授信品种以及授信期限进行合理的设计，保障银行授信额度充足，满足公司各类长短期融资需求。此外通过缩短单笔借款的期限，特别约定提前还款条款，合理降低利率波动风险。

#### 02 信用风险

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据和应收账款。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于应收票据和应收账款，本公司仅与经信用审核、信誉良好的客户进行交易，基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期，并对应收票据和应收账款余额进行持续监控，以控制信用风险敞口，确保本公司不致面临重大坏账风险。对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

### 03 流动风险

本公司财务部门在现金流量预测的基础上，在公司层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合银行融资的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

## 2、套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

### (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

### (3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

## 3、金融资产

### (1) 转移方式分类

适用 不适用

### (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

### (3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		11,385,414.65		11,385,414.65
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		11,385,414.65		11,385,414.65
银行理财产品		11,385,414.65		11,385,414.65
（三）其他权益工具投资			304,336,262.07	304,336,262.07
（六）应收款项融资			1,651,835.86	1,651,835.86
持续以公允价值计量的资产总额			317,373,512.58	317,373,512.58
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

#### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

无

#### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司购买的非固定收益性理财产品，分类为公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，采用投资协议约定本息率作为计算估值的依据。

#### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为上市公司比较法，参考类似证券的股票价格、市净率、企业价值倍数等参数，并考虑流动性折扣，确定被投资公司的公允价值。

对于应收款项融资，因其剩余期限较短，账面价值与公允价值接近，采用票面金额作为公允价值。

#### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无



**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策**

无

**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因**

无

**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款、长期借款等。

本公司管理层认为，财务报表中流动资产及流动负债中的金融资产及金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

**9、其他**

无

**十四、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况**

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

实际控制人姓名	关联关系
姚勤	本公司实际控制人之一，本公司董事长、联席总裁。昆山飞达投资管理有限公司（持有本公司 11.43% 股权）之第二大股东，昆山亚通汽车维修服务有限公司（持有本公司 11.43% 股权）之控股股东。
吴有毅	本公司实际控制人之一，本公司副董事长。昆山飞达投资管理有限公司（持有本公司 11.43% 股权）之第三大股东，昆山吉立达投资咨询有限公司（持有本公司 10.85% 股权）之控股股东。
沈黎明	本公司实际控制人之一，本公司董事。昆山飞达投资管理有限公司（持有本公司 11.43% 股权）之第一大股东。

本企业最终控制方是。

其他说明：

**2、本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益-1 在子公司中的权益。

**3、本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益-3 在合营安排或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明：

无

#### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
万事得供应链	合营企业
苏浙沪集装箱（上海）股份有限公司（以下简称“苏浙沪股份”）	联营企业
苏州立刻电子商务有限公司（以下简称“立刻电子”）	联营企业
安徽吉旗物联网科技有限公司（以下简称“安徽吉旗”）	联营企业
昆山万航国际物流有限公司	高管配偶控制的企业

其他说明：

注：本公司于 2023 年 7 月将持有苏浙沪的 22.6%股权转让给上海德威集装箱运输有限公司，转让后本公司持有苏浙沪 5% 的股权。

#### 5、关联交易情况

##### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
安徽吉旗	运输服务	190,618,525.06		否	171,707,001.03
苏浙沪股份	货运代理劳务			否	4,901,511.05
立刻电子	货运代理劳务	1,130,462.01		否	700,233.45

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
安徽吉旗	货运代理劳务	2,693,080.00	3,363,963.87
立刻电子	货运代理劳务	323,723.74	448,151.10
苏浙沪股份	货运代理劳务		23,952.50
昆山万航国际物流有限公司	运输服务	140,997.50	467,900.00
昆山万航供应链管理有限公 司	运输服务	1,566,729.64	1,038,500.00

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

无

##### （2）关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

### （3）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

### （4）关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

### （5）关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

### （6）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	11,044,351.72	13,108,865.60

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	安徽吉旗	1,990,664.80	5,772.93	4,355,094.34	12,629.77
应收账款	立刻电子	82,086.82	82,086.82	1,772,469.94	1,772,469.94
应收账款	昆山万航供应链管理 有限公司			40,700.00	100.00
预付账款	安徽吉旗	252,102.70		24,364,555.63	
其他应收款	苏浙沪股份	1,552,329.25	547,233.99	652,329.25	412,329.25
其他应收款	立刻电子	141,532.01	141,532.01	141,532.01	141,532.01

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	立刻电子	270,776.00	174,331.31
其他应付款	苏浙沪股份	1,731.16	
其他应付款	昆山万航供应链管理有限公 司	40,000.00	40,000.00

## 7、关联方承诺

无

## 十五、股份支付

## 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象 类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员 (2019 年员 工股权激励)			1,372,850 .00	8,985,539 .50				
管理人员 (2021 年员 工持股计 划)					2,632,627 .00	9,161,541 .96		
合计			1,372,850 .00	8,985,539 .50	2,632,627 .00	9,161,541 .96		

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	布莱克-斯克尔斯-默顿期权定价模型、授予日收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	按各解锁期的业绩条件及激励对象的考核结果估计确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无重大差异
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	35,633,060.22
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	1,789,225.09

其他说明：

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

公司承担的、以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值确定方法	无
公司承担的、以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值重要参数	无
负债中以现金结算的股份支付产生的累计负债金额	0.00

## 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	1,789,225.12	
合计	1,789,225.12	

其他说明：

## 5、股份支付的修改、终止情况

无

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

本公司无需要披露的重要承诺

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

- 截至本资产负债表日，本公司（母公司）对子公司提供担保的情况如下：

担保对象名称	担保额度（万元）
飞力达物流深圳	3,500
上海飞力达	2,000
重庆联智	9,000
重庆供应链	1,000
合并报表范围内全资子公司、控股子公司	22,000

除上述事项以外，本公司无需要披露的其他重要或有事项。

### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因

### 2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0.15
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	公司 2023 年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 0.15 元（含税），截至 2024 年 4 月 19 日，公司股本总数为 370,770,200 股，以此计算合计拟派发现金红利 5,561,553.00 元（含税），剩余利润结转以后年度分配，本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。

### 3、其他资产负债表日后事项说明

本公司无需要披露的其他资产负债表日后事项

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### (1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数

#### (2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因

### 2、债务重组

本公司无债务重组事项。

### 3、资产置换

#### (1) 非货币性资产交换

本公司无资产置换事项。

#### (2) 其他资产置换

无

### 4、年金计划

本公司无年金计划事项。

### 5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明：

本公司无终止经营事项。

### 6、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

本公司无其他对投资者决策有影响的重要交易和事项。

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	531,666,719.20	612,129,438.02
其中：3 个月以内	426,306,195.16	436,154,107.63
3 至 6 个月	67,968,162.54	90,959,731.20
6 个月至 1 年	37,392,361.50	85,015,599.19
1 至 2 年	118,977,916.07	75,306,362.20
2 至 3 年	59,863,475.18	21,888,999.25
3 年以上	53,808,993.28	31,919,994.03
3 至 4 年	32,985,414.55	31,919,994.03
4 至 5 年	20,823,578.73	0.00
5 年以上	0.00	0.00
合计	764,317,103.73	741,244,793.50

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	24,494,628.58	3.20%	24,494,628.58	100.00%		1,285,520.00	0.17%	1,285,520.00	100.00%	
其中：										
其中：应收客户款项	24,494,628.58	3.20%	24,494,628.58	100.00%		1,285,520.00	0.17%	1,285,520.00	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	739,822,475.15	96.80%	2,935,570.49	0.40%	736,886,904.66	739,959,273.50	99.83%	2,741,656.45	0.37%	737,217,617.05
其中：										
其中：应收客户款项	405,970,439.12	53.12%	2,935,570.49	0.72%	403,034,868.63	338,060,178.29	45.61%	2,741,656.45	0.81%	335,318,521.84
合计	764,317,103.73	100.00%	27,430,199.07	3.59%	736,886,904.66	741,244,793.50	100.00%	4,027,176.45	0.54%	737,217,617.05



按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
重庆洪九果品股份有限公司			23,209,108.58	23,209,108.58	10,000.00%	已逾期, 预计无法收回
中耕耘成建筑科技(镇江)有限公司	1,285,520.00	1,285,520.00	1,285,520.00	1,285,520.00	10,000.00%	已逾期, 预计无法收回
合计	1,285,520.00	1,285,520.00	24,494,628.58	24,494,628.58		

按组合计提坏账准备: 账龄组合

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	351,886,550.15	1,020,468.92	29.00%
3至6个月	45,040,685.22	860,277.09	191.00%
6个月至1年	6,914,047.37	239,226.03	346.00%
1至2年	1,282,119.77	128,468.40	1,002.00%
2至3年	654,818.04	494,911.48	7,558.00%
3年以上	192,218.57	192,218.57	10,000.00%
合计	405,970,439.12	2,935,570.49	

确定该组合依据的说明:

应收合并范围的公司之间的款项

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
应收合并范围的公司之间的款项	333,852,036.03	—	—
合计	333,852,036.03	—	—

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	1,285,520.00	23,209,108.58				24,494,628.58
按组合计提坏账准备	2,741,656.45	299,020.53		105,106.49		2,935,570.49
合计	4,027,176.45	23,508,129.11		105,106.49		27,430,199.07

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

无

#### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	105,106.40

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

无

#### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
上海飞力达国际物流有限公司	126,540,918.68		126,540,918.68	16.56%	
晶科能源股份有限公司	49,009,624.69		49,009,624.69	6.41%	142,127.91
昆山综合保税区物流中心有限公司	43,663,688.28		43,663,688.28	5.71%	
飞力达物流（深圳）有限公司	24,273,095.87		24,273,095.87	3.18%	
重庆洪九果品股份有限公司	23,209,108.58		23,209,108.58	3.04%	23,209,108.58
合计	266,696,436.10		266,696,436.10	34.90%	23,351,236.49

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	3,188,976.04	22,835,337.94
其他应收款	614,300,794.70	556,316,977.93
合计	617,489,770.74	579,152,315.87

## (1) 应收利息

## 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

## 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (2) 应收股利

## 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
综保区物流中心	1,715,137.52	21,792,825.00
重庆供应链	1,473,838.52	1,042,512.94
合计	3,188,976.04	22,835,337.94

## 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

## 3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
内部关联方往来	561,671,416.62	516,323,434.81
存出保证金押金	49,083,833.15	33,318,743.30
单位往来款	16,935,065.03	16,302,614.57
员工备用金	487,448.36	3,697,153.86

代收代付款	776,175.35	899,337.85
合计	628,953,938.51	570,541,284.39

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	244,782,385.22	538,951,482.82
1至2年	357,813,724.53	7,767,518.67
2至3年	5,249,788.32	5,006,087.71
3年以上	21,108,040.44	18,816,195.19
3至4年	3,178,584.71	18,816,195.19
4至5年	17,929,455.73	0.00
5年以上	0.00	0.00
合计	628,953,938.51	570,541,284.39

## 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	11,912,846.22	1.89%	8,771,945.86	73.63%	3,140,900.36	11,912,846.22	2.09%	8,771,945.86	73.63%	3,140,900.36
其中：										
其中：应收客户款项	11,912,846.22	1.89%	8,771,945.86	73.63%	3,140,900.36	11,912,846.22	2.09%	8,771,945.86	73.63%	3,140,900.36
按组合计提坏账准备	617,041,092.29	98.10%	5,881,197.95	0.95%	611,159,894.34	558,628,438.17	97.92%	5,452,360.60	0.98%	553,176,077.57
其中：										
账龄组合	6,285,842.52	1.00%	3,427,006.29	54.52%	2,858,836.23	8,986,260.06	1.58%	3,786,423.43	42.14%	5,199,836.63
押金及保证金组合	49,083,833.15	7.80%	2,454,191.66	5.00%	46,629,641.49	33,318,743.30	5.84%	1,665,937.17	5.00%	31,652,806.13
应收关联方组合	561,671,416.62	89.30%			561,671,416.62	516,323,434.81	90.50%			516,323,434.81
合计	628,953,938.51	99.99%	14,653,143.81	2.33%	614,300,794.70	570,541,284.39	100.01%	14,224,306.46	2.49%	556,316,977.93

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用	整个存续期预期信用	整个存续期预期信用	

	损失	损失(未发生信用减值)	损失(已发生信用减值)	
2023年1月1日余额	5,452,360.60		8,771,945.86	14,224,306.46
2023年1月1日余额 在本期				
本期计提	445,487.71			445,487.71
本期核销	16,650.36			16,650.36
2023年12月31日余额	5,881,197.95		8,771,945.86	14,653,143.81

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提	8,771,945.86	0.00				8,771,945.86
按组合计提	5,452,360.60	445,487.71		16,650.36		5,881,197.95
合计	14,224,306.46	445,487.71		16,650.36		14,653,143.81

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	16,650.36

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
上海飞力达国际	关联方款项	131,518,097.04	1年以内	21.41%	

物流有限公司					
苏州飞力达华亚供应链管理有限 公司	关联方款项	53,147,732.45	1 年以内	8.65%	
江苏易智供应链 管理有限公司	关联方款项	36,563,401.35	1 年以内	5.95%	
重庆联智供应链 管理有限公司	关联方款项	30,018,000.00	1 年以内	4.89%	
香港鸿智供应链 管理有限公司	关联方款项	26,571,514.47	1 年以内	4.33%	
合计		277,818,745.31		45.23%	

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

因资金集中管理而列报于其他应收款的金额	0.00
情况说明	无

其他说明：

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,132,972,047.57		1,132,972,047.57	990,663,514.67		990,663,514.67
对联营、合营 企业投资	3,108,608.11		3,108,608.11	9,045,207.06		9,045,207.06
合计	1,136,080,655.68		1,136,080,655.68	999,708,721.73		999,708,721.73

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单 位	期初余额 (账面价 值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价 值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
苏州飞力 供应链管理 有限公司	5,500,000.00						5,500,000.00	
上海飞力 达仓储有 限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
昆山综合 保税区物 流中心有 限公司	33,750,000.00						33,750,000.00	
昆山飞力 宇宏航空 货运有限 公司	10,820,000.00						10,820,000.00	

昆山飞力集装箱运输有限公司	13,364,525.00						13,364,525.00	
淮安华东国际物流有限公司	10,004,000.00						10,004,000.00	
上海飞力达国际物流有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
淮安飞力供应链管理有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
苏州探极电子科技有限公司	3,350,000.00						3,350,000.00	
江苏富智国际贸易有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
常州飞力达现代物流有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00	
重庆飞力现代物流有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
苏州飞力达现代物流有限公司	4,629,800.00						4,629,800.00	
江苏飞力达现代物流有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
飞力达国际物流香港有限公司	33,686,700.00						33,686,700.00	
昆山吉时报关有限公司	20,517,000.00						20,517,000.00	
重庆飞力达供应链管理有限公司	36,000,000.00						36,000,000.00	
成都飞力供应链管理有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
江苏易智供应链管理有限公司	7,360,000.00						7,360,000.00	
昆山高新区保税物	2,550,000.00						2,550,000.00	



流中心有限公司								
常州融达现代物流有限公司	222,860,000.00						222,860,000.00	
上海飞力达义缘物流有限公司	16,430,000.00						16,430,000.00	
泰州飞力达现代物流有限公司	5,000,000.00			5,000,000.00				
宁波飞力达优捷供应链管理集团有限公司	18,400,000.00			7,360,000.00			11,040,000.00	
西安国际港务区通港物流有限公司	8,000,000.00						8,000,000.00	
启东飞力达供应链管理集团有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
昆山华东信息科技有限公司	19,250,000.00						19,250,000.00	
南京飞力达供应链管理集团有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
成都国际公路口岸运营有限公司	5,100,000.00						5,100,000.00	
重庆联智供应链管理集团有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
苏州普罗腾信息科技有限公司	1,120,000.00						1,120,000.00	
重庆融应供应链管理集团有限公司	182,898,500.00						182,898,500.00	
苏州金微达供应链管理集团有限公司	2,400,000.00		600,000.00				3,000,000.00	
飞力达物流(深圳)有限公司	6,747,660.00						6,747,660.00	
东莞联易	7,500,000.00						7,500,000.00	

达供应链管理 有限公司	.00						.00	
南昌飞力 达供应链 管理有限 公司	10,000,00 0.00						10,000,00 0.00	
四川西部 陆海新通 道供应链 管理有限 公司	3,000,000 .00						3,000,000 .00	
广西飞力 达供应链 管理有限 公司	3,000,000 .00						3,000,000 .00	
海南飞力 达供应链 管理有限 公司	5,000,000 .00						5,000,000 .00	
北京飞力 达供应链 管理有限 公司	2,550,000 .00						2,550,000 .00	
江苏飞力 达多式联 运有限公 司	10,000,00 0.00						10,000,00 0.00	
苏州飞力 达华亚供 应链管理 有限公司	510,000.0 0						510,000.0 0	
上海飞力 达优捷供 应链管理 有限公司	510,000.0 0						510,000.0 0	
钦州飞力 达供应链 管理有限 公司	5,000,000 .00						5,000,000 .00	
江苏奥吉 国际物流 发展有限 公司			11,730,00 0.00				11,730,00 0.00	
东莞同芯 聚联供应 链投资有 限公司			120,000,0 00.00				120,000,0 00.00	
智睿科能 信息技术 (苏州) 有限公司			4,510,000 .00				4,510,000 .00	
飞力达 (上海) 冷链物流 有限公司			500,000.0 0				500,000.0 0	
安徽飞力			5,000,000				5,000,000	

达供应链管理 有限公司			.00				.00	
贵阳飞力 达供应链 管理有限 公司			5,000,000 .00				5,000,000 .00	
天津飞力 达供应链 管理有限 公司			5,000,000 .00				5,000,000 .00	
华通飞力 达供应链 管理（上 海）有限 公司			1,600,000 .00				1,600,000 .00	
集团股份 支付	12,855,32 9.67		728,532.9 0				13,583,86 2.57	
合计	990,663,5 14.67		154,668,5 32.90	12,360,00 0.00			1,132,972 ,047.57	

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单 位	期初 余额 (账 面价 值)	减值 准备 期初 余额	本期增减变动							期末 余额 (账 面价 值)	减值 准备 期末 余额	
			追加 投资	减少 投资	权益 法下 确认 的投资 损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计提 减值 准备			其他
一、合营企业												
万事 得供 应链	1,990 ,291. 44				- 181,1 32.45						1,809 ,158. 99	
小计	1,990 ,291. 44				- 181,1 32.45						1,809 ,158. 99	
二、联营企业												
苏浙 沪集 装箱 (上 海) 股份 有限 公司	1,591 ,574. 01			404,7 22.24	- 1,186 ,851. 77							
苏州 立刻 电子 商务 有限 公司	924,8 41.83				- 511,9 71.13						412,8 70.70	
安徽 吉旗	803,7 79.42				82,79 9.00						886,5 78.42	

物联网科技有限公司												
广东环球电子供应链集团有限公司	70,585.26				70,585.26							
华通飞力达供应链管理(上海)有限公司	3,805,305.62			4,000,000.00	194,694.38							
小计	7,054,915.62			4,404,722.24	1,350,744.26						1,299,449.12	
合计	9,045,207.06			4,404,722.24	1,531,876.71						3,108,608.11	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

### (3) 其他说明

无

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,896,900,930.93	1,844,377,239.22	1,964,857,569.19	1,813,589,356.61
其他业务	4,236,833.22	59,095.23	4,316,749.45	51,674.98
合计	1,901,137,764.15	1,844,436,334.45	1,969,174,318.64	1,813,641,031.59

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		飞力达		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型					1,901,137,764.15	1,844,436,334.45		
其中:								
国际货运代理					1,341,601,494.02	1,296,124,079.30		
综合物流服务					559,536,270.13	548,312,255.15		
按经营地区分类								
其中:								
苏州地区					1,621,333,709.45	1,579,910,533.63		
其他地区					279,804,054.70	264,525,800.82		
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
直销					1,901,137,764.15	1,844,436,334.45		
合计								

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元,其中,0.00 元预计将于年度确认收入,0.00 元预计将于年度确认收入,0.00 元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位:元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	14,713,427.31	68,411,187.81
权益法核算的长期股权投资收益	-1,531,876.71	-6,541,593.78
处置长期股权投资产生的投资收益	-4,759,870.61	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	-59,997.76	617,666.21
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	3,986,955.51	13,438,011.62
合计	12,348,637.74	75,925,271.86

## 6、其他

无

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	2,446,903.92	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	84,013,412.85	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-6,419,504.63	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,863,607.95	
减：所得税影响额	18,571,140.94	
少数股东权益影响额（税后）	5,846,322.63	
合计	61,486,956.52	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益

项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	1.49%	0.06	0.06
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-2.70%	-0.11	-0.11

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

## 4、其他

无

【本页无正文，为江苏飞力达国际物流股份有限公司2023年年度报告全文法定代表人签字及公司盖章页】

江苏飞力达国际物流股份有限公司

法定代表人：姚勤

2024年4月19日