

长城国际动漫游戏股份有限公司

未来五年战略发展规划纲要

(2021-2025)

重要提示:

本规划纲要是基于公司发展的现实基础以及现有外部环境，对未来发展进行的长远思考，其中涉及的发展目标、战略规划等属于前瞻性陈述及预期，均不构成公司对投资者的实质性承诺。根据内外部宏观及微观情况变化，公司有可能对本规划纲要作出适度调整，以更好实现绿色、持续、高质量发展战略目标。相关风险详见本规划纲要中的风险提示，敬请投资者仔细阅读，注意投资风险。

一、规划纲要制定背景

“十四五”规划时期（2021年-2025年），是我国开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的第一个五年。也将是中国由高速发展阶段迈向高质量发展阶段的关键时期，新业态、新模式、新场景将不断涌现，机遇与挑战并存。习近平总书记指出，谋划“十四五”时期发展，要高度重视发展文化产业，要扩大战略性新兴产业投资，加快推进数字经济、智能制造、生命健康、新材料等战略性新兴产业，形成更多新的增长点、增长极。文化产业和互联网数据服务产业的创新融合发展是实现高质量发展的重要抓手，与厦门市“十四五”时期关于重点发展“5+X”领域中的数字创意、新一代信息技术的战略高度一致。以此为契机，为适应新发展趋势、实现高质量发展，长城国际动漫游戏股份有限公司（以下简称“公司”或“长城动漫”）董事会组织编制了《未来五年发展规划（2021-2025年）》。主要阐明公司发展目标、战略规划和保障举措，是公司履行职责的重要依据，亦是公司未来五年发展的行为导向和共同愿景。

二、公司情况分析

近年来，因受宏观环境、债务的规模巨大、人才流失、重要子公司经营困

难、流动资金严重短缺等多重因素影响，公司的各项生产经营活动均基本处于停顿状态。公司急需通过重启既有业务、开拓新兴业务及新老业务的创新融合发展，确保公司恢复并增强持续经营能力。

三、主要发展目标

力争通过文化产业与互联网数据服务产业协同发展和创新融合，实现公司绿色、持续、高质量发展战略目标，为股东和社会创造经济价值和文化价值。

四、主要战略规划

根据公司经营现状，为实现公司总体战略发展目标，制定规划如下：

1、全力重启并优化动漫、游戏及相关业务

通过整合及创新公司动漫游戏 IP 资源，重启并优化动漫游戏设计、开发、运营、发行等相关业务；通过集合动漫、游戏、园区等业务板块为一体，打通动漫游戏线上娱乐、线下体验及衍生品市场，构建涵盖多种文创领域的互动娱乐生态体系。

2、全力恢复并扩大玩具及动漫游戏衍生品业务

通过整合及拓展业务渠道及资源，增加玩具及动漫游戏衍生品商品品类、销售渠道，全力恢复并扩大玩具及动漫游戏衍生品等产品的设计、生产及贸易业务，与动漫、游戏业务共同构建完整的文化创意产业链体系。

3、全力开拓并持续发展互联网数据服务业务

以国家及地方政府未来五年高度重视发展文化产业、包括数字经济在内的战略性新兴产业等相关政策为契机，结合公司所处行业及自身特点，全力开拓并持续发展信息服务等互联网数据服务业务，与动漫游戏及相关衍生品业务形成协同发展效应，实现公司高质量发展。

五、主要保障举措

公司将通过以下十大举措，为战略目标的实现提供有力保障：

1、全面推进化债工作；2、强化公司治理能力；3、全面提升内控能力；4、

重塑先进企业文化；5、增强科技创新能力；6、提升高效执行能力；7、提升风险防控能力；8、提升战略制定能力；9、增强品牌经营能力；10、优化资本运作能力。

六、风险提示

1、本规划纲要基于公司未来发展需要制定的战略规划文件。规划纲要涉及的公司未来发展规划、目标等前瞻性陈述及预期，均系公司根据现阶段情况而制定的发展战略及计划目标，该等陈述及预期均不构成公司对投资者的实质承诺。敬请投资者注意投资风险。

2、鉴于国际国内宏观经济环境、国家宏观经济及产业政策、市场环境与形势、公司经营情况等会不断变化，公司存在实现不了发展战略及计划目标的可能，也存在根据宏观经济环境和行业发展形势以及实际经营和发展需要对本规划纲要及计划目标作出相应调整的可能，敬请投资者注意相关风险。

长城国际动漫游戏股份有限公司董事会

2021年10月20日